



AŽD

BEZPEČNĚ K CÍLI

ZPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDČÍCH

SPOLEČNOSTI AŽD PRAHA S.R.O.

ZA HOSPODÁŘSKÝ ROK 2022/2023

Obsah

4

Úvodní slovo
generálního ředitele

26

Servisní
činnost

38

Integrovaný systém
managementu

6

Řídící orgány
a organizační jednotky

28

Společenská
odpovědnost a ESG

40

Finanční
hospodaření společnosti

14

Předmět
podnikání

32

Compliance
program

46

Účetní
závěrka

20

Výrobní, montážní
a logistická činnost

34

GDPR

54

Zpráva
dozorčí rady

24

Systémová integrace –
čisté prostory

36

Charitativní
činnost

Úvodní slovo generálního ředitele

Vážení přátelé,

dostáváte do rukou výroční zprávu společnosti AŽD, která na základě zákonných požadavků mapuje hospodářský rok 2022/2023 v komentované, grafické a tabulkové části. Výsledky, kterých jsme v tomto hospodářském roce dosáhli, jsou nejlepší od založení naší společnosti. Jsem rád, že tímto pozitivním trendem navazujeme na roky předešlé. Přistupuji však k tomu s velkou pokorou, ale také s přáním, aby nás stejně dobré výsledky provázely i v roce 2023/2024.

Chci tímto poděkovat vám všem – společníkům, zaměstnancům, obchodním partnerům a přátelům – za to, že jste měli důvěru v naši společnost, naše produkty a naše odborníky.

AŽD oslaví v roce 2024 již 70 let od svého založení. Toto významné jubileum je pro nás příležitostí k ohlédnutí, šancí trochu se zastavit a vzpomenout na léta minulá, na radosti i starosti a také na naše přátele, zaměstnance a známé, kteří již mezi námi nejsou nebo jsou na zaslouženém odpočinku. Za tu dobu jsme dokázali velké věci, udělali jsme významné kroky a odvážína rozhodnutí.

Jsem přesvědčen, a na současném stavu firmy je vidět, že většina těchto rozhodnutí byla správná. Neplánujeme žádné velkolepé oslavy, ale malá vzpomínání a připomenutí těch sedmi desítek let od počátku existence společnosti.

70. výročí od založení naší společnosti se také stává významným mezníkem v řízení naší firmy. Stále se měnící současná situace a akvizice dalších společností na trhu nás vede k poměrně zásadní změně organizační struktury, a to přechod na holdingový systém řízení.

Od tohoto kroku očekáváme větší flexibilitu a efektivitu v řízení celé skupiny a také větší možnost začlenění mladých lidí do řídicích úrovní. Tyto probíhající změny nejsou v žádném případě zahájením kroků k prodeji firmy či celé skupiny, ale pouze a jen cestou k vyšší výkonnosti a zvyšování tržní hodnoty společnosti.

Vedle hlavních kritérií našeho podnikání, která dokladuje výroční zpráva, jsou důležitými kritérii naší činnosti také společenská odpovědnost, pomoc potřebným, tolerance, respekt a chápání problémů ostatních. To jsou atributy, které naší společnosti v uplynulém roce nechyběly a byly rozhodně vidět. Logické a jednoznačné byly naše reakce na válku na Ukrajině, kdy jsme odešli z běloruského trhu a ukončili podnikání v této zemi. Dalším krokem byla naše pomoc potřebným na Ukrajině.

Již řadu let posuzujeme, vyhodnocujeme a upravujeme naše pravidla a postupy, a to často nad rámec zákonných požadavků. Náš přístup k naší zemi a lidem v každodenních činnostech je korektní,

šetříme zdroje, přírodu, ctíme hodnoty, které jsou nejcennější, a to především zdraví, ohleduplnost a úctu k prostředí, ve kterém žijeme a pracujeme. Tyto principy nám jsou vodítkem ve vztahu k našim klientům, zaměstnancům, obchodním partnerům. Filozofie, kterou se dlouhodobě řídíme, se v poslední době stává v Evropě i ve světě sledovaným kritériem.

Z minulých let máme zavedeny náročné certifikační audity týkající se ochrany životního prostředí, personální politiky, bezpečnosti práce a etiky podnikání. Jsme připraveni principy ESG (myslíme na životní prostředí – myslíme na lidi – myslíme férově) nadále rozvíjet. AŽD škálou svých aktivit pomáhá v praxi upřednostňovat a šířeji využívat ekologičtější přepravu osob a zboží, podílí se na výzkumu a vývoji nových technologií, které dále vedou ke zvyšování bezpečnosti a účinněji přispívají ke snižování ekologické zátěže v dopravě. Zdravé a nepoškozené životní prostředí je pro současné i budoucí generace prioritou. Proto usilujeme o snížení negativních dopadů naší činnosti na ekologii.

Jádrem našeho podnikání jsou kvalitní mezilidské vztahy. Velmi si cením loajality našich zaměstnanců. Díky jejich osobnímu nasazení a odborným schopnostem se naší společnosti daří dosahovat úspěchů a růstu. Přestože je naše „dopravně-technologické“ odvětví obvykle spíše mužským světem, jsem moc rád, že na všech úrovních firmy jsou hojně zastoupeny ženy. Mezi našimi mladými zaměstnanci, kteří vnášejí do naší činnosti energii a odvahu, působí v souladu s nimi zkušení odborníci, kteří přispívají svými znalostmi a dovednostmi.

Neméně nám záleží na stabilitě pracovního poměru a jeho diverzitě, která je důležitá pro udržitelnost. Snažíme se také dosahovat co nejvyšších standardů v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. Dbáme na vzdělávání a zvyšování kvalifikace zaměstnanců, na získávání nových pracovníků, kterým se pečlivě věnujeme. Zajímavá a perspektivní práce, příjemný kolektiv, férové jednání, motivační systémy a další bonusy – to všechno jsou atributy, kterými stabilizujeme týmy našich lidí a oslovujeme další zájemce o práci v naší společnosti.

AŽD je společensky odpovědná firma, která si stanovila vysoké nároky na etické standardy. Jednáme férově. Stejně nároky klademe i na naše obchodní partnery. Nasloucháme všem zainteresovaným skupinám a mluvíme s nimi. Jen tak můžeme zajistit, aby náš byznys i v budoucnu stál na stabilních základech.

Řídíme se podle jasných pravidel a uplatňujeme nulovou toleranci k neetickému chování.

Snažíme se, jako každoročně, věnovat velké úsilí mediálnímu obrazu naší firmy a propagaci celého oboru. Vydáváme čtvrtletník REPORTÉR, který je populární nejen uvnitř naší firmy, ale stal se také odborným časopisem pro širokou veřejnost. Velmi oblíbený je také videomagazín POZOR VLAK, který vysílají i některé televizní stanice.

Oceněním naší práce je rovněž umístění AŽD na 28. místě ze sta nejhodnotnějších firem s českými vlastníky v žebříčku Česká elita, uveřejněném na sklonku minulého roku portálem Seznam.cz. I takovéto hodnocení a srovnání propůjčuje naší společnosti vysokou prestiž v tuzemsku i v zahraničí.

Závěrem úvodního slova děkuji všem, kteří nám fandí, věří, podporují nás, drží pěsti a hlavně pomáhají.

Přeji úspěch všem



Ing. Zdeněk Chrdle
generální ředitel

**Řídící orgány
a organizační jednotky**



AŽD Praha s.r.o. (IČO 480 29 483) je ryze česká firma, vlastněná dlouhodobě stabilní skupinou majitelů. Ve smyslu zákona o obchodních společnostech a družstvech (Zákona o obchodních korporacích) je společností s ručením omezeným. Je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod spis. zn. C 14616.

Jménem společnosti jednají ve smyslu společenské smlouvy tři jednatelé. Každý z jednatelů je oprávněn jednat jménem společnosti samostatně.

K zabezpečení vrcholových řídicích funkcí je zřízeno ředitelství společnosti, které řídí a koordinuje činnosti zabezpečující realizaci předmětu podnikání společnosti.

Pracovněprávní vztahy ve společnosti byly v hodnoceném období naplňovány v souladu s legislativními předpisy České republiky a Kolektivní smlouvou společnosti.

Orgány a představitelé společnosti jsou v této výroční zprávě uvedeni dle stavu k 30. 9. 2023.

ORGÁNY SPOLEČNOSTI K 30. 9. 2023

VALNÁ HROMADA

JEDNATELÉ

Ing. Zdeněk CHRDLÉ
generální ředitel společnosti

Ing. Roman JUŘÍK
technický ředitel

Daniela VESELÁ
manažerka pro vnitřní
záležitosti společnosti

DOZORČÍ RADA

Ing. Miroslav KOZÁK
finanční ředitel

Petr ROTT
společník

Ing. Alice DICKOVÁ
společník

Statutární orgány pracovaly ve sledovaném období hospodářského roku 2022/2023 ve stabilním složení, rovněž i dozorčí rada.

ŘEDITELSTVÍ A SÍDLO SPOLEČNOSTI

AŽD Praha s.r.o.

Žirovnická 3146/2, Záběhlice, 106 00 Praha 10

Telefon: +420 267 287 111

E-mail: info@azd.cz

Webové stránky: www.azd.cz

Generální ředitel

Ing. Zdeněk CHRDLÉ

Telefon: +420 267 287 201

Obchodní ředitel

Ing. Petr FALTUS

Telefon: +420 267 287 416

Finanční ředitel

Ing. Miroslav KOZÁK

Telefon: +420 267 287 190

Technický ředitel

Ing. Roman JUŘÍK

Telefon: +420 267 287 361

Montážní a výrobní ředitel

Ing. Radek ZAMRAZIL

Telefon: +420 267 287 797

Ředitel majetkových účastí

Ing. Jiří BAŤKA

Telefon: +420 267 287 203

Ředitel majetkových fúzí

Ing. Vladimír KETNER

Telefon: +420 267 287 234

Obchodní ředitel pro silniční telematiku

Patrik REINIŠ

Telefon: +420 267 287 403

Ředitel zahraničního marketingu a obchodu

Ing. Petr ŽATECKÝ

Telefon: +420 267 287 263

Ředitel pro evropské záležitosti

Ing. Vladimír KAMPÍK

Telefon: +420 267 287 437

Ředitel pro řízení projektů v Polsku

Ing. Jiří MARTÍNEK

Telefon: +420 267 287 414

Personální manažerka

Blanka PREŠINSKÁ

Telefon: +420 267 287 301

ORGANIZAČNÍ JEDNOTKY

ZÁVOD TECHNIKA

Žirovnická 3146/2, Záběhlce
106 00 Praha 10

Ředitel závodu

Ing. Karel VIŠNOVSKÝ
Telefon: +420 267 287 223

Náměstek ředitele závodu pro výzkum a vývoj

Ing. Antonín DIVIŠ
Telefon: +420 267 287 363

Náměstek ředitele závodu pro projekci

Ing. Martin CEJP
Telefon: +420 267 287 384

VÝROBNÍ ZÁVOD BRNO

Křižíkova 465/32
612 00 Brno – Královo Pole

Ředitel závodu

Ing. Jolana HORSÁKOVÁ
Telefon: +420 549 122 101

VÝROBNÍ ZÁVOD OLOMOUC

Roháče z Dubé 113/6
779 00 Olomouc – Bělidla

Ředitel závodu

Ing. Stanislav SLAVÍČEK
Telefon: +420 585 113 510

MONTÁŽNÍ ZÁVOD KOLÍN

Polepská 724
280 02 Kolín – Kolín IV

Ředitel závodu

Ing. Václav PAŘÍZEK
Telefon: +420 321 734 413

MONTÁŽNÍ ZÁVOD OLOMOUC

Jiráskova 948/5
779 00 Olomouc – Hodolany

Ředitel závodu

Ing. Zdeněk BĚBAR
Telefon: +420 585 113 760

ZÁSOBOVACÍ A ODBYTOVÝ ZÁVOD OLOMOUC

Železniční 84/1
779 00 Olomouc – Chválkovice

Ředitel závodu

Ing. František GRAMBAL
Telefon: +420 585 113 254

DIVIZE TELEINFORMATIKA

Ukrajinská 1517/4
100 00 Praha 10 – Vršovice

Ředitel divize

Ing. Tomáš HANDL
Telefon: +420 274 012 610

**DIVIZE SERVISU SDĚLOVACÍ
A ZABEZPEČOVACÍ
TECHNIKY**

Žirovnická 3146/2, Záběhlice
106 00 Praha 10

Ředitel divize

Ing. Václav BARTŮNĚK
Telefon: +420 311 404 151

**AŽD PRAHA S.R.O.
POSLOVNA JEDINICA
BANJA LUKA**

Jevrejska br. 37
78 000 Banja Luka, BiH

Ředitel organizační složky

Otakar KAMENÍK
Telefon: +387 51 491 255

**DIVIZE AUTOMATIZACE
SILNIČNÍ TECHNIKY**

Křižíkova 465/32
612 00 Brno – Královo Pole

Ředitel divize

Ing. Jiří VAVRDA
Telefon: +420 541 421 545

**AŽD PRAHA S.R.O.
MERKEZI ÇEK CUMHURİYETİ TÜRKİYE
İZMİR ŞUBESİ**

Kazımdirik Mah. 351 Sokak No: 3/1/101
035263 Bornova / İZMİR, Turkey

Ředitel organizační složky

Jaroslav SPOUSTA
Telefon: +420 267 287 215

**AŽD PRAHA S.R.O.
ORGANIZAČNÁ ZLOŽKA BRATISLAVA**

Ružinovská 1 G
821 02 Bratislava, Slovenská republika

Ředitel organizační složky

Ing. Richard BOTKA
Telefon: +421 258 282 351

**AŽD PRAHA S.R.O.
DIO STRANOG DRUŠTVA CRNA GORA**

Vlada Martinovića bb
81 000 Podgorica, Crna Gora

Ředitel organizační složky

Otakar KAMENÍK
Telefon: +382 20 622 462

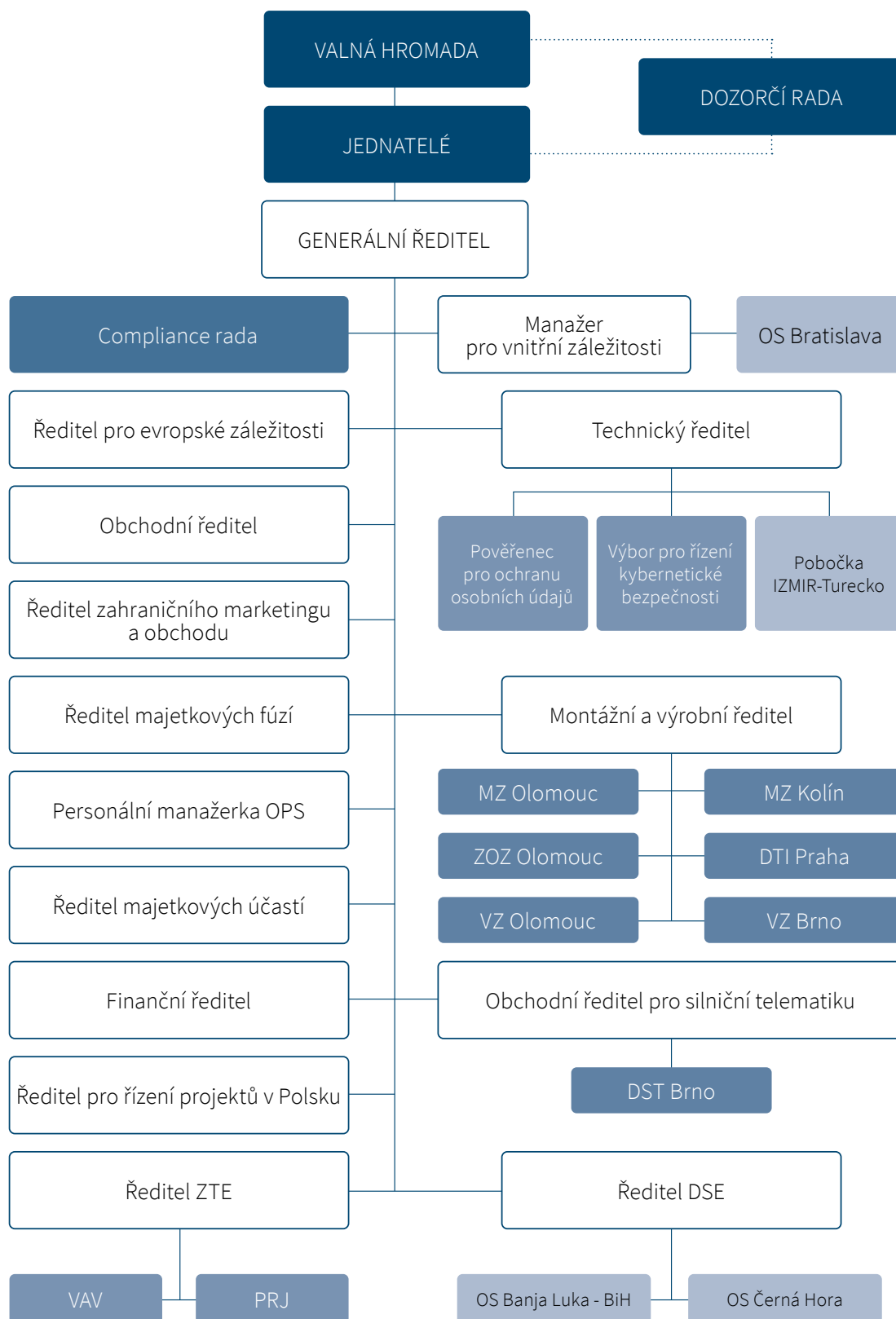
ORGANIZAČNÍ STRUKTURA

K 30. 9. 2023

Legenda

VZ výrobní závod
MZ montážní závod
ZTE závod Technika
PRJ projekce
VAV výzkum a vývoj
DTI divize Teleinformatika

OPS odbor personální a správní
OS AŽD Praha s.r.o., organizační složka
ZOZ zásobovací a odbytový závod
DSE divize Servisu sdělovací a zabezpečovací techniky
DST divize Automatizace silniční techniky



**Předmět
podnikání**



Investiční akce železnice – stavby

V uplynulém fiskálním roce se společnost AŽD úspěšně zúčastnila veřejných obchodních soutěží na realizaci staveb modernizací, optimalizací a rekonstrukcí železniční infrastruktury. U těchto akcí se jednalo o zakázky s obsahem moderních technických trendů při řešení bezpečnosti železniční dopravy, a to s použitím prvků ETCS, dále se jednalo o technologie umožňující dálkové ovládání staničního a traťového zabezpečovacího zařízení z centrálních dispečinků a části staveb rozšiřující a doplňující stávající centrální dispečinky o další technologie řízení provozu.

Dalšími významnými zakázkami byly samostatné stavby ETCS v několika traťových úsecích. Obsahem těchto staveb byly nejen vlastní technologie ETCS, ale též technologie umožňující přenos dat a úpravy stávajících zařízení.

Další skupinou staveb byly rekonstrukce zabezpečovacího zařízení v železničních stanicích s menším počtem kolejí a rekonstrukce železničních přejezdů včetně doplňování závor s cílem zvýšení bezpečnosti.

Těchto veřejných zakázek se společnost zúčastňovala jako vyšší dodavatel nebo vedoucí společník. Na části zakázek se podílela též jako člen společnosti dodavatelů nebo jako subdodavatel stavebních firem. Forma účasti závisela na objektové skladbě dané zakázky, zejména pak na podílu technologické části stavby v oboru zabezpečovací a sdělovací techniky.

Úspěch při získávání zakázek potvrdil, že společnost AŽD je schopna realizovat složité projekty a zajistit kompletní soubor činností pro zvládnutí náročných zakázek včetně zajištění subdodávek z ostatních oborů železniční infrastruktury.

Firma disponuje potřebným personálním a technickým zázemím pro zpracování realizační projektové dokumentace, kapacitami pro zajištění dodávek jejich výrobou nebo nákupem a vyškolenými pracovníky pro provedení montážních prací. Firma je schopna pomoci vlastními zaměstnanci provést zprovoznění technologického zařízení, včetně zajištění vydání veškerých dokladů potřebných pro jeho provoz.

Ostatní investiční akce železnice – mobilní systémy

V tomto fiskálním roce společnost AŽD zdárně dokončila realizaci projektu zástavby mobilních systémů do speciálních kolejových vozidel pro Správu železnic, včetně schválení k provozu.



Jedná se o MVTV 2, MVTV 2.2, MVTV 2.3 a MTW 100. Dále je realizován projekt zástavby ETCS do speciálních pracovních vozidel pro Elektrizaci železnic s označením OCPD001. V návaznosti na již získanou zakázku na motorové vozy Českých drah řady 841 byla získána zakázka na instalaci ETCS do vozidel řady 841.2.

V oblasti prodeje vlakových zabezpečovačů bylo prodáno mnoho VZ LS06. AŽD nadále prohlubuje své kompetence a znalosti v oblasti systémové integrace, zástavby a schvalování palubních systémů ETCS. Připravujeme se na další aktivity na českém trhu, kde je výhled na realizaci dalších drážních vozidel.

Dosavadní zkušenosti hodlá pak společnost uplatnit také v zahraničí, kde se chystají podobné projekty tzv. retrofitů ETCS do provozovaných železničních kolejových vozidel.

Technologie pro metro

Hlavní činností odboru Metro (dále OME) v hospodářském roce 2022/2023 bylo zabezpečení dodávek zařízení, technologií a služeb zejména pro Dopravní podnik hl. m. Prahy (DPP). Největší zakázkou bylo

budování Komplexního bezpečnostního systému pražského metra, který je tvořen jak bezpečnostními systémy na všech linkách metra, tak vlakovým zabezpečovačem na lince B. Téměř dokončena byla instalace digitálního komunikačního systému VKV na mezistaničních úsecích, postupně na celé síti metra, zbývá poslední úsek trasy C.

Další významnou zakázkou OME ve sledovaném období byla Rekonstrukce stacionární části vlakového zabezpečovače LZA na trase A a nově zahájená zakázka Modernizace zabezpečovacího zařízení – elektronická stavědla na části trasy C a v depu Kačerov, aktuálně v projekční přípravě. Na konci období 2022/2023 OME zahájil fyzickou instalaci pilotního projektu nástupištní stěny a dveří ve stanici metra Zličín, v dalším období bude probíhat zkušební provoz.

Z dalších zakázek pro DPP lze zmínit například Rekonstrukci osvětlení tunelů v úseku Náměstí Míru a Želivského, jež se blíží úspěšnému ukončení, nebo Rekonstrukce stanice Jiřího z Poděbrad, kde po dokončené rekonstrukci stanice chybí pouze zprovoznit bezbariérový vstup výtahem do stanice. V roce 2022/2023 OME také zajišťoval záruční a pozáruční servis LZA (mobilní i stacionární části) na linkách metra A i B.

Silniční telematika

Společnost AŽD je rovněž dodavatelem systémů a technologií pro silniční dopravu. Součástí ředitelství společnosti je Obchodní úsek pro silniční telematiku (OBU STM). Jako dodavatel a integrátor telematických systémových řešení zajišťuje dodávky inteligentních systémů a zařízení, které přispívají k optimalizovanému řízení dopravních toků, ke zvýšení efektivity a bezpečnosti provozu na pozemních komunikacích. S ohledem na vývoj cen energií, ekonomiku a cíl snížit zátěž na životní prostředí a maximálně zajistit kybernetickou bezpečnost zajišťuje a navrhuje řešení pro veřejné osvětlení, křižovatkové systémy, kamerové systémy, ale i technologické části tunelů, zaměřené na podporu energetických úspor, snižování energetické náročnosti a maximální zajištění kybernetické bezpečnosti. To vše má návaznost na zajištění celého procesu pro získání souvisejících dotací. Preventivně bezpečnostní částí je výstavba dětských dopravních hřišť ve spolupráci a koordinaci se společností BESIP.

Realizační složkou zakázek v oblasti silniční telematiky (STM) je divize Automatizace silniční techniky Brno (DST Brno), která svým technickým a odborným zázemím uskutečňuje komplexní realizace a servis zakázek. S její podporou STM poskytuje svým zákazníkům komplexní telematická řešení pro silniční dopravu, pro dopravu v tunelech, pro zvýšení bezpečnosti formou restriktivních a informativních

technologií a pro veřejné osvětlení. Mezi ně patří dopravní studie, inženýrská a projektová činnost, komplexní realizační činnost, integrace do stávajících systémů, servisní a údržbová činnost a přenesená správa, zajištění dotačních titulů. Svou činnost úspěšně rozvíjí v České republice, ale i v zahraničí.

Aktivity v oblasti telematických řešení pro silniční dopravu

I v hospodářském roce 2022/2023 jsme se zaměřili na sjednocení a další odborný rozvoj týmů v obou jednotkách STM/DST, na efektivitu zakázek a práci v IS CRM a ETO 1 s maximálním využitím vlastních pracovních sil na úrovni realizace a dokončení úkolů z předchozího hospodářského roku. Velké úsilí věnujeme náboru nových pracovníků, zejména do realizace a projekce. V tomto fiskálním roce jsme se zaměřili na strategické zakázky SSZ v Praze, významné instalace SSZ v Brně, na realizaci tunelových technologií Tunelu Pohůrka na D3, který je průběžnou stavbou i v tomto sledovaném období, servisní část tunelu Žabovřeská, na úspěšně dokončenou výstavbu polygonu pro BMW v Sokolově, kde budou realizovány dodatečné požadavky zákazníka. Bylo úspěšně ukončeno provozní testování vysokorychlostního vážení pro Ředitelství silnic a dálnic na D4. Zaměřujeme se na další rozvoj a dodávky kamerových systémů a systémů pro detekci dopravních přestupků nejen na silnicích a dálnicích, ale i na železničních přejezdech. Strategickými zakázkami budou další tunelové celky na D8 a D11, významnou zakázku představuje sdružený servis pražských tunelů. Součástí těchto strategických zakázek jsou i následná zajištění servisních služeb technologických celků.

V kooperaci s našimi dceřinými společnostmi jsme dodali další systémová řešení pro dopravní podniky (zobrazovací zastávkové panely, rozvoj dispečinků, rádiových sítí, a to včetně vzdálené správy).

V Baku rozvíjíme následné aktivity na udržení a rozvoj hardwaru, servisu kompletního liniového řízení dopravních systémů.



Výzkum a vývoj

Jednou z podmínek uplatnění naší společnosti na trhu je kvalitní vlastní výzkum a vývoj. Společnost AŽD investuje do výzkumu a vývoje nemalé finanční prostředky tak, aby byla schopná především nabízet široké portfolio výrobků, zejména v oblastech zabezpečení a řízení železniční dopravy.

AŽD neustále rozvíjí moderní elektronické zabezpečovací systémy. Pro zajištění zahraničních zakázek tyto systémy upravuje podle požadavků příslušných železničních správ. Jednou ze zásadních vývojových aktivit je další vývoj a rozvoj systémů spojených s ETCS, a to jak v úrovni L1, tak i v úrovni L2. Další významnou aktivitou je spolupráce v mezinárodních institucích a mezinárodních vývojových programech. Kromě toho vývoj řeší řadu nadčasových aktivit, jako je například řešení autonomní železniční dopravy nebo použití netradičních prvků, například dronů, pro podporu údržby prvků železniční infrastruktury.

Stav předmětu podnikání a jeho předpokládaný vývoj v oblasti zahraničních zakázek

Zahraniční zakázky AŽD se rozvíjejí velmi dynamicky. Hlavním aspektem zahraničního obchodu AŽD je centralizace zahraničních aktivit. Jednotlivé destinace, jak jsou nazývány zájmové lokality, jsou spravovány vždy specializovaným týmem lidí. Ten obvykle vzniká ve chvíli, kdy je získána zajímavá zakázka nebo je dosaženo významného postavení na určitém zahraničním trhu. Tyto týmy jsou zařazeny pod jednotnou hlavičku zahraničního obchodu, což umožňuje lépe řídit činnost zahraničních aktivit a koordinovat realizaci zakázek uvnitř firmy. Pod hlavičkou zahraničního obchodu úspěšně pracuje útvar „Inženýring zahraničních zakázek“, který zajišťuje koordinaci realizace jednotlivých zahraničních



projektů a sleduje ekonomické ukazatele zakázek v kontextu ziskovosti a plánování. Destinacemi v oblasti hlavního zájmu AŽD jsou Slovensko, Litva, Polsko, Srbsko, Černá Hora, Bosna a Hercegovina, Turecko, Bulharsko, Chorvatsko, Maďarsko a Malajsie. Nově se společnost pokouší proniknout na teritorium Gruzie, Ukrajiny a Řecka.

Pobočky a organizační složky AŽD v zahraničí

Rozvoj zahraničních zakázek patří k významným atributům společnosti AŽD. Jedním z ukazatelů růstu zahraničního obchodu společnosti je množství dceřiných společností operujících v zahraničí. Jsou to AZD BH v Bosně a Hercegovině a AZD Polska ve Varšavě, zajišťující podporu při realizaci běžících zakázek, společnost AZDAP koordinující obchodní činnost AŽD v Turecku. Dále pak AZD SASI v Srbsku, AZD Zagreb v Chorvatsku, AZD Slovakia a AZD Bratislava na Slovensku, BALKAN SAST v Bulharsku a V4SIL v Maďarsku zajišťující podporu

při tvorbě a realizaci zahraničních zakázek. Organizační složky zřízené v Černé Hoře, Bosně a Hercegovině, Chorvatsku a na Slovensku plní funkci lokálního organizátora a vytváří zázemí převážně určené pro servisní a montážní práce.

EU, mezinárodní spolupráce a vnější vztahy

I v roce 2023 byla AŽD aktivně zapojena v mezinárodní spolupráci v rámci EU. Společně s partnery v UNISIG jsme spolupracovali s ERA při schvalování technických specifikací pro interoperabilitu TSI CCS, jejichž součástí je Specifikace ETCS. Máme tak základ pro další rozvoj ETCS a otevírají se dveře pro interoperabilní Autonomní železnici. Jednotlivé komponenty tohoto budoucího systému se již dnes připravují v rámci programu Europe's Rail, který je v současnosti nejvýznamnějším železničním evropským projektem a programem pro výzkum a vývoj

a standardizaci v Evropě. Začal v roce 2022 a potrvá dalších šest let.

Program se skládá s Inovačního pilíře zaměřeného na vývoj nových technologií a pilíře Systémového, kde probíhá definice železničního prostředí a který navrhne standardizaci nad rámec interoperability. Vývojová spolupráce a standardizace v tomto společném podniku je to, co nás odlišuje od ostatních konkurentů na trhu a přináší nám nejen nové technologie, možnost spoluvytváření evropského železničního technologického prostředí, ale i zvyšování know-how a technologické vyspělosti naší společnosti. Mezinárodní spolupráce na poli výzkumu, vývoje a standardizace je jediná možná cesta, díky níž jsme součástí světové špičky v oboru. Nadále jsme aktivními členy České i Evropské asociace železničního průmyslu ACRI a UNIFE, Diskusního fóra při Evropském parlamentu – Rail Forum Europe – a dalších.



**Výrobní, montážní
a logistická činnost**



Výrobní a montážní úsek zahrnuje šest závodů, podílejících se na kompletní výrobní, montážní a logistické činnosti.

Jedná se o Výrobní závod Brno (VZB), který se specializuje na výrobu elektroniky staničních, traťových a přejezdových zabezpečovacích zařízení. Dále vyrábí venkovní prvky jako návěstní svítlny, jak žárovkové, tak LED a stykové transformátory.

Výrobní závod Olomouc (VZO) se specializuje na výrobu venkovních prvků zabezpečovací techniky, jako jsou návěstidla, pohony závor, elektromotorické přestavníky, kompletní výhybkový program a další prvky do kolejiště. Dále vyrábí široký sortiment skříní pro stavědlové ústředny i venkovní použití.

V oblasti montážní a přímé dodavatelské činnosti působí Montážní závod Kolín (MZK) a Montážní závod Olomouc (MZO), které se zabývají hlavně montáží a aktivací staničních, traťových a přejezdových zabezpečovací techniky, systémů DOZ a ETCS. V rámci společnosti je specializovaným dodavatelem sdělovací

techniky divize Teleinformatika (DTI), která provádí i montáž mobilní části ETCS.

Hlavním logistickým centrem společnosti AŽD je Zásobovací a odbytový závod Olomouc (ZOZ), který zajišťuje kompletní logistickou činnost, od nákupu a skladování materiálů až po jejich distribuci na stavby po celém území České republiky i do zahraničí, a to jak pro naše organizační jednotky, tak i pro externí odběratele.

Montážní závody zajišťují kompletní dodavatelskou činnost na našich stavbách. Tradičně vysokou úroveň montáže zaručují kvalifikovaní pracovníci, kteří jsou průběžně proškolení a připravováni na práci v oblasti tradiční i nové zabezpečovací techniky, sdělovacích a informačních systémů. V období hospodářského roku 2022/2023 byly kapacity montážních závodů soustředěny na železničních stavbách, na úsecích železničních koridorů i vedlejších tratí. Modernizací tratí a železničních stanic dosahujeme vysokého komfortu obsluhy, spolehlivosti a bezpečnosti. Zároveň je tím i zvyšován komfort a informovanost cestujících na železnici. Moderní technologie, které vyvíjíme, zároveň realizujeme na stavbách.

Převážně se jedná o systém moderního staničního zabezpečovacího zařízení stavědla ESA 44, ESA 55 a ESA 51 s traťovým zabezpečovacím zařízením ABE-1. Nedílnou součástí je diagnostika vlastního zařízení, která urychluje kontrolu nad spolehlivým chodem zařízení, včetně rychlého diagnostikování poruch. Další prvky, které naše montážní závody pro zvýšení bezpečnosti realizují, jsou systémy EZŠ (Evidence Ztráty Šuntu) a VNPN (Výstraha Nedovoleného Projetí Návěstidla) s funkcí generálního stopu na zařízení TRS (Traťový Rádioový Systém) i GSM-R na dotčených vlakových cestách, čímž se eliminuje vliv lidského faktoru. Pokračujeme v modernizaci a zavádění nových přejezdových zařízení, včetně nových pohonů závor (PZA 100 a PZA 200) pro zajištění bezpečného křížení železniční a silniční dopravy. V oblasti dálkového ovládání stanic (DOZ) pokračujeme také v rozšiřování nabídky a doplňování nových sdělovacích systémů s přesnou digitální technologií včetně zakomponovaného systému GTN (Graficko-Technologická Nadstavba) pro dopravní zaměstnance. Je důležité také zmínit oblast dálkového řízení dopravy z CDP (Centrálních dispečerských pracovišť) v Praze a v Přerově.

Zcela samostatnou kapitolou je zavádění systému ETCS, kde jsme provedli instalaci již na mnoha traťových úsecích a připravujeme další úseky, na nichž jsme v různých stádiích rozpracovanosti. Podílíme se i na montáži systému ETCS na hnací vozidla. Tady AŽD působí jako integrátor mobilních částí ETCS do železničních vozidel, a to jak formou subdodávek, tak i vlastní kompletní montáží. Dále nabízíme nové zařízení LS06, které montujeme na drážní vozidla.

Montážní a výrobní úsek (MVU), který koordinuje jednotlivé postupy při výrobě a montáži, se také podílí na plynulém využívání výrobních i montážních kapacit. V rámci zvyšování kvality dodávaných systémů jsou naše výrobní závody používáním moderních technologií neustále a průběžně modernizovány. Pracovníci montážních závodů si udržují odbornou kvalifikaci v oblasti nově vyvinutých technologií a pracovních postupů. Tyto nejnovější technologie, procesy a postupy zajišťují vysokou kvalitu výrobků a použité materiály také minimalizují negativní vliv na životní prostředí.



Naše výrobní a montážní závody ve spolupráci se zásobovacím a odbytovým závodem se s úkoly spojenými s výstavbou a rekonstrukcí železniční dopravní cesty vyrovnaly a zajistily v rámci svých kapacit ukončení a aktivaci zařízení do trvalého provozu u řady důležitých staveb, a to včetně opravných prací.



**Systemová integrace –
čisté prostory**



**Výrobní závod Brno (VZB)
se v rámci vlastní průmyslové
výroby specializuje zejména
na výrobu elektronických
a elektromechanických sestav.**

Od roku 2004 poskytuje služby v oblasti dodávek elektromechanických vakuových sestav a celků pro elektronové mikroskopy a spektrometry pro společnost Thermo Fisher Scientific, světového lídra v oblasti elektronové mikroskopie a spektroskopie. Součástí poskytovaných služeb je zajištění nákupu materiálu, vytvoření a správa dodavatelského řetězce, montáž, testování a vývojová činnost.

*V hospodářském roce
2022/2023 bylo cílem VZB
zabezpečit výrobu v souladu
s rostoucími požadavky
zákazníka, zvládnout nové
projekty a přípravu na přesun
výroby do nového objektu
v brněnské průmyslové zóně
Černovická terasa.*



**Servisní
činnost**



**Divize Servisu sdělovací
a zabezpečovací techniky (DSE)
je samostatná organizační
jednotka, která se specializuje
na servis a údržbu sdělovacích
a zabezpečovacích zařízení.**

Poskytuje služby související s opravou vadných zařízení v záruční i pozáruční době, a to pro oblast zabezpečovacího, sdělovacího a informačního zařízení.

Zaměřuje se především na nové a modernizované technologické celky, jako jsou elektronická počítačová staniční, traťová a přejezdová zabezpečovací zařízení a systémy dálkového ovládání, včetně servisu výhybkového a závorového programu AŽD.

Pro dráhy ve vlastnictví AŽD plní divize Servisu úkoly organizace zajišťující údržbu zabezpečovacího zařízení.

Servisní činnost je realizována prostřednictvím servisních skupin DSE: Brno, České Budějovice, Karlovy Vary, Kolín, Olomouc, Ostrava, Pardubice, Praha, Plzeň a Ústí nad Labem.

Divize servisu dále zajišťuje záruční a pozáruční servis na zařízeních AŽD instalovaných v zahraničí, a to prostřednictvím organizačních složek na Slovensku, v Černé Hoře, Bosně a Hercegovině, anebo jsou tyto činnosti zajišťovány ve spolupráci s místně příslušnými dceřinými společnostmi AŽD pod metodickým nebo přímým vedením DSE.

*Servisní činnost je
zajišťována nepřetržitě
24 hodin denně a 365 dní
v roce na základě
pohotovostních služeb.*

**Společenská
odpovědnost a ESG**

Vývoj v oblasti zaměstnanosti

Stále rostoucí potenciál našich zaměstnanců a díky tomu i celé společnosti vyžadoval v uplynulém fiskálním roce ze strany zaměstnavatele vyšší míru adaptace vůči současným trendům na trhu práce a zároveň orientaci na podporu firemní kultury, tedy upevnění hodnot a postojů společnosti vůči zaměstnancům. Uspořádání zaměstnanců v pracovním prostředí jsme udrželi na téměř shodné genderové úrovni jako v minulém fiskálním roce.

Work life balance

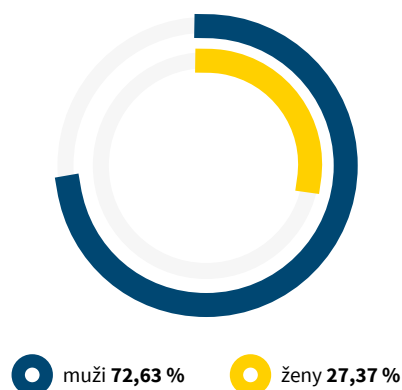
Nové benefity

Reakcí společnosti na odvedenou práci našich zaměstnanců bylo v uplynulém období větší zaměření se na vyváženost pracovního a osobního života našich zaměstnanců. Nově jsme tak umožnili zaměstnancům čerpat tři dny osobního volna nad rámec dovolené. Vzhledem k ekonomické situaci se naše společnost také rozhodla zaměstnance pravidelně finančně podporovat odměnami za pracovní výročí, navýšila příspěvek na penzijní připojištění, poskytla mimořádnou odměnu 25 000 Kč a rozdělila mimořádné roční odměny jako poděkování za odvedenou práci a loajalitu našich zaměstnanců vůči společnosti.

Příměstský tábor

Skloubení pracovního života s tím soukromým může být náročné zejména pro pracující rodiče, a tak jsme se rozhodli pomoci s vyplněním volného času dětí našich zaměstnanců v období letních prázdnin. Finanční zajištění příměstského tábora poskytla AŽD společně s odborovou organizací. Dětem se věnovali zaměstnanci personálního úseku, kteří jim zajistili program se zaměřením zejména na železniční dopravu.

Struktura zaměstnanců



Do AŽD hravě zdravě

Již podruhé jsme se rozhodli přispět k životní pohodě, duševnímu a fyzickému zdraví našich zaměstnanců s cílem pozitivně působit na stabilitu jednotlivých pracovišť a vzájemně propojit naše zaměstnance napříč celou republikou. Do sportovní výzvy „Do AŽD hravě zdravě“ se zapojilo 217 zaměstnanců, kteří během měsíce května společně nasbírali přes 80 000 km. Věříme, že zvyšováním míry osobní pohody zaměstnanců můžeme pozitivně ovlivnit jejich angažovanost a produktivitu.

Turnaj AŽD v kopané

V červnu proběhl již 22. ročník turnaje v kopané, kde se utkaly týmy tvořené našimi zaměstnanci. Tradiční a dlouholeté setkávání našich zaměstnanců považujeme za symbol stability a společné píce.



Partnerství se vzdělávacími institucemi

AŽD přikládá vysoký význam nejen vzdělávání vlastních zaměstnanců, ale zároveň se snaží průběžně přispívat k výchově kompetentních a předem vyškolených absolventů škol s cílem napomoci regionálnímu trhu práce i budoucímu personálnímu zajištění v rámci společnosti.

Pro studenty vysokých i středních škol umožňujeme odborné stáže na našich jednotlivých pracovištích s konkrétním zaměřením dle oboru studia.

Vysoké školy

Zúčastnili jsme se kariérních dnů vysokých škol na území České i Slovenské republiky, kde jsme na základě získaných kontaktů navázali spolupráci s třetinou vybraných studentů. Zaměstnanci AŽD pro studenty na České zemědělské univerzitě a Univerzitě Palackého v Olomouci uspořádali odborné přednášky týkající se vývoje v oblasti železnice a udržitelného rozvoje společnosti. Pro studenty jsme také uspořádali Den otevřených dveří na Centrálním dispečerském pracovišti Praha a zúčastnili jsme se seznamovacího kurzu UZEL, kde jsme se

zapojili do programu společně se studenty prvních ročníků Dopravní fakulty ČVUT.

Střední školy

Pro studenty středních škol jsme opět připravili Den otevřených dveří na Švestkové dráze s oslavou maturity a představili jsme nejnovější technologie s odbornou přednáškou našich zaměstnanců. K bližšímu seznámení se studenty nám pomohlo zapojení se do Veletrhu žákovských prací a Setkání se zaměstnavateli.



Jako projev podpory vzdělávání jsme poskytli středním školám finanční dary na učební pomůcky a vybavení.

Program Erasmus+

I v letošním roce jsme v rámci programu Erasmus+ navázali spolupráci se zahraničními studenty z Akademie technických a uměleckých aplikovaných studií Bělehrad.

Hudební festival Švestkové dráhy a Třebívlické vinobraní 2023

Také v uplynulém roce jsme navázali na tuto kulturně-společenskou tradici a připravili jsme nejen pro obyvatele Třebívlic a okolí přilehlého Švestkové dráze další ročník tohoto oblíbeného hudebního festivalu s oslavou vína.

Program byl přímo nabitý zpěváky a kapelami, hudba pro všechny věkové kategorie zněla střídavě ze dvou pódíí, a to jak ze zámeckého parku, tak z náměstí. Bohatě skladbě programu odpovídal nebývale vysoký počet návštěvníků nejen platících, ale i návštěvníků z dětských domovů, jimž byl umožněn vstup zdarma.

Ke zvýšení zájmu o Švestkovou dráhu jistě přispěla ve sledovaném období i další akce, a tou byla MISS Švestkové dráhy 2023. Hledali jsme ji mezi dívkami ve věku 17–35 let se vztahem ke Švestkové dráze. Po dvou kolech bylo vybráno 12 finalistek a vítězkou se stala sympatická Aneta Svárovská z Mostu.



Compliance program



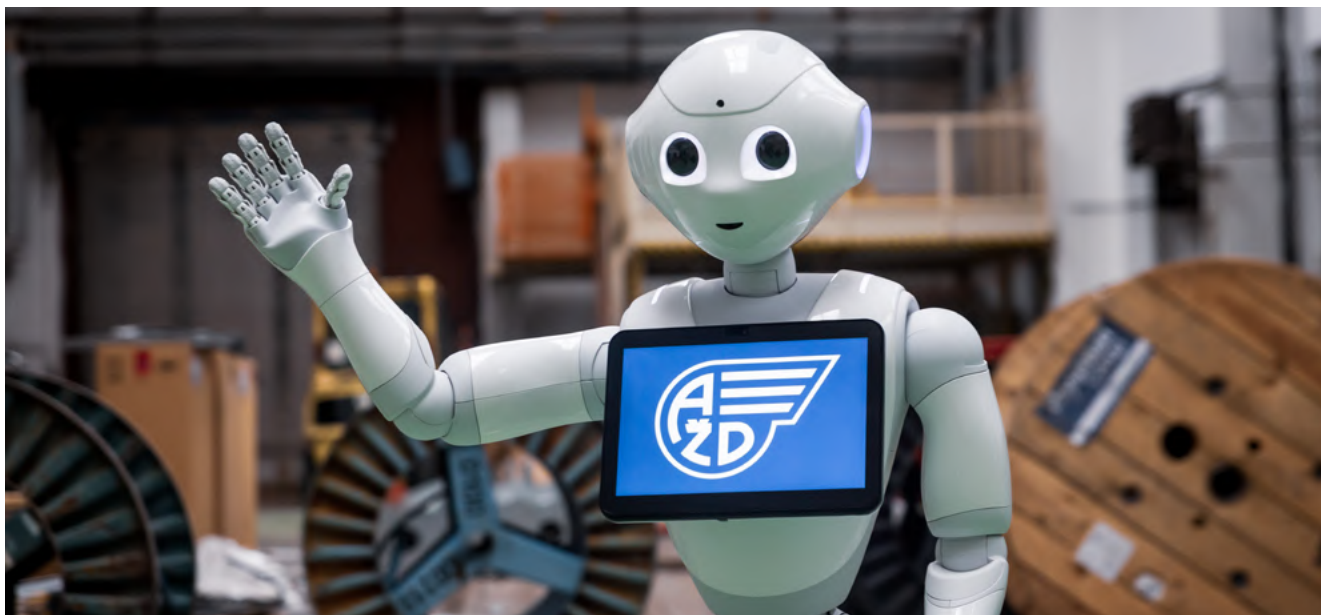
**S vědomím nutnosti existence
souladu potřebných procesů
a postupů vně i uvnitř společnosti
byl do vnitřního systému
společnosti implementován
compliance program, stojící
na třech hlavních pilířích.**

Těmi jsou prevence, detekce a také reakce vůči neetickému a protiprávnímu jednání, které je v rozporu se stanovenými pravidly společnosti. Tímto programem byl vytvořen jednak štít na ochranu celé společnosti před vnějšími i vnitřními incidenty, jejichž zdroj vzniku může být vně i uvnitř společnosti, ale zároveň i nástroj pro podporu dodržování zdravé firemní kultury společnosti.

O tom také svědčí dosavadní praxe, která doložitelnými dokumenty dokladuje využívání funkce compliance programu jako nástroje podpory dodržování firemní kultury mezi zaměstnanci i obchodními partnery.

S vydáním zákona na ochranu oznamovatelů vyplynuly pro společnost AŽD nové zákonné povinnosti, na které naše společnost aktivně reagovala. Byl zaveden vnitřní oznamovací systém a jako podmínka již existujícího compliance programu byla vydána interní směrnice s návodem postupu při případném oznámení, společně s principy ochrany oznamovatelů. Jejím smyslem je vytvořit pro oznamovatele takové prostředí, ve kterém se nebudou muset obávat jakékoli sankce pro případ, že protiprávní jednání oznámí a přispějí tak k ochraně veřejného zájmu. Takto nastavený systém může zároveň působit preventivně vůči protiprávnímu jednání obecně.

GDPR



Společnost AŽD je v souladu s nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679 (GDPR) a zákonem č. 110/2019 Sb. a zákonem č. 111/2019 Sb.

V roce 2022/2023 byly ve společnosti AŽD revidovány a doplněny stávající směrnice relevantní ke zpracování osobních údajů.

V oblasti dokumentace byly uzavřeny smluvní dodatky odpovídající požadavkům GDPR a vyžádány dostatečné záruky o souladu zpracovatelů s požadavky GDPR. Dále byla upravena používaná dokumentace a pracovní postupy.

AŽD pořídila pro marketingové účely robota Peppera. Robot se vyznačuje pokročilou technologií spočívající v rozeznávání hlasu, obličejů, emocí osob a dokáže patřičně reagovat. Dále může být robot propojený s webovými stránkami, CRM databázemi a kombinovat informace, které v reálném čase poskytuje zaměstnancům, návštěvníkům, účastníkům akcí apod. Robot bude přednostně využíván v sídle společnosti na recepci k vítání zaměstnanců a návštěv, současně může být využit pro marketingové účely během marketingových akcí společnosti AŽD pro poskytování informací dle dostupných zdrojů z webových stránek nebo nahraných. Je zpracováno posouzení vlivu činnosti robota Peppera na ochranu osobních údajů v souladu s článkem č. 35 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/679 ze dne 27. 4. 2016 o ochraně

fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů a o zrušení směrnice 95/46 ES (obecné nařízení o ochraně osobních údajů). Účelem tohoto posouzení je analyzovat povahu, rozsah, kontext a účely zpracování osobních údajů prostřednictvím robota Peppera a zhodnocení případného rizika pro ochranu osobních údajů. Pro účely vypracování posouzení byla použita dle (ÚOOÚ) Metodika postupů týkajících se posouzení vlivu na ochranu OÚ a zdali zpracování OÚ představuje pravděpodobnost velkých rizik dle GDPR přijatých Pracovní skupinou 29 ze stanoviska o profilování a automatizovaném rozhodování, Vodítek EDPB o virtuálním hlasovém asistentovi a Vodítek EDPB o technologiích na rozeznávání obličejů. Dle ÚOOÚ se provádí příprava posouzení na základě deseti kritérií popisujících každé zpracování osobních údajů. Robot nebude vytvářet profil osoby z veřejně dostupných informací na webových stránkách, sociálních médiích, ani nebude zpracovávat jiné citlivé informace, jakými jsou pohlaví, sexuální orientace, náboženství apod.

V oblasti procesů byla implementována povinnost vést jak záznamy o činnostech zpracování dle GDPR, tak proces pro ohlášení rizikových případů porušení ochrany OÚ dozorovému úřadu.

V oblasti zpracovávaných dat byla zformalizována přístupová práva k osobním údajům v informačních systémech a úložištích.

**Charitativní
činnost**

Kromě podpory kulturních a společenských akcí v roce 2022/2023 nebyla naše společnost lhostejná ani k těm, kteří naši pomoc potřebují.

V této charitativní oblasti AŽD podpořila Daniela Trdlu a umožnila mu intenzivní terapii a ergoterapii na neurorehabilitační klinice.

Již léta nás zajímá Danielův osud a jsme rádi, že naše prostředky na podporu léčby vedou ke stálému zmírňování jeho zdravotního handicapu. Náš zájem patřil opět i Nadačnímu fondu AutTalk Kateřiny Sokolové, jehož prostřednictvím jsme pokračovali v podpoře rozvoje pěveckého talentu mladé zpěvačky Barbory Brodničkové. Naše pomoc mířila i k lidem s mentálním postižením, spolku SPMP ČR, pobočnému spolku Mladá Boleslav, kdy jim i naše podpora umožnila rehabilitační pobyt pod lékařským dohledem v Chorvatsku.



Máme podíl také na tom, že mohla Tělocvičná jednota Sokol Vysočany vyslat mažoretky na Mistrovství světa mažoretek IBTF ve Velké Británii. Těší nás, že jsme částečným přispěním na výlohy s tím spojené podpořili důstojnou reprezentaci naší republiky ve světě. V neposlední řadě myslíme i na ty nejmenší, a tak díky pomoci naší společnosti dnes může dětský pěvecký sbor ze ZŠ a MŠ Třebenice absolvovat pěvecká vystoupení v jednotných kostýmech.

**Integrovaný
systém managementu**



Dlouhodobou prioritou společnosti AŽD je plnění požadavků, potřeb a očekávání zákazníků.

K plnění této priority je společnost řízena v souladu s integrovaným systémem managementu, jehož prostřednictvím je zajištěno plnění jak strategických záměrů, tak požadavků v oblasti kvality, environmentu, bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a bezpečnosti informací.

Vytvořený systém managementu je aplikován na předmět činnosti společnosti. Určuje vzájemné vazby mezi jednotlivými organizačními jednotkami a útvary a stanovuje odpovědnost za procesy zajišťující kvalitu finálního produktu poskytovanému zákazníkovi, minimalizaci negativních vlivů na životní prostředí, bezpečnost a ochranu zdraví při práci, bezpečnost informací v oblasti správy obchodních aktiv spojených s inženýrsko-dodavatelskými činnostmi a činnostmi návrhu, vývoje a projektování.

Vize systému řízení jsou zakotveny v „Politice integrovaného systému managementu“.

V roce 2023 byla provedena poslední recertifikace integrovaného systému managementu a z pohledu tříletého cyklu proběhne další recertifikace v roce 2026.

Akreditovaný certifikační orgán CQS při auditu konstatoval shodu systému managementu jakosti s požadavky ČSN EN ISO 9001:2016, shodu environmentálního systému managementu s požadavky ČSN EN ISO 14001:2016 a shodu managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci s požadavky ČSN ISO 45001:2018. Na základě úspěšného výsledku auditu byly AŽD uděleny certifikáty z úrovně mezinárodního certifikačního orgánu CQS/IQNet s evidenčními čísly CZ-2043/2023, CZ-46/2023 a CZ-47/2023 platné do 19. 4. 2026. Na základě závazku k neustálému zlepšování byly obchodní útvary ředitelství společnosti, montážně-výrobní úsek, vývojová a projektová pracoviště závodu Technika a podpůrné útvary v roce 2021 certifikovány z pohledu řízení bezpečnosti informací podle normy ČSN EN ISO/IEC 27001:2014 a akreditovaný certifikační orgán CQS/IQNet vydal AŽD odpovídající certifikát CZ-260/2021 s platností do 19. 12. 2024.

Pro trvalé zvyšování účinnosti a efektivnosti integrovaného systému managementu vytváří vedení AŽD příslušné zdroje a zavádí progresivní metody ve všech rozhodujících oblastech své činnosti v návaznosti na strategické cíle společnosti.

Na základě požadavků systémových a organizačních norem a požadavku na zvyšování povědomí v oblasti životního prostředí byla vytvořena tzv. zelená brožura „AŽD – nejen rychle a bezpečně, ale i ekologicky“, která informuje o důležitých činnostech společnosti majících vliv na jednotlivé oblasti životního prostředí.

Finanční hospodaření společnosti

Obchodní obrat společnosti ve výši téměř 13 miliard je za hospodářský rok 2022/2023 nejvyšší za dobu trvání naší společnosti. Výši obratu odpovídá i růst hospodářských výsledků.

V hodnoceném období pracovalo ve společnosti 1 778 pracovníků, což je meziroční pokles o 13 pracovníků. Na výzkum a vývoj bylo naší společností vynaloženo celkem 351 milionů Kč.

Dostatek peněžních prostředků umožňuje společnosti pracovat bez cizích zdrojů, držet vyšší stav zásob pro plynulou výrobu a umožnit odběratelům delší doby splatnosti požadované v zadávacích podmínkách staveb. Vykazované pohledávky jsou bonitní a jsou v termínech placeny.

V hodnoceném období společnost vykazovala nedaňové rezervy na novou generaci elektronických zabezpečovacích systémů instalovaných zvláště v zahraničí a v dlouhodobém ověřovacím provozu a na které společnost potvrdila pětileté garance.

Ve financování společnosti je stabilizovaný stav, obrat se úměrně promítá do závazků z obchodního styku.

Společnost nepořizuje majetek formou finančního nájmu a nemá žádné splatné závazky na zdravotní a sociální pojištění ani daňové nedoplatky.

Organizační složky má společnost zřízeny ve Slovenské republice, Turecku, Černé Hoře, Bosně a Hercegovině a Chorvatsku. Společnost uplatňuje rozhodující a podstatný vliv ve 23 dceřiných společnostech, z toho v 11 dceřiných společnostech v zahraničí – Slovensko (4x), Polsko, Maďarsko, Bulharsko, Srbsko, Chorvatsko, Bosna a Hercegovina a Turecko.

Od 30. 9. 2023 do doby zpracování zprávy se nestaly žádné významné události zásadně ovlivňující činnost společnosti.

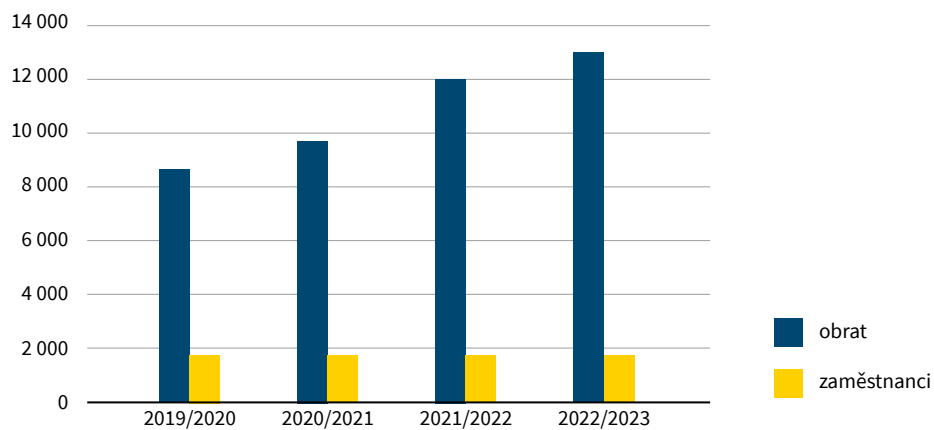
Předpokládaný vývoj činnosti společnosti je stabilizovaný a je tak vytvořen předpoklad pro další rozvoj společnosti v tuzemsku i v zahraničí.

HLAVNÍ FINANČNÍ UKAZATELE AŽD PRAHA S.R.O. za období 2022/2023 – od 1. 10. 2022 do 30. 9. 2023

Společnost sleduje své výsledky v hospodářských obdobích začínajících vždy od 1. 10. do 30. 9. následného roku.

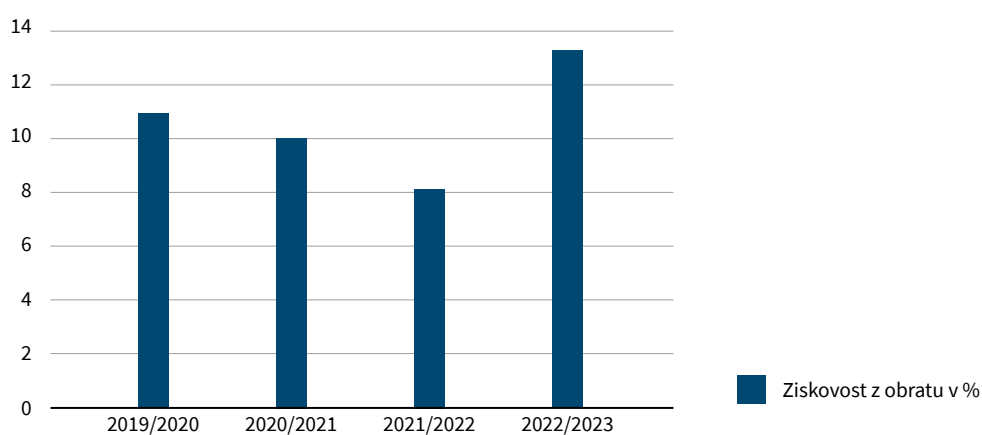
Obchodní obrat a průměrný přepočtený stav zaměstnanců

Ukazatel/období	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Obchodní obrat (tis. Kč)	8 595 662	9 578 423	12 045 748	12 969 622
Průměrný přepočtený stav zaměstnanců	1 763	1 755	1 791	1 778



Ziskovost z obratu %

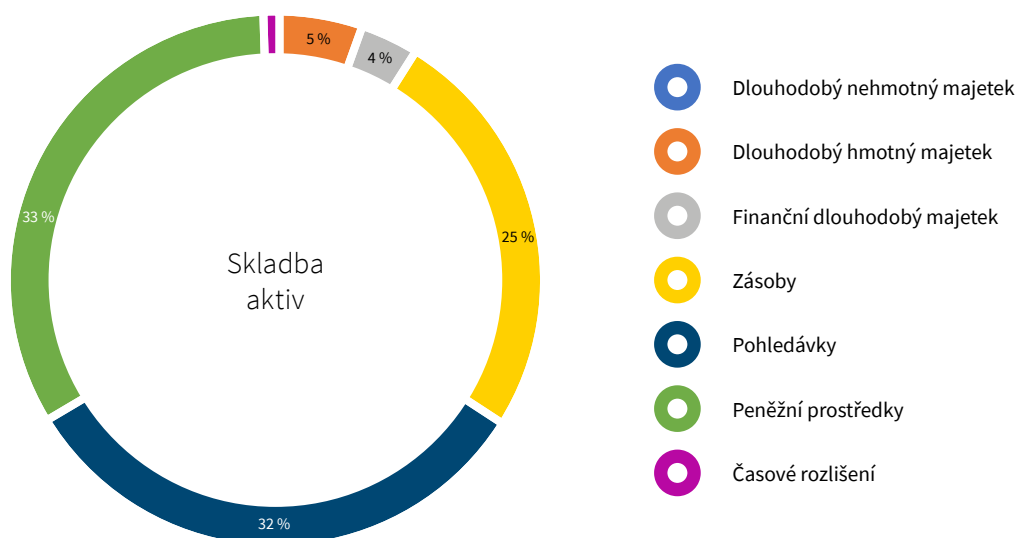
Ukazatel/období	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Ziskovost z obratu v %	10,93	10,01	8,10	13,28



Ukazatel/období	2019/2020	2020/2021	2021/2022	2022/2023
Obchodní obrat (tis. Kč)	8 595 662	9 578 423	12 045 748	12 969 622
Zisk po zdanění	939 370	958 573	975 805	1 722 164
Zisk z obratu v %	10,93	10,01	8,10	13,28
Přidaná hodnota	2 737 264	3 245 804	3 434 996	3 943 888
Bankovní úvěry	0	0	0	0
Prům. přep. stav zaměst.	1 763	1 755	1 791	1 778

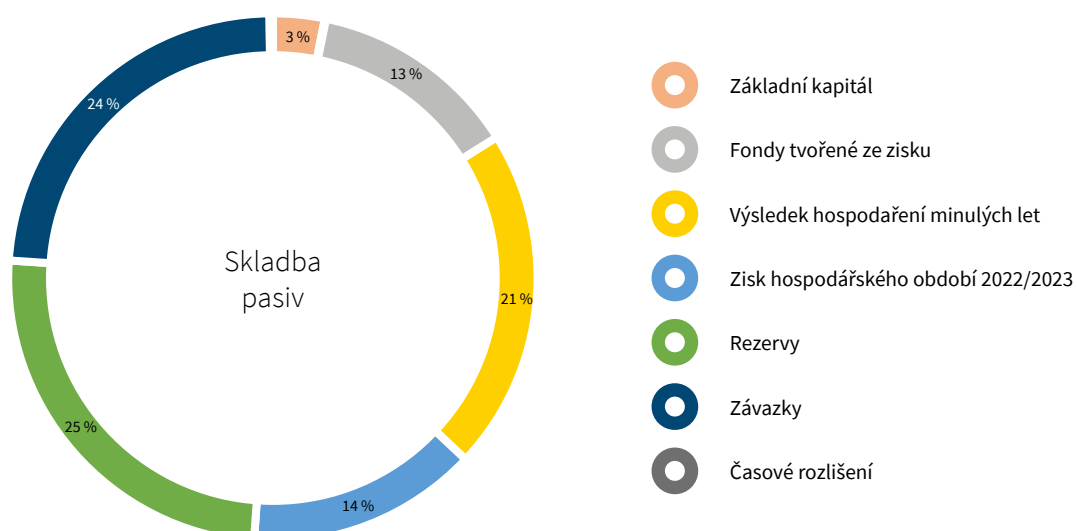
Skladba aktiv k 30. 9. 2023 (tis. Kč)

Aktiva	
Dlouhodobý nehmotný majetek	12 365
Dlouhodobý hmotný majetek	655 361
Finanční dlouhodobý majetek	427 179
Zásoby	3 069 503
Pohledávky	3 929 122
Peněžní prostředky	4 021 477
Časové rozlišení	59 232
Aktiva celkem	12 174 239



Skladba pasiv k 30. 9. 2023 (tis. Kč)

Pasiva	
Základní kapitál	384 436
Kapitálové fondy	-8 881
Fondy tvořené ze zisku	1 565 619
Výsledek hospodaření minulých let	2 554 489
Zisk hospodářského období 2022/2023	1 722 164
Rezervy	3 037 502
Závazky	2 893 839
Bankovní úvěry a výpomoci	0
Časové rozlišení	25 071
Pasiva celkem	12 174 239



Účetní závěrka

1. ROZVAHA v plném rozsahu ke dni 30. 9. 2023

» AKTIVA

» PASIVA

2. VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

v plném rozsahu ke dni 30. 9. 2023

ROZVAHA v plném rozsahu ke dni 30. 9. 2023 – AKTIVA (v celých tisících Kč)

Označení	AKTIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
	AKTIVA CELKEM (ř. 2+3+37+74)	001	14 307 162	2 132 923	12 174 239	10 086 100
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 4+14+27)	003	2 972 794	1 877 889	1 094 905	1 115 956
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 5+6+9+10+11)	004	183 253	170 888	12 365	18 458
B. I. 1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	005				
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	175 115	166 823	8 292	13 898
2. 1.	Software	007	172 593	164 329	8 264	13 696
2. 2.	Ostatní ocenitelná práva	008	2 522	2 494	28	202
B. I. 3.	Goodwill	009				
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	5 664	4 065	1 599	2 422
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehm. majetek a nedokončený dlouhodobý nehm. majetek	011	2 474		2 474	2 138
5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	2 474		2 474	2 138
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 15+18+19+20+24)	014	2 220 335	1 564 974	655 361	677 653
B. II. 1.	Pozemky a stavby	015	625 226	362 712	262 514	267 018
1. 1.	Pozemky a stavby	016	71 521		71 521	71 743
1. 2.	Stavby	017	553 705	362 712	190 993	195 275
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	1 560 633	1 202 262	358 371	366 560
B. II. 3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019				
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	020				
4. 1.	Pěstitelské celky trvalých porostů	021				
4. 2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny	022				
4. 3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023				
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	34 476		34 476	44 075
5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	3 084		3 084	2 987
5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	31 392		31 392	41 088

Označení	AKTIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
B.III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 28 až 34)	027	569 206	142 027	427 179	419 845
B.III.1.	Podíly – ovládaná osoba nebo ovládající osoba	028	462 582	96 004	366 578	365 768
B.III.2.	Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba	029	31 738	25 238	6 500	
B.III.3.	Podíly – podstatný vliv	030	72 886	20 785	52 101	52 077
B.III.4.	Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv	031				
B.III.5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	032				
B.III.6.	Zápůjčky a úvěry – ostatní	033				
B.III.7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek	034	2 000		2 000	2 000
7. 1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek	035				
7. 2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	036	2 000		2 000	2 000
C.	Oběžná aktiva (ř. 38+46+68+71)	037	11 275 136	255 034	11 020 102	8 933 809
C.I.	Zásoby (ř. 39+40+41+44+45)	038	3 211 818	142 315	3 069 503	3 243 183
C.I. 1.	Materiál	039	1 408 310		1 408 310	1 391 905
C.I. 2.	Nedokončená výroba a polotovary	040	1 802 848	142 315	1 660 533	1 850 703
C.I. 3.	Výrobky a zboží	041	660		660	575
3. 1.	Výrobky	042				
3. 2.	Zboží	043	660		660	575
C.I. 4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	044				
C.I. 5.	Poskytnuté zálohy na zásoby	045				
C.II.	Pohledávky (ř. 47+57)	046	4 041 841	112 719	3 929 122	3 557 019
C.II. 1.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 47 až 51)	047	1 144 526		1 144 526	1 011 770
1. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	048	360 076		360 076	286 805
1. 2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	049				
1. 3.	Pohledávky – podstatný vliv	050				
1. 4.	Odložená daňová pohledávka	051	565 963		565 963	523 600
1. 5.	Pohledávky ostatní	052	218 487		218 487	201 365
1. 5. 1.	Pohledávky za společníky	053				
1. 5. 2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	37 187		37 187	1 365
1. 5. 3.	Dohadné účty aktivní	055				
1. 5. 4.	Jiné pohledávky	056	181 300		181 300	200 000

Označení	AKTIVA	Číslo řádku	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto	Korekce	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky (ř. 58 až 61)	057	2 897 315	112 719	2 784 596	2 545 249
2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	2 550 511	85 503	2 465 008	2 214 839
2. 2.	Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	059	56 987	27 216	29 771	34 028
2. 3.	Pohledávky – podstatný vliv	060				
2. 4.	Pohledávky ostatní	061	289 817		289 817	296 382
2. 4. 1.	Pohledávky za společníky	062				
2. 4. 2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	063				
2. 4. 3.	Stát – daňové pohledávky	064	83 219		83 219	137 419
2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	159 133		159 133	153 191
2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	066	8 109		8 109	2 966
2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	39 356		39 356	2 806
C. III.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 69+70)	068				
C. III.1.	Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	069				
C. III.2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek	070				
C. IV.	Peněžní prostředky (ř. 72+73)	071	4 021 477		4 021 477	2 133 607
C. IV.1.	Peněžní prostředky v pokladně	072	3 043		3 043	3 393
C. IV.2.	Peněžní prostředky na účtech	073	4 018 434		4 018 434	2 130 214
D.	Časové rozlišení (ř. 75 až 77)	074	59 232		59 232	36 335
D. 1.	Náklady příštích období	075	49 912		49 912	35 065
D. 2.	Komplexní náklady příštích období	076				
D. 3.	Příjmy příštích období	077	9 320		9 320	1 270

ROZVAHA v plném rozsahu ke dni 30. 9. 2023 – PASIVA (v celých tisících Kč)

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
	PASIVA CELKEM (ř. 79+101+141)	078	12 174 239	10 086 100
A.	Vlastní kapitál (ř. 80+84+92+95+99+100)	079	6 217 827	4 849 953
A. I.	Základní kapitál (ř. 81 až 83)	080	384 436	384 436
A. I. 1.	Základní kapitál	081	384 436	384 436
A. I. 2.	Vlastní podíly (-)	082		
A. I. 3.	Změny základního kapitálu	083		
A. II.	Ážio a kapitálové fondy (ř. 84+85)	084	-8 881	-8 051
A. II. 1.	Ážio	085		
A. II. 2.	Kapitálové fondy (ř. 87 až 91)	086	-8 881	-8 051
2. 1.	Ostatní kapitálové fondy	087	310	310
2. 2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	088	-9 191	-8 361
2. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	089		
2. 4.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)	090		
2. 5.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	091		
A. III.	Fondy ze zisku (ř. 93+94)	092	1 565 619	1 564 538
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	093	1 558 732	1 558 732
A. III. 2.	Statutární a ostatní fondy	094	6 887	5 806
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 96 až 98)	095	2 554 489	1 933 225
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	096	2 554 489	1 933 225
A. IV. 2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)	097		
A. IV. 3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)	098		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období	099	1 722 164	975 805
A. VI.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	100		
B. + C.	Cizí zdroje (ř. 102+107)	101	5 931 341	5 219 108
B.	Rezervy (ř. 103 až 106)	102	3 037 502	2 831 469
B. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky	103		
B. 2.	Rezerva na daň z příjmů	104	125 480	65 120
B. 3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	105		
B. 4.	Ostatní rezervy	106	2 912 022	2 766 349

Označení	PASIVA	Číslo řádku	Stav v běžném účetním období	Stav v minulém účetním období
a	b	c	5	6
C.	Závazky (ř. 108+123)	107	2 893 839	2 387 639
C.I.	Dlouhodobé závazky (ř. 109+112 až 119)	108	244 098	205 778
C.I. 1.	Vydané dluhopisy (ř. 110+111)	109		
1. 1.	Vyměnitelné dluhopisy	110		
1. 2.	Ostatní dluhopisy	111		
C.I. 2.	Závazky k úvěrovým institucím	112		
C.I. 3.	Dlouhodobé přijaté zálohy	113	293	300
C.I. 4.	Závazky z obchodních vztahů	114	243 805	205 478
C.I. 5.	Dlouhodobé směnky k úhradě	115		
C.I. 6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	116		
C.I. 7.	Závazky – podstatný vliv	117		
C.I. 8.	Odložený daňový závazek	118		
C.I. 9.	Závazky – ostatní (ř. 120 až 122)	119		
9. 1.	Závazky ke společníkům	120		
9. 2.	Dohadné účty pasivní	121		
9. 3.	Jiné závazky	122		
C.II.	Krátkodobé závazky (ř. 124 +127 až 133)	123	2 649 741	2 181 861
C.II.1.	Vydané dluhopisy (ř. 125+126)	124		
1. 1.	Vyměnitelné dluhopisy	125		
1. 2.	Ostatní dluhopisy	126		
C.II.2.	Závazky k úvěrovým institucím	127		
C.II.3.	Krátkodobé přijaté zálohy	128	502 496	180 606
C.II.4.	Závazky z obchodních vztahů	129	1 549 360	1 524 412
C.II.5.	Krátkodobé směnky k úhradě	130		
C.II.6.	Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba	131		
C.II.7.	Závazky – podstatný vliv	132		
C.II.8.	Závazky – ostatní (ř. 134 až 140)	133	597 885	476 843
8. 1.	Závazky ke společníkům	134	150 020	100 020
8. 2.	Krátkodobé finanční výpomoci	135		
8. 3.	Závazky k zaměstnancům	136	193 119	178 578
8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	137	112 229	104 064
8. 5.	Stát – daňové závazky a dotace	138	46 516	31 899
8. 6.	Dohadné účty pasivní	139	95 845	62 019
8. 7.	Jiné závazky	140	156	263
D.	Časové rozlišení pasiv (ř. 142+143)	141	25 071	17 039
D.1.	Výdaje příštích období	142	24 532	16 580
D.2.	Výnosy příštích období	143	539	459

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY v plném rozsahu ke dni 30. 9. 2023 (v celých tisících Kč)

Označení	Text	Číslo řádku	Skutečnost v běžném účetním období	Skutečnost v minulém účetním období
a	b	c	1	2
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	01	10 986 605	10 309 227
II.	Tržby za prodej zboží	02	846 475	836 674
A.	Výkonová spotřeba (ř. 4 až 6)	03	8 768 386	9 321 324
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	720 256	679 943
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	5 534 698	6 495 543
A. 3.	Služby	06	2 513 432	2 145 838
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	07	120 919	-228 915
C.	Aktivace (-)	08	-1 000 113	-1 381 504
D.	Osobní náklady	09	2 003 506	1 862 545
D. 1.	Mzdové náklady	10	1 480 555	1 381 954
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady (ř. 12+13)	11	522 951	480 591
2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	464 613	443 470
2. 2.	Ostatní náklady	13	58 338	37 121
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti (ř. 15+18+19)	14	244 424	102 751
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku (ř. 16+17)	15	147 714	132 043
1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	147 714	132 043
1. 2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	17		
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18	77 328	-10 013
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	19 382	-19 279
III.	Ostatní provozní výnosy (ř. 21 až 23)	20	746 497	694 662
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	5 026	2 219
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	22	583 447	578 676
III.3.	Jiné provozní výnosy	23	158 024	113 767
F.	Ostatní provozní náklady (ř. 25 až 29)	24	627 507	1 048 848
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	294	227
F. 2.	Zůstatková cena prodaného materiálu	26	370 554	347 765
F. 3.	Daně a poplatky	27	5 765	5 376
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	148 577	617 277
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	102 317	78 203
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-) (ř. 1+2-3-7-8-9-14+20-24)	30	1 814 948	1 115 514

Označení	Text	Číslo řádku	Skutečnost v běžném účetním období	Skutečnost v minulém účetním období
a	b	c	1	2
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly (ř. 32+33)	31	95 786	93 168
IV. 1.	Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba	32	77 115	75 099
IV. 2.	Ostatní výnosy z podílů	33	18 671	18 069
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	34		
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku (ř. 36+37)	35		
V. 1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku – ovládaná nebo ovládající osoba	36		
V. 2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	37		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	38		
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy (ř. 40+41)	39	223 802	69 295
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	40	150	268
VI. 2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	41	223 652	69 027
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	8 473	-15 634
J.	Nákladové úroky a podobné náklady (ř. 44+45)	43	11	3
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba	44		
J. 2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady	45	11	3
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	70 457	42 722
K.	Ostatní finanční náklady	47	100 322	163 269
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-) (ř. 31-34+35-38+39-42-43+46-47)	48	281 239	57 547
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-) (ř. 30+48)	49	2 096 187	1 173 061
L.	Daň z příjmů (ř. 51+52)	50	374 023	197 256
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	416 386	309 748
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	-42 363	-112 492
**	Výsledek hospodaření po zdanění (ř. 49-50)	53	1 722 164	975 805
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	54		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-) (ř. 53-54)	55	1 722 164	975 805
*	Čistý obrát za účetní období = I.+II.+III.+IV.+V.+VI.+VII. (ř. 1+2+20+31+35+39+46)	56	12 969 622	12 045 748

Zpráva dozorčí rady

Zpráva dozorčí rady AŽD Praha s.r.o.

k výsledkům hospodaření za hospodářský rok 2022-2023

Dozorčí rada v hodnoceném období zajišťovala činnosti podle Občanského zákoníku, společenské smlouvy a dohlížela na usnesení valných hromad.

Na pravidelných jednáních s jednatelem byla dozorčí rada informována o plnění přijatých záměrů prováděcího plánu, hospodaření společnosti, finanční situaci, organizačních změnách a o uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti v tuzemsku i v zahraničí.

Dozorčí rada se seznámila s předloženými výsledky hospodaření společnosti AŽD Praha s.r.o. k 30. 9. 2023, souhlasí s nimi a nemá k nim připomínky ani doplnění.

Dozorčí rada po projednání s jednatelem proto doporučuje valné hromadě schválit výsledky hospodaření společnosti AŽD Praha s.r.o. k 30. 9. 2023 včetně účetní závěrky a návrhu na rozdělení zisku.

Ing. Alice Dicková

Petr Rott

Ing. Miroslav Kozák

V Praze dne 20. 12. 2023

Tato výroční zpráva je zpracována dle platného zákona o účetnictví a zachycuje stav ke dni 30. 9. 2023.

© AŽD Praha s.r.o. 2024

