

ZPRÁVA O ČINNOSTI A VÝSLEDKÁCH SPOLEČNOSTI AŽD PRAHA s.r.o. ZA HOSPODÁŘSKÝ ROK 2010/2011

1. 10. 2010–30. 9. 2011



OBSAH

ÚVODNÍ SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE	4
ŘÍDÍCÍ ORGÁNY A ORGANIZAČNÍ JEDNOTKY	8
KDO JSME	16
PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ	18
PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ V PŘEDMĚTU PODNIKÁNÍ	21
INTEGROVANÝ SYSTÉM ŘÍZENÍ A OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ	24
VÝZKUM A VÝVOJ	27
VÝROBNÍ ČINNOST	30
MONTÁŽNÍ ČINNOST	34
DST BRNO	40
DIVIZE SERVISU SDĚLOVACÍ A ZABEZPEČOVACÍ TECHNIKY	42
ZÁSOBOVACÍ A ODBYTOVÝ ZÁVOD OLOMOUC	44
AŽD PRAHA, EU A MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE	46
FINANČNÍ HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI	50
ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA, ZPRÁVA DOZORČÍ RADY	64

ÚVODNÍ SLOVO GENERÁLNÍHO ŘEDITELE





Vážení obchodní partneři,
společníci, spolupracovníci,
vážení přátelé,

v úvodu této výroční zprávy naší společnosti za uplynulé období bych rád poděkoval spolupracovníkům za skvělou práci, společníkům za podporu, obchodním partnerům za důvěru a všem přátelům a příznivcům za propagaci dobrého jména firmy AŽD Praha.

Hospodářský rok 2010/2011 nebyl rozhodně jednoduchý, na jeho začátku byly pochyby a nejasnosti, jak vůbec budeme rok plnit, kolik budeme mít zakázek a jaké nás čekají perspektivy. V ohlédnutí za tímto obdobím rád konstatuji, že jsme hlavní úkoly splnili a to jak v oblasti ekonomické, technické, tak i obchodní. Splnili jsme je v době začínající recese, v době snižování investic do dopravní infrastruktury a také v době stále obtížnějšího uplatňování se v zahraničí. O to více tyto výsledky zaslouží ocenění. Udrželi jsme a posílili dobré jméno firmy jak na domácím trhu, tak i v zahraničí. Profesionalita, pružnost a snaha plnit požadavky zákazníků byly a nadále budou základním atributem naší politiky.

Pokračovali jsme v realizaci staveb v tuzemsku – v oblasti zabezpečení páteřních sítí III. a IV. národního tranzitního koridoru, vedlejších tratí i uzlů. Jmenujme úseky Beroun – Zbiroh, Mariánské Lázně – Cheb, Benešov – Votice, zahájení prací na uzlu Stará Paka a další. Pokračovali jsme i v budování telekomunikačních systémů, systémů silniční telematiky a dalších technologií. Velmi pružně jsme se snažili reagovat na nehodové události, na doporučení zákazníků i strojvedoucích a to vlastními návrhy na zlepšení, které se také realizovaly. Je však jasné, že se nevrátí období naplněnosti, na které si pamatujeme z doby před pěti lety. Proto jsme dále redukovali náklady společnosti jak v oblasti režijních nákladů, tak bohužel i ve formě snižování počtu zaměstnanců a v tolik potřebné reorganizaci. Výsledkem byla i redukce výrobních kapacit v Praze. Je však také třeba připomenout, že mnohým lidem jsme pomohli najít v rámci společnosti nová uplatnění.

V zahraničí jsme také navázali na pozitivní výsledky minulých let. Nelze přehlédnout významné zakázky v Bělorusku, Litvě, Srbsku, Černé Hoře, dodávky našich výrobků do Malajsie, Turecka, Řecka i Spojených států. Bohužel vinou zejména politických změn jsme naopak nebyli úspěšní

v Egyptě, Sýrii a také Bulharsko zůstalo za naším očekáváním. Velmi významné stavby jsme realizovali v sousedním Slovensku – vzpomeňme například velkou stavbu seřaďovacího uzlu Žilina – Teplička. Obrat společnosti získaný ze zahraničních zakázek je na úrovni cca 20 % celkového obratu a to je velmi důležité i pro další období. Významný je i rozvoj telekomunikačních a informačních technologií, nové rozhlasové ústředny, systémů místních a traťových rádiových sítí, participace na výstavbě GSM-R a systému CAB rádií. To vše přinesl minulý rok.

Z ostatních aktivit bych na tomto místě vyzdvihl zakázky pro pražské metro, činnost v oblasti silniční telematiky pro města a obce nejenom v České republice. Obchodní obrat v těchto oblastech také roste a částečně tak vykrývá výpadky v sektoru železnic.

Velmi zásadní byl v minulém období rozvoj techniky. Nemalé finanční prostředky, které jsme letos (tak jako každý rok) investovali do rozvoje techniky, znamenají minimálně srovnatelnost s evropskou a světovou konkurencí. Nové elektronické stavědlo ESA 44, nový přejezdový systém PZZ-J, Radioblok pro vedlejší trať RBA-10, vlakový zabezpečovač LS 06/07, nové systémy GTN, nové funkcionality EZŠ a VNPN (Evidence

ztráty šuntu a Výstraha proti nedovolenému projetí návěsti) reagující na nehodové události, diagnostické systémy, zařízení pro metro a celá řada dalších systémů nebo jejich aplikací – to vše jsme nasadili anebo v krátké době nasadíme do ověřovacích provozů. Velmi významným krokem bylo dokončení pilotního projektu ETCS, kde jsme uplatnili svá řešení a naše subsystémy.

Velmi pozitivním krokem je konsolidace našich dceřiných společností, která přináší významné efekty a to nejen v oblasti ekonomické, ale také ve vzdělávání, výrobě, vývoji a dalších. Je třeba zdůraznit význam našeho servisu, logistického centra, zahraničního obchodu i montážní a výrobní činnosti.

Význam a roli naší společnosti podtrhuje i zapojení do evropských projektů, účast našich specialistů v technických a legislativních komisích, účast naší firmy v ACRI, UNIFE, UNISIG, Technologické platformě interoperability a dalších sdruženích a institucích. Zapojení do projektu Galileo, účast v kosmické agentuře, v Hospodářských komorách ČR a hlavního města Prahy – to vše předznamenává možnosti profesionálního ovlivnění budoucích rozhodnutí, strategií a koncepcí dopravní politiky nejenom v naší republice.

Vážení přátelé,

uplynulý rok byl pro naši společnost velmi obtížným, ale také dynamickým a zajímavým. Odkazuji na další části této výroční zprávy, kde jsou výsledky minulého hospodářského roku vidět nejenom v zrcadle čísel, ale také v kapitolách, v nichž jsou jednotlivé oblasti aktivit naší společnosti podrobně popsány. Ještě jednou děkuji všem, kteří svojí prací přispěli k výborným výsledkům a dobrému jménu společnosti.

Rád bych poděkoval rovněž našim obchodním partnerům a zákazníkům, kteří nám umožnili uplatnit naše schopnosti a využít náš široký potenciál. Jejich důvěra je pro nás největším závazkem do budoucna a vynasnažíme se ji nadále podporovat tím, že budeme pracovat spolehlivě a kvalitně, aby naše technologie dlouho a bezpečně plnily svůj účel. Je mým přáním, aby se při slovech Profesionalita, Kvalita, Korektnost a České špičkové technologie všem vybavil název společnosti AŽD Praha.



Ing. Zdeněk Chrdle
jednatel společnosti a generální ředitel

ŘÍDÍCÍ ORGÁNY A ORGANIZAČNÍ JEDNOTKY



AŽD Praha s.r.o. (IČ 48029483) je ryze česká firma, vlastněná dlouhodobě stabilní skupinou majitelů. Ve smyslu Obchodního zákoníku České republiky je společností s ručením omezeným. Je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 14616. Z hlediska legislativního i hospo-

dářského je jednotným právním subjektem.

V čele společnosti je představenstvo tvořené třemi jednatelemi. K zabezpečení vrcholových řídicích a svodných funkcí je zřízeno ředitelství společnosti, které řídí a koordinuje činnosti, zabezpečující realizaci předmětu podnikání společnosti.

Pracovněprávní vztahy ve společnosti byly v hodnoceném období naplňovány v souladu s legislativními předpisy České republiky a Kolektivní smlouvou společnosti.

Orgány a představitelé společnosti jsou v této výroční zprávě uvedeni dle stavu k 30. září 2011.

ORGÁNY SPOLEČNOSTI

k 30. 9. 2011

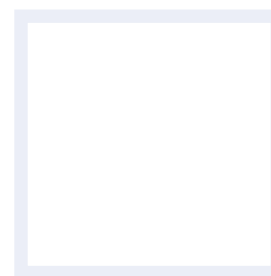
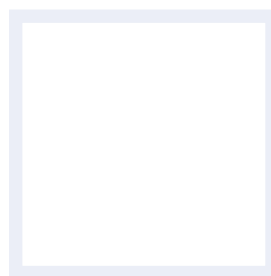
VALNÁ HROMADA

JEDNATELÉ

Ing. Zdeněk CHRDLE
Miroslav HORA
Ing. Alice DICKOVÁ

DOZORČÍ RADA

Ing. Miroslav KOZÁK
Ing. Vladimír KETNER
Daniela VESELÁ



ŘEDITELSTVÍ A SÍDLO SPOLEČNOSTI

AŽD Praha s.r.o.

Žirovnická 2/3146, 106 17 Praha 10
Telefon: 267 287 111
Fax: 272 650 831
E-mail: info@azd.cz
Internet: www.azd.cz

Generální ředitel

Ing. Zdeněk CHRDLÉ
Telefon: 267 287 201
Fax: 272 656 142

Obchodní ředitel

Ing. Petr FALTUS
Telefon: 267 287 416
Fax: 272 650 831

Finanční ředitel

Ing. Miroslav KOZÁK
Telefon: 267 287 190
Fax: 272 650 864

Technický ředitel

Ing. Roman JUŘÍK
Telefon: 267 287 361
Fax: 272 650 851

Montážní a výrobní ředitel

Miroslav HORA
Telefon: 267 287 444
Fax: 272 656 150

Ředitel majetkových účastí

Ing. Jiří BAŤKA
Telefon: 267 287 203
Fax: 272 656 139

Obchodní ředitel pro silniční telematiku

Ing. Vladimír KETNER
Telefon: 267 287 284
Fax: 267 287 674

Ředitel zahraničního marketingu a obchodu

Ing. Petr ŽATECKÝ
Telefon: 267 287 263
Fax: 272 656 159

Ředitel pro evropské záležitosti

Ing. Vladimír KAMPÍK
Telefon: 267 287 437
Fax: 272 656 142

Personální manažer

Ing. Miloslav SOVÁK
Telefon: 267 287 754
Fax: 272 650 830

Provozní ředitel

Ing. Radomír ŠÍMA
(pověřen výkonem funkce)
Telefon: 267 287 741
Fax: 272 650 831

ORGANIZAČNÍ JEDNOTKY

ZÁVOD TECHNIKA

Ředitel závodu

Ing. Karel VIŠNOVSKÝ
AŽD Praha s.r.o., závod Technika
Žirovnická 2/3146, 106 17 Praha 10
Telefon: 267 287 223, fax: 272 650 823

Náměstek ředitele závodu pro výzkum a vývoj

Ing. Antonín DIVIŠ
Telefon: 267 287 364, fax: 272 650 823

Náměstek ředitele závodu pro projekci

Ing. Josef BOREČEK
Telefon: 267 287 259, fax: 272 762 543

VÝROBNÍ ZÁVOD BRNO

Ředitelka závodu

Ing. Jolana HORSÁKOVÁ
AŽD Praha s.r.o., Výrobní závod Brno
Křižíkova 32, 612 00 Brno – Královo Pole
Telefon: 549 122 101, fax: 541 211 119

VÝROBNÍ ZÁVOD OLOMOUC

Ředitel závodu

Ing. Stanislav SLAVÍČEK
AŽD Praha s.r.o., Výrobní závod Olomouc
Roháče z Dubé 6, P. O. Box č. 13,
772 11 Olomouc 2
Telefon: 585 113 510, fax: 585 311 424

MONTÁŽNÍ ZÁVOD KOLÍN

Ředitel závodu

Ing. Václav PAŘÍZEK
AŽD Praha s.r.o., Montážní závod Kolín
Polepská 724, 280 02 Kolín IV
Telefon: 321 720 692, fax: 321 720 692

MONTÁŽNÍ ZÁVOD OLOMOUC

Ředitel závodu

Ing. Zdeněk BÉBAR
AŽD Praha s.r.o., Montážní závod Olomouc
Jiráskova 5, 772 00 Olomouc
Telefon: 585 113 660, fax: 585 313 250

*ZÁSODOVACÍ A ODBYTOVÝ
ZÁVOD OLOMOUC*

Ředitelka závodu

Daniela VESELÁ
AŽD Praha s.r.o.,
Zásobovací a odbytový závod Olomouc
Železniční 1, 772 10 Olomouc
Telefon: 585 113 210, fax: 585 311 270

DIVIZE TELEINFORMATIKA

Ředitel divize

Pavel ZÁLESKÝ
AŽD Praha s.r.o., divize Teleinformatika
Ukrajinská 4, 101 28 Praha 10 – Vršovice
Telefon: 274 012 612, fax: 274 012 611

*DIVIZE SERVISU SDĚLOVACÍ
A ZABEZPEČOVACÍ TECHNIKY*

Ředitel divize

Ing. Václav BARTŮNĚK
AŽD Praha s.r.o., divize Servisu sdělovací
a zabezpečovací techniky
Žirovnická 2/3146, 106 17 Praha 10
Telefon: 267 287 153, fax: 272 656 162

*DIVIZE AUTOMATIZACE SILNIČNÍ
TECHNIKY*

Ředitel divize

Ing. Zdeněk GRUBL
AŽD Praha s.r.o., divize Automatizace
silniční techniky
Křižíkova 32, 612 00 Brno – Královo Pole
Telefon: 541 421 540, fax: 549 210 074

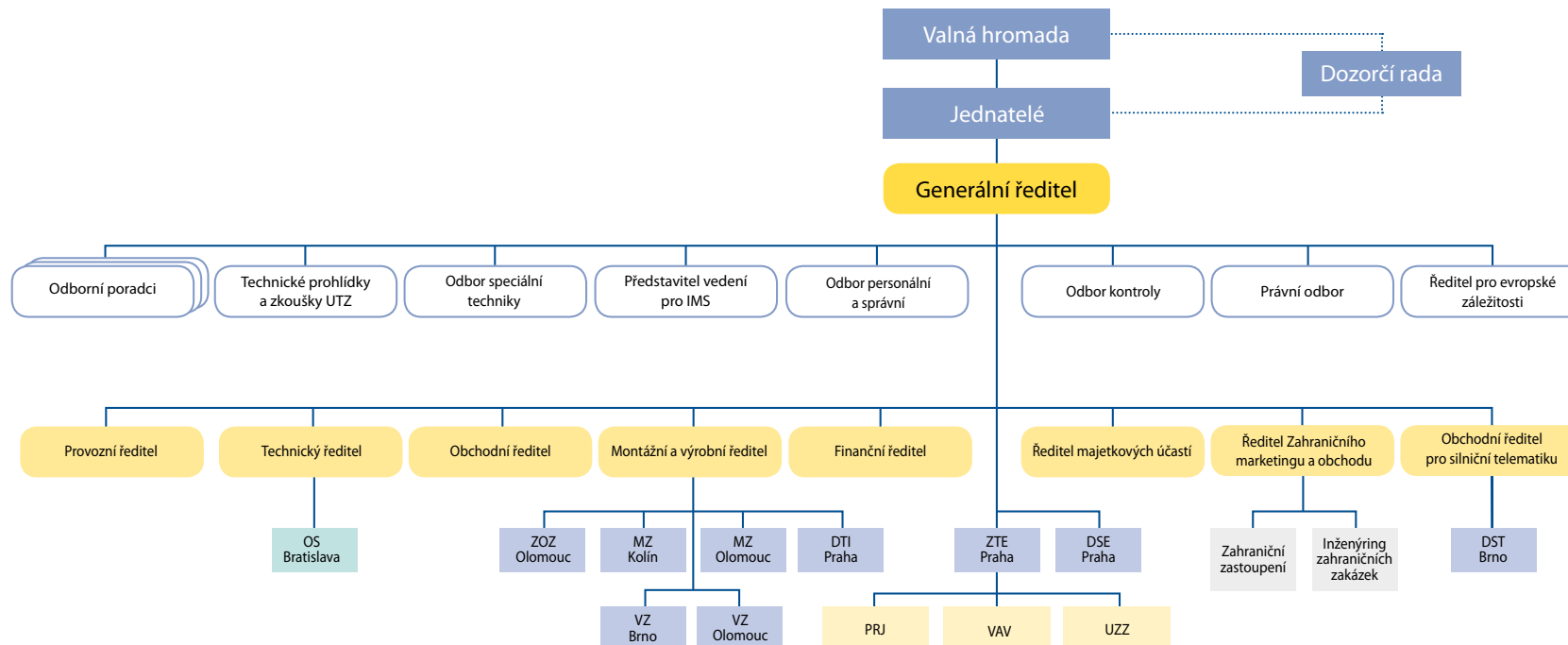
*AŽD Praha s.r.o.,
ORGANIZAČNÍ SLOŽKA BRATISLAVA*

Vedoucí organizační složky

Ing. Miroslav REŠL
AŽD Praha s.r.o., organizační složka
Bratislava
Priemyselná 6, 821 09 Bratislava
Telefon: +421 258 282 301,
fax: +421 253 412 048

ORGANIZAČNÍ SCHÉMA

stav k 30. 9. 2011



Význam zkratk:

VZ – Výrobní závod
 MZ – Montážní závod
 ZOZ – Zásobovací a odbytový závod
 ZTE – Závod Technika
 PRJ – Projekce

VAV – Výzkum a vývoj
 DSE – Divize Servisu sdělovací a zabezpečovací techniky
 DTI – Divize Teleinformatika
 DST – Divize Automatizace silniční techniky
 OS – AŽD Praha s.r.o., organizační složka Bratislava

IMS – Integrovaný systém managementu (jakost, environment...)
 UTZ – Určené technické zařízení
 UZZ – Úsek pro Přípravu a realizaci zahraničních zakázek

Komentář k organizačním změnám organizačního schématu

V průběhu hospodářského roku 2010/2011 byly provedeny s účinností od 1. 2. 2011 následující organizační změny.

V návaznosti na snížení investic do dopravní infrastruktury v České republice a omezení rozsahu dopravních staveb na železnici přijalo vedení společnosti zásadní opatření, jejichž cílem bylo zajistit společnosti bezproblémové zvládnutí této složité situace.

Rozhodnutím generálního ředitele RSP-RZ-41/38 se postupně v několika etapách utlumovala činnost Výrobního závodu Praha a výrobní závod byl zrušen. V první etapě byla provedena reorganizace výrobní činnosti, část výrobního programu byla převedena do výrobních závodů v Olomouci a v Brně a s účinností od 1. 2. 2011 byl zřízen v ZOZ Olomouc výrobní provoz, dislokovaný v objektu společnosti v Praze 10, Žirovnická 2/3146. Do nově vytvořeného provozu byli převedeni vybraní zaměstnanci Výrobního závodu Praha, zejména z útvarů Technické přípravy výroby, Zkušebny a Nástrojárny. Další vybraní zaměstnanci byli převedeni na pracovní místa na ředitelství společnosti a v některých dalších organizačních jednotkách.

Zbývající část zaměstnanců byla postupně do 30. 6. 2011 uvolněna z pracovního poměru u společnosti.

Rozhodnutím generálního ředitele RSP-RZ-41/39 byly provedeny s účinností od 1. 2. 2011 další organizační změny.

Byly zrušeny samostatné úseky pro řízení montážní činnosti a pro řízení výrobní činnosti včetně manažerských funkcí. Činnosti byly sloučeny do jednoho **Montážního a výrobního úseku** a vytvořena manažerská funkce **montážní a výrobní ředitel**.

Montážnímu a výrobnímu řediteli byly podřízeny Montážní závody Kolín a Olomouc, DTI Praha, ZOZ Olomouc a Výrobní závody Brno a Olomouc.

Dále byl s účinností od 1. 2. 2011 zřízen **Provozní úsek** a manažerská funkce **provozní ředitel**. Úkolem tohoto nově vytvořeného organizačního útvaru je zabezpečovat zakázky a plnit úkoly v oblasti údržby a opravných prací na železniční SaZT.

V prvním čtvrtletí 2011 bylo rovněž zrušeno trvalé pracoviště zastoupení AŽD Praha při Evropské unii v Bruselu. Činnosti zastoupení a spolupráce s evropskými železničními institucemi jsou však nadále operativně zajišťovány **ředitelem pro evropské záležitosti**.



KDO JSME

Společnost AŽD Praha je předním českým výrobcem a dodavatelem řídicích, zabezpečovacích, informačních a telekomunikačních systémů a technologií pro kolejovou a silniční dopravu.

Díky komplexnosti, která začíná analýzou potřeb a vývojem zařízení a pokračuje přes projekci, výrobu a montáž až k dlouhodobému servisu, nabízí AŽD Praha efektivní řešení konkrétních potřeb svých zákazníků.

Kromě stabilního postavení na domácím trhu se společnost úspěšně prosazuje i v zahraničí, kde své působení rozšiřuje také na mimoevropských trzích.

PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ



OBCHODNÍ ÚSEK

Během svého dlouholetého působení na trhu dopravní infrastruktury dosáhla společnost AŽD Praha rozhodujícího postavení v oblasti řídicích, zabezpečovacích a komunikačních technologií na železniční dopravní cestě. V uplynulém období se prokázalo, že firma je schopna úspěšně plnit složité úkoly vyplývající z realizovaných zakázek v rámci jejího předmětu podnikání. Společnost AŽD Praha je schopna zajistit vypracování projektové dokumentace, vlastní provedení montážních prací a dodávek, zabezpečit veškerý servis a rovněž záruční a pozáruční opravy.

Společnost disponuje veškerými doklady opravňujícími ji k činnostem na železniční dopravní cestě a je schopna zařízení nejen kompletně namontovat a zprovoznit, ale také je vybavit veškerými potřebnými doklady dle příslušných norem a předpisů. Činnost společnosti se neodvíjí pouze v oblasti přímých zakázek, ale též v oblasti projekce, vývoje, výzkumu a výroby zabezpečovacích, řídicích a komunikačních systémů a jejich komponentů.

Veškeré tyto aktivity probíhají v prostředí se zajištěnou kvalitou výroby, montáže a dalších prací včetně zajištění ochrany ži-

votního prostředí a ochrany zdraví při práci. Kvalita výrobků a služeb, ochrana životního prostředí a ochrana zdraví při práci je potvrzena splněním požadavků norem ISO 9001, ISO 14001 a OHSAS 18001. Dodržování těchto norem je potvrzeno certifikáty vydanými mezinárodním certifikačním orgánem IQNet.

ÚSEK ZAHRANIČNÍHO MARKETINGU A OBCHODU

Rozvoj zahraničních zakázek patří k významným atributům společnosti AŽD Praha. Jedním z ukazatelů růstu zahraničního salda je to, že v roce 2010 byly založeny další dvě dceřiné společnosti v zahraničí. AZD Signaling v USA, zajišťující obchodní a marketingovou činnost na místních trzích, a společnost MPC Servis v Bělorusku, která bude zajišťovat veškerou servisní činnost spojenou s dodávkami AŽD Praha pro Běloruskou železnici. AŽD Praha má tak vedle Srbska a Bulharska další přímé zahraniční zastoupení. Dalším pozitivním příslibem jsou i úspěšně vedená obchodní jednání v dalších zemích jako například v Turecku, Řecku, USA a Indii.

OBCHODNÍ ÚSEK PRO SILNIČNÍ TELEMATIKU

Obchodní úsek pro silniční telematiku (OBU STM) nabízí a dodává moderní systémy a technologie pro zvýšení plynulosti a bezpečnosti silniční dopravy. Významným milníkem jeho aktivit byl úspěšný vstup na asijský trh v hospodářském roce 2010/2011, kdy byla dokončena první etapa dálničního liniového řízení a informačního systému v Ázerbájdžánu. Dále své aktivity OBU STM úspěšně rozvíjel především v České republice.

Svým zákazníkům nabízí a dodává široké portfolio produktů. Za nejvýznamnější produkt lze v současné době považovat systém liniového řízení dopravy na dálnicích a hlavních silničních tazích. S ním souvisí i dodávky informačních systémů, elektronických systémů a řídicích a zabezpečovacích systémů tunelů na dálnicích a silnicích. Neméně důležitými produkty jsou městská dopravní řídicí ústředna, moderní systémy pro řízení světelné signalizace na křižovatkách a přechodech pro chodce, systémy řízeného parkování a návazné navigační systémy na odstavná parkoviště. Mezi další produkty patří monitorovací systémy a inteligentní dopravní kamerové systémy za-

ložené na identifikaci a automatickém rozpoznání registračních značek vozidel a na identifikaci různých dopravních přestupků. Pro města OBU STM zajišťuje výstavbu, obnovu, správu, údržbu a provozování veřejného osvětlení.

OBU STM nabízí komplexní řešení potřeb zákazníka počínaje projektovou dokumentací a inženýrskou činností přes výrobu a instalaci až po údržbu a servis dodávaných technologií. V uplynulém roce rozšířil svou nabídku služeb o audity bezpečnosti pozemních komunikací.

Kromě vlastní obchodní činnosti se rovněž věnuje provozované živnosti „Výroba, opravy a montáž měřidel“, zahrnující systémy pro měření rychlosti, systémy pro měření fyzikálních veličin tunelů a systémy pro měření fyzikálních veličin dopravních prostředků (výška, hmotnost aj.).

Obchodní úsek pro silniční telematiku se řadí mezi dlouhodobé aktivní členy SDT ČR (Sdružení pro dopravní telematiku). Realizuje přednáškovou a poradenskou činnost a spolupodílí se na řešení projektů a grantů Ministerstva dopravy ČR a Ministerstva školství ČR.

SPECIÁLNÍ TECHNIKA

Odbor speciální techniky je zaměřen na činnosti mimo hlavní předmět podnikání společnosti. Zajišťuje komplexní dodávky systémů, které slouží k ochraně osob a majetku. Jedná se především o tyto systémy: elektronický zabezpečovací systém, elektronický protipožární systém, kamerový systém, přístupový systém, mechanické zábrany. Uvedené technologie mohou být napojeny do integrační platformy. Na základě analýzy potřeb zákazníka navrhne nejvýhodnější řešení ve formě studie a případně zhotovíme projektovou dokumentaci. Návazně zajistíme realizaci stavby včetně dodávek, oživení, zaškolení obsluhy a následný servis zařízení.

PŘEDPOKLÁDANÝ VÝVOJ V PŘEDMĚTU PODNIKÁNÍ



OBCHOD

V současné době se projevují potíže vyvolané poklesem světové ekonomiky. Problémy se odrážejí v národním ekonomickém prostředí, kde tato situace vede k obtížím s naplňováním státního rozpočtu. Z těchto důvodů byla přijata úsporná rozpočtová opatření, která se projevila poklesem investic do dopravní infrastruktury a následně pak poklesem množství investičních akcí.

V nově nastalé situaci bude nutné, aby se společnost AŽD Praha ve svých hlavních předmětech činnosti zaměřila na hospodárná a ekonomicky úsporná řešení. V hlavní oblasti řídicích, zabezpečovacích a komunikačních systémů bude nutno využít potenciál výrobního programu tak, aby bylo dosaženo jeho co nejefektivnějšího využití pro potřeby zákazníků. Efektivita procesu musí být podpořena souvisejícími programy servisu a zakázek v oblasti údržby zařízení. Zmíněný postup umožní společnosti AŽD Praha udržet si klíčové postavení na tuzemském trhu získáním podílu na velkých dopravních investicích.

Odborná úroveň firmy, její technický potenciál a dlouholetá zkušenost rovněž umožní získat větší prostor na zahranič-

ních trzích. Zahraniční zakázky, při vhodně formulované cenové politice, by měly být schopny nahradit určitý pokles domácích investic a zaručit úspěšný rozvoj společnosti AŽD Praha.

ZAHRANIČNÍ ZAKÁZKY

I přes pokračující nepříznivé vlivy světové hospodářské krize se zahraniční zakázky rozvíjejí dynamicky. Hlavním aspektem zahraničního obchodu AŽD Praha je centralizace zahraničních aktivit. Jednotlivé destinace, jak jsou nazývány zájmové lokality, jsou spravovány vždy specializovaným týmem lidí. Ten obvykle vzniká ve chvíli, kdy je získána zajímavá zakázka nebo je dosaženo významného postavení na určitém zahraničním trhu. Tyto týmy jsou zařazeny pod jednotnou hlavičku zahraničního obchodu, což umožňuje lépe řídit činnost zahraničních aktivit a koordinovat realizaci zakázek uvnitř firmy. Pod hlavičkou zahraničního obchodu úspěšně pracuje útvar „Inženýring zahraničních zakázek“, který vrcholově řídí realizaci jednotlivých zahraničních zakázek.

Destinacemi v oblasti zájmu AŽD Praha jsou Bělorusko, Srbsko, Černá Hora, Litva, Bulharsko, Turecko, Řecko, Egypt a USA. Nově se společnost pokouší proniknout na teritorium Lotyšska, Chorvatska, Taiwanu a Jordánska.

Litva

AŽD Praha jako člen konsorcia společně s litevskou společností UAB FIMA zajišťuje dodávku zabezpečovacího zařízení pro trať Kaunas – Kybartai v délce cca 100 km. Dokončení realizace celé zakázky je stanoveno na srpen 2012. Předmětem dodávek jsou zařízení elektronického stavědla ESA 11-LG a systémy elektronického automatického bloku ABE-1-LG.

Bělorusko

V průběhu roku 2012 budou ukončeny práce na zabezpečení cca 100km dlouhé trati Polock – Vitebsk, kam AŽD Praha dodává zařízení elektronického stavědla ESA 11-BC, systémy elektronického automatického bloku ABE-1-BC a univerzální napájecí zdroje typu UNZ-BC-3. V prosinci 2011 byly zahájeny dodávky systému ABE-1 a ESA 11-BC pro železniční úsek Minsk Severnyj-Ždanoviči. Předpoklad dokončení projektu je 2. čtvrtletí 2012. Dále AŽD Pra-

ha dokončuje zpracování projektové dokumentace pro realizaci rozsáhlých železničních uzlů Mogilev, Lida, Kalinkoviči a tratí Baranoviči – Luninec a Osičopoviči – Žlobin. Projektová dokumentace bude dokončena v 1. čtvrtletí 2012.

Srbsko

V Srbsku bylo v průběhu roku 2011 realizováno zabezpečení pro celkem 5 železničních přejezdů financované na základě české rozvojové pomoci. Během roku 2012 společnost předpokládá zahájení projekčních prací na realizaci zabezpečení tratě Niš – Dimitrovgrad.

Černá Hora

V Černé Hoře byla dokončena 3. etapa realizace železniční trati Podgorica – Nikšič a v průběhu roku 2012 se plánuje zahájení realizace závěrečné 4. etapy.

Turecko

AŽD Praha ukončí v roce 2012 záruční servis na přejezdovém zabezpečovacím zařízení PZZ-EA na trati Söke – Ortaklar a vyhodnotí míru nehodovosti v porovnání se stavem před instalací. Společnost plánuje zahájení dodávky zabezpečovacího zařízení pro depo Hasanbey v 1. čtvrtletí 2012.

Řecko

V Řecku AŽD Praha dokončila dodávku a realizaci celkem 15 přejezdových zabezpečovacích zařízení. Byly zabezpečeny 3 železniční přejezdy na trati Thessaloniki – Alexandroupolis a 12 železničních přejezdů v areálu logistického centra Thriassio Pedio, nedaleko Atén. V roce 2012 se předpokládá vyhodnocení veřejné soutěže na realizaci zabezpečovacího zařízení Thriassio II, kde AŽD Praha předložila ekonomicky nejvýhodnější nabídku.

USA

AŽD Praha v roce 2011 úspěšně zrevidovala přejezdové zabezpečovací zařízení pro společnost NERR – Nashville Eastern Railroad, instalované na trati Waretown – Lebanon. Dceřiná společnost AZD Signaling připravuje zkušební provoz přejezdového systému PZZ-US3 na tratích Union Pacific a naše zahrnutí na vendor list.

Bulharsko

Další, pro AŽD Praha stěžejní zemí, je Bulharsko, kde je od roku 2004 založena dceřiná společnost Balkan SAST. Od té doby se Balkan SASTu podařilo uzavřít kontrakt s bulharskou železnicí na dodávku přejezdových zabezpečovacích systémů v délce

trvání čtyři roky a realizovat množství dodávek dalších železničních prvků (přestavníky, návěstidla). Klíčovou strategií je také převod výroby z mateřské společnosti s cílem snižování nákladů a podpory místního trhu.

Indie

Společnost dokončuje recertifikaci staničního zabezpečovacího zařízení typu ESA 11-IR v Lucknow podmiňující účast v dalších komerčních projektech.

SILNIČNÍ TELEMATIKA

Obchodní úsek pro silniční telematiku společně s divizí Automatizace silniční techniky v příštím období plánují zaměřovat svou činnost zejména na rozvoj a získání dalších dlouhodobých zakázek a usilovat o prosazení našich technologií na dalších zahraničních trzích.

V oblasti technického rozvoje se pak bude věnovat vývoji a rozvoji moderních telematických technologií a zvyšování jejich konkurenceschopnosti na světových trzích.

INTEGROVANÝ SYSTÉM ŘÍZENÍ A OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ



Součástí řízení společnosti je integrovaný systém managementu (IMS), splňující požadavky ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 a OHSAS 18001:2007. Jedná se o komplexní celek propojených požadavků norem na kvalitu, ochranu životního prostředí a bezpečnost a ochranu zdraví při práci, který je zakomponován do celkového firemního systému řízení. Tento moderní integrovaný systém řízení nakládá s QMS, EMS a OHSAS standardy jako s platformou pro zvyšování podnikatelské výkonnosti, podpořenou záměry společnosti vyhlášenými v dokumentu „Politika integrovaného systému managementu ažd praha s.r.o.“

Společnost v souladu s IMS a se záměry vedení, to vše za podpory zaměstnanců, zaměřuje v plném rozsahu svoji podnikatelskou činnost ke splnění požadavků, přání a očekávání zákazníků i ostatních zainteresovaných stran. Aktivní spoluprací se zákazníky v otázkách kvality a spolehlivosti dodávek dosahuje AŽD Praha předních pozic v konkurenčním prostředí v oblasti svého podnikání.

OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

Minimalizujeme dopady činnosti firmy na životní prostředí.

Provedená důsledná právní analýza legislativy ve vztahu k jednotlivým činnostem je nedílnou součástí úspěšnosti společnosti a její aplikace do systému řízení formou konkrétních organizačních norem zajišťuje naplnění legislativy. Odpovědný přístup společnosti k životnímu prostředí se pak promítá do všech segmentů činnosti.

Integrovaný systém managementu: IMS garantuje kvalitu, bezpečnost i ekologičnost širokého spektra činností AŽD Praha. Systém řízení společnosti je zaveden i v oblasti ochrany ŽP vč. certifikátu dle ČSN EN ISO 14001 a je pravidelně certifikován re-certifikačními a dozorovými audity.

Vzdělávání: Soustavné vzdělávání pracovníků AŽD Praha i v oblasti jednotlivých složek životního prostředí (voda, ovzduší, odpady, příroda, chemické látky a směsi, úspory energií) je příspěvkem společnosti k udržitelnému rozvoji v oblasti ŽP, včetně zvládnutí ekologicky šetrných technologií.

Marketing: Znalost potřeby trhu v segmentu zabezpečovací techniky včetně ekologických parametrů je důležitou informací pro úspěch vlastních výrobků a technologií u zákazníků.

Výzkum a vývoj: Odpovědným přístupem k vývoji nových výrobků a zabezpečovacích systémů minimalizujeme ekologické dopady na životní prostředí. Řešíme rozhodující fáze životního cyklu nového výrobku s ohledem na materiálové vstupy, analyzujeme jeho energetickou náročnost i osud po jeho dožití, možnost jeho recyklovatelnosti.

Projekční činnost: Kvalitní projekční příprava staveb včetně naplnění všech požadavků daných orgány státní správy v oblasti životního prostředí je zárukou dodržení legislativy i optimalizace nákladů při realizaci vlastní stavby.

Obchod: Výběr odpovědného podzhotovitele v dobře uzavřené smlouvě garantuje kvalitu, bezpečnost i ekologičnost prováděných prací na zakázce.

Výroba: Moderní obráběcí centra ve strojírenské výrobě přispívají k její ekologičnos-

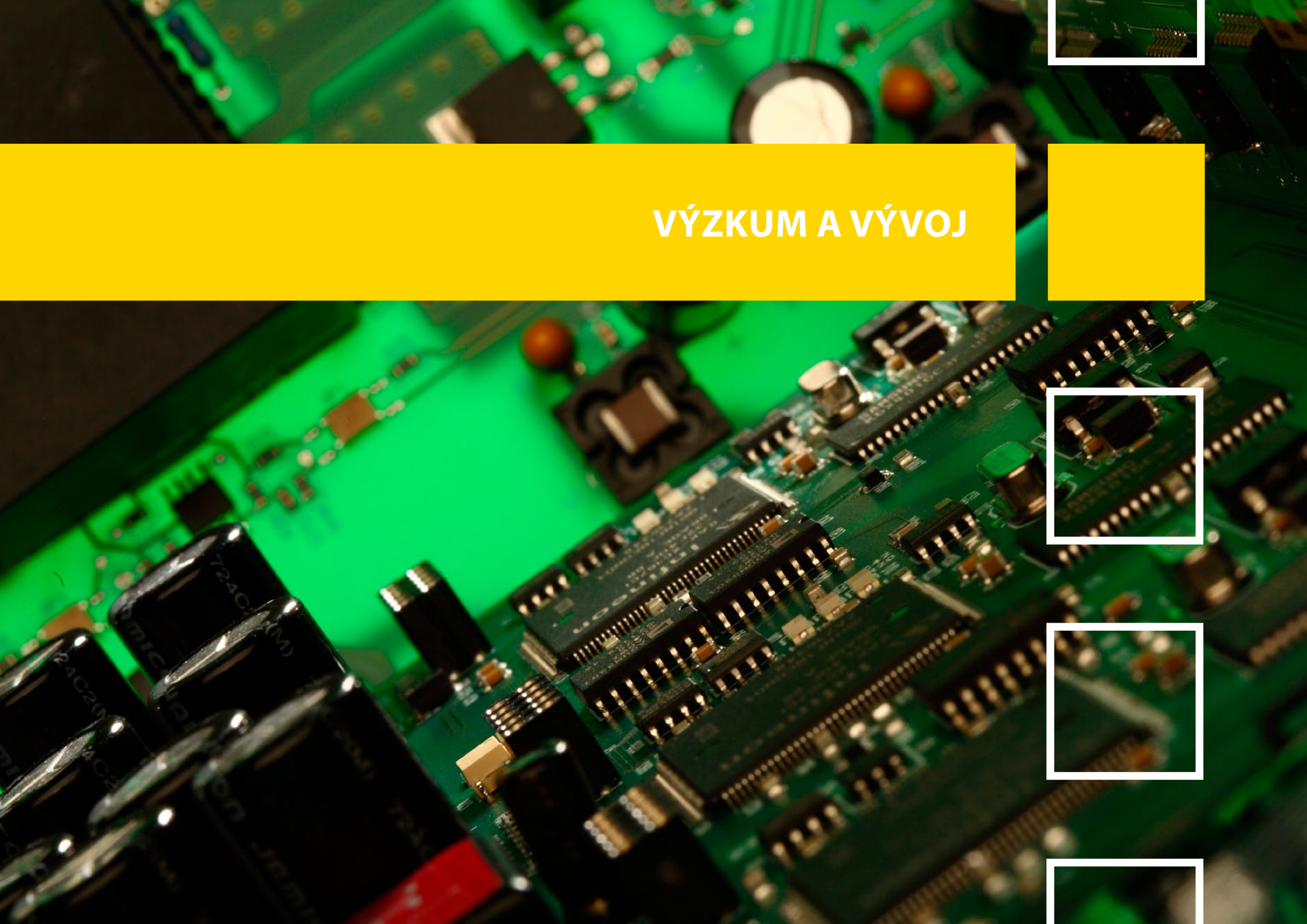
ti a zvládnutí špičkových technologií v oblasti elektroniky - v oblasti osazování desek plošných spojů je základem kvality komponentů pro vlastní výroby, kvalitu vlastních produktů a následnou spokojenost zákazníka.

Montáž: Montážní činnost na liniových stavbách v krajině vyžaduje šetrný a odpovědný přístup k okolí. Respektování všech rozhodnutí orgánů státní správy v oblasti vodoprávní, ochrany přírody a krajiny je povinností všech vedoucích pracovníků na různých stupních řízení i zaměstnanců na stavbách a je základním předpokladem ochrany životního prostředí.

Logistika: Moderní vozový park splňující požadované emisní limity šetrně zabezpečuje zásobování jak výrobních, tak i montážních závodů společnosti, ale i našich zákazníků.

Servis: Klesající počet servisních zásahů u provozovaných systémů v oblasti sdělovací a zabezpečovací techniky je odrazem kvality výrobků AŽD Praha. Také pro oblast servisu platí krédo „Nejen rychle, bezpečně, spolehlivě, ale i ekologicky.“

Skutečnou schopnost společnosti chránit životní prostředí pak odráží každoročně projednávaný „Environmentální profil společnosti AŽD Praha s.r.o.“, který podrobně analyzuje trendy v oblasti jednotlivých složek životního prostředí. Shrnuje rozbor složek ŽP, vyhodnocuje je i z ekonomických hledisek a na základě těchto výsledků lze předpokládat, že probíhající restrukturalizace výrobních činností včetně optimalizace lakoven bude mít i příznivý dopad do oblasti životního prostředí a povede kromě snížení produkce odpadů a emisí do ovzduší i úsporám energií.



VÝZKUM A VÝVOJ

KOLEJOVÁ DOPRAVA

AŽD Praha tradičně věnuje velkou pozornost i nemalé finanční prostředky na zajištění kvalitních výstupů vlastního technického rozvoje. AŽD Praha disponuje kvalitními a vysoce kvalifikovanými vývojovými pracovníky a díky jejich špičkovým výsledkům má zajištěn vlastní vývoj rozhodujícího portfolia svých výrobků.

Rozhodující objem produkce společnosti, kromě výrobků pro silniční telematiku a dalších aktivit, je tvořen elektronickými systémy pro řízení a zabezpečení drážní dopravy. Kromě postupné elektronizace obvyklých kategorií zařízení, jakými jsou zabezpečovací zařízení traťová, přejezdová vlaková a staniční, je stále větší pozornost věnována zcela novým technologiím, jako je například využití satelitní navigace v drážní zabezpečovací technice. Kromě toho jsou hledány a rozvíjeny nové přístupy ke zvýšení bezpečnosti. Nejznámějším příkladem je vývoj zařízení Radioblok, který byl spuštěn do tréninkového provozu na trati Číčenice – Volary, a který je koncipován tak, aby s co nejnižšími investičními náklady podstatně zvýšil úroveň bezpečnosti na trati kategorie D3.

Dalším významným krokem je dokončení pilotního projektu ETCS na traťovém úseku Poříčany – Kolín, kde se AŽD Praha významně podílela na dodávkách tohoto moderního systému evropského vlakového zabezpečovače.

Významnou součástí drážních zabezpečovacích zařízení jsou systémy pro jejich dálkové ovládání. Tyto systémy (včetně dalších systémů a subsystémů) se podílejí i na řízení dopravy a jsou pro dopravní zaměstnance důležitým a efektivním nástrojem. Významným představitelem systémů pro podporu řízení dopravy je Graficko-technologická nadstavba zabezpečovacích zařízení, jejímiž hlavními funkcemi je poskytování přehledu o aktuální i výhledové dopravní situaci a dále automatické vedení dopravní dokumentace. V současné době AŽD Praha pracuje na významné inovaci Graficko-technologické nadstavby. Jedná se o vývoj zcela nové funkcionality Automatického stavění vlakových cest, jejíž zavedení přinese další významné zvýšení komfortu práce dopravních zaměstnanců.

Na technickém rozvoji, z větší části zajišťovaném vlastními vývojovými pracovníky, spolupracujeme také s řadou odborných firem a s některými vysokými školami a univerzitami.

Kvalitní výsledky vlastního technického rozvoje jsou nutnou podmínkou pro úspěšné uplatnění na zahraničních trzích a dále se také promítají i do mezinárodní spolupráce (např. v rámci CENELEC, UNISIG, UNIFE).

AŽD Praha svým vlastním technickým rozvojem zajišťuje také uplatnění svých výrobků v metru a v oblasti silniční signalizační techniky (v obou případech v tuzemsku i zahraničí).

SILNIČNÍ TELEMATIKA

Výzkum a vývoj je pro silniční telematiku zajišťován samostatným pracovištěm VaV.

V uplynulém roce byl dokončen vývoj nového typu řadičů MR-11 (určený pro řízení všech typů křižovatek) a MR-22 (určený pro řízení přechodů pro chodce a malých křižovatek) se zaintegrováním interface pro komunikační protokol OCIT. Tyto řadiče využívají standardních komponentů, zaručují vysokou kvalitu. Jejich konkurenceschopnost je zajištěna i splněním vysokých požadavků evropských norem na bezpečnost provozu při výpadku části systému. Jsou již přizpůso-

beny současnému trendu využívání LED diodových návěstidel.

Závěrečnou certifikací ČMI byla úspěšně dokončena novější verze systému pro měření úsekové rychlosti MUR-07 a následně byla zahájena inovace dalších kamerových systémů.

Vývojové pracoviště rovněž soustředilo svou pozornost na rozšíření funkcí městské dopravní řídicí ústředny EDAPTIVA. Tato ústředna umožňuje dohled a řízení dopravy v rámci menších i rozsáhlých městských aglomerací včetně napojení dalších telematických technologií instalovaných ve sledované oblasti (strategických detektorů, proměnného dopravního značení, liniového řízení dopravy, informačních systémů pro řidiče, meteohlásek, kamerových systémů aj.).

VÝROBNÍ ČINNOST



Významnou součástí firmy AŽD Praha je vlastní průmyslová výroba, která se podílí na dodávkách zabezpečovací a sdělovací techniky, kterou zabezpečují naše výrobní závody.

Výrobní závody plní úlohu hlavních výrobců pro výstavbu zabezpečovacích a sdělovacích zařízení realizovaných montážními závody AŽD Praha na stavbách v České republice i v zahraničí.

Výrobní závody se významnou měrou podílely na pokračující restrukturalizaci firmy. Během tohoto roku byla ukončena činnost Výrobního závodu Praha a nově vzniklý Výrobní provoz Praha byl i se svými zaměstnanci převeden pod Zásobovací a odbytový závod Olomouc.

V rámci specializace výrobních závodů je Výrobní závod Olomouc zaměřen na strojírenskou výrobu. Závod je vybaven moderními, programově řízenými CNC obráběcími centry. V rámci restrukturalizace výrobních závodů byly do Výrobního závodu Olomouc přesunuty z Výrobního závodu Praha moderní stroje na tváření plechů. V průběhu roku zde byla zahájena výroba skříňového programu jak pro potřeby naší společnosti, tak pro externí zákazníky.

Výrobní závod Brno je specializován na výrobu elektronických a elektrotechnických sestav.

V rámci restrukturalizace výrobních závodů byly z výrobního programu Výrobního závodu Praha přebírány výrobky elektronického a elektrotechnického charakteru a současně byly předány výrobky strojírenského charakteru do Výrobního závodu Olomouc.

Značný podíl objemu výroby má kooperční výroba elektronických sestav pro externí zákazníky, zejména výroba elektronických mikroskopů pro firmu FEI Company.

Vysoká technická úroveň výrobní základny společnosti AŽD Praha je určena moderní technologií odpovídající světovým trendům v oblasti zabezpečovací a sdělovací techniky, elektroniky a strojírenství.

VÝROBNÍ ZÁVOD BRNO

V oblasti vlastní průmyslové výroby společnosti AŽD Praha je Výrobní závod Brno specializován na výrobu elektronických a elektrotechnických sestav pro drážní zabezpečovací a sdělovací systémy. Výrobní proces montáže elektronických sestav na deskách plošných spojů je koncipován pro realizaci kusové, malosériové až středněsériové výroby velkého sor-

timentu sestav. Tomu odpovídá vybavení vhodnými technologickými zařízeními, která umožňují rychlý přechod na různé výrobky. Požadované vysoké kvalitě a spolehlivosti výrobků pro drážní zabezpečovací a sdělovací techniku odpovídá udržování vysoké odborné úrovně techniků a operátorů a používání přísných hodnotících kritérií pro posuzování přijatelnosti výrobků.

Ve Výrobním závodu Brno jsou vedle opakované výroby elektronických sestav vlastní průmyslové výroby vyráběny elektronické sestavy pro externí zákazníky a rovněž prototypy sestav nových systémů vyvíjených závodem Technika. V této oblasti výroby se s úspěchem uplatňuje schopnost Výrobního závodu Brno vyrábět nejnáročnější elektronické sestavy – oboustranná montáž povrchově montovaných prvků kombinovaná s oboustrannou montáží součástek s vývody do průchozích otvorů.

Všechny elektronické sestavy na deskách plošných spojů jsou ve Výrobním závodu Brno vyráběny a posuzovány podle kritérií mezinárodních norem IPC platných pro nejnáročnější třídu 3.

V hospodářském roce 2010/2011 byl Výrobní závod Brno jedním z realizátorů pro-

jektu „Restrukturalizace výrobních závodů“. V rámci tohoto projektu byly z výrobního programu Výrobního závodu Praha přebírány zejména výrobky elektronického a elektrotechnického charakteru a současně byly z výrobního programu Výrobního závodu Brno předávány výrobky strojírenského charakteru do Výrobního závodu Olomouc. Společně se zvládnutím extrémních výkyvů ve výrobní naplněnosti závodu v průběhu hospodářského roku byla realizace projektu restrukturalizace náročným úkolem jak pro oblast řízení výroby, tak zejména pro útvary technické přípravy výroby a logistiky.

Značný podíl na objemu výroby Výrobního závodu Brno má kooperační výroba elektronických sestav pro externí zákazníky a zejména výroba elektromechanických vakuových podsestav (tzv. konzol) elektronových mikroskopů pro firmu FEI Company. Aktivní přístup společnosti AŽD Praha ke spolupráci s tímto významným partnerem přispěl k našemu vítězství ve výběrovém řízení na dodavatele vyšších celků elektronových mikroskopů. V hospodářském roce 2010/2011 byly zprovozněny nové technologicky čisté výrobní prostory o výměře 750 m² v Brně v ulici Gromešova, což představuje nejen

zdvojnásobení současné výrobní kapacity, ale především otevření prostoru pro další rozvoj budoucí spolupráce.

Ochrana životního prostředí

K ochraně životního prostředí v rámci politiky a strategie environmentu společnosti AŽD Praha přispívá Výrobní závod Brno důsledným používáním bezolovnatých slitin ve všech pájecích procesech při výrobě elektronických a elektrotechnických sestav vlastní průmyslové výroby. Tímto je plněno nařízení směrnice EU 2002/95/EC RoHS převzaté zákonem č. 185/2001 Sb., které zakazuje používání olova v elektrotechnických a elektronických výrobcích.

VÝROBNÍ ZÁVOD OLOMOUC

V rámci specializace výrobních závodů je Výrobní závod Olomouc zaměřen na strojírenskou výrobu. Závod je vybaven moderními, vysoce výkonnými, programově řízenými CNC obráběcími centry Mazak, pořízení některých z nich bylo díky úspěšnému projektu spolufinancováno Evropským fondem pro regionální rozvoj a Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR.

Součástí projektu bylo i pořízení strojů na ohýbání a stříhání plechů, CNC ohraňovacího lisu TRUBEND 5170 a CNC tabulových nůžek TRUSHARE 3103 a dále nákup univerzální hrotové brusky BUA 25B/1250 Practic.

V rámci restrukturalizace výrobních závodů byly do Výrobního závodu Olomouc přesunuty další moderní stroje na tváření plechů, vysekávací centrum TRUMPF TruPunch 3000 a ohraňovací lis SAFAN e-Brake 150-3100 TS1, díky kterým byla ve Výrobním závodu Olomouc v průběhu roku zahájena výroba skříňového programu.

Vysoká kvalita a přesnost výrobků je zajištěna i díky 3D měřicímu centru LK G-90C a 3D měřicímu přenosnému zařízení FARO Gate plus.

Díky novým strojům a zařízením se daří úspěšně aplikovat výstupy z pracovišť VaV AŽD Praha a výrobky zabezpečovací a sdělovací techniky uplatnit i v náročných podmínkách na trzích v zahraničí.

V sektoru mimodrážní výroby je spolupráce, zejména v oblasti třískového obrábění, udržována a rozvíjena s řadou firem olomouckého regionu (OSO Olomouc, John Crane, Koopron, Walter Vysloužil). V oblasti tváření plechů byla zahájena spolupráce s firmami Saltec a Secheron.

Společnost AŽD Praha investuje do modernizace výrobních technologií v jednotlivých výrobních závodech nejen z důvodů zvýšení produktivity, ale i z důvodu neustálého zlepšování svého image v oblasti ochrany životního prostředí, což dokladuje i zahájení nákladné rekonstrukce lakoven Výrobního závodu Olomouc.

MONTÁŽNÍ ČINNOST



Za období hospodářského roku 2010/2011 byly kapacity montážních závodů nasazeny na nedokončených úsecích železničních koridorů, které nebyly dosud modernizovány, včetně uzlových stanic. V hodnoceném období byly úspěšně vybaveny moderní technologií AŽD Praha všechny tyto stavby realizované na koridorech i vedlejších tratích. Převážně se jedná o systém nového traťového zabezpečovacího zařízení ABE-1, nové elektronické prvky ve staničním zabezpečovacím zařízení (ESA 11 a ESA 33) a v neposlední řadě počítače náprav PZN-1. V oblasti DOZ pro dálkové ovládání jednotlivých stanic včetně komunikačního systému KSZZ nadále pokračujeme a nasazováním těchto systémů přispíváme k lepší koordinaci a bezpečnosti vlakové dopravy. Dále je naše zařízení vybaveno vyspělou diagnostikou pro rychlou informovanost obsluhy, údržby i servisních pracovníků včetně systému GTN pro dopravní zaměstnance. V tomto hospodářském roce byla zařízení AŽD Praha doplněna v mnoha stanicích novou funkcionalitou evidence ztráty šuntu EZŠ pro zvýšení bezpečnosti provozu na dopravní cestě a toto doplňování bude pokračovat i v následujícím období. Jako další novinku pro zvýšení bezpečnosti nabízíme funkci VNPN, což je zastavení drážních vozidel v souvislosti s projetím

návěsti „Stůj“ na všech dotčených vlakových cestách, a to v souvislosti s nasazením počítačů náprav.

V oblasti sdělovacích a komunikačních technologií vstupuje na trh firma AŽD Praha s několika významnými prvky přispívajícími ke zkvalitnění vybavenosti staveb v této oblasti.

Ve výčtu všech významných akcí ukončených ve sledovaném období na koridorových stavbách jsou stavby:

- Optimalizace trati Beroun – Zbiroh
- Optimalizace trati Stříbro – Planá u Mariánských Lázní
- Bystřice nad Olší – Český Těšín.

Zbývající optimalizační stavby:

- Zbiroh – Rokycany
- Mosty u Jablunkova – Bystřice nad Olší jsou z větší části aktivovány, ale dokončovat se budou až v následujícím období.

Další ukončené stavby:

- Racionalizace trati Svitavy – Žďárec u Skutče
- významné stavby DOZ CDP Přerov a DOZ Střelice – Hrušovany.

Dále byly kapacity montážních závodů soustředěny na dalších investičních akcích SŽDC, jakými jsou modernizace, rekon-

strukce, ale i opravné práce. Tyto samostatné akce jsou objemově méně významné, avšak pro bezpečnost železničního provozu, tj. zabezpečení přejezdů na všech úrovních křížení s jinou komunikací, velmi důležité. Doplňování přejezdových a dalších zařízení o signalizaci pro nevidomé je již standardním doplňkem našich projektů. V tomto hospodářském roce bylo dokončeno nebo dílče dokončeno přes 11 staveb a na dalších práce probíhají.

V oblasti zahraničních montážních aktivit byl zaznamenán největší úspěch v Bělorusku a Litvě. Pokračovaly však práce i v jiných destinacích např. na Slovensku, v Turecku, Řecku, Sýrii, Srbsku a USA. Dále pokračovaly přípravy na dokončení stavby Podgorica – Nikšič v Černé Hoře, která je z větší části aktivována.

V souvislosti se zahraniční montážní činností se projevuje nutnost kvalitní koordinace jak projekčních prací, tak vlastní výroby a konečné montáže i aktivace. Všechny články procesu musí být zapojeny do vnitřního života stavby včetně naší vývojové základny, která je nedílnou součástí celého procesu pro zdárné ukončení stavby.

Celkový výčet realizovaných staveb včetně přehledu o počtu aktivovaných hlavních technických jednotek za období 10/2010–09/2011 je uveden v následující tabulce.

Přehled hlavních aktivit za hospodářský rok 2010–2011				
Období	Název stavby	PS	Aktivace	Poznámka
4/Q–2010				
	Oprava PZS v km 27,285 Luková			
	PZS km 27,285		10/21/2010	PZZ-EAV
	Oprava PZS v km 44,176 Ohništany			
	PZS km 44,176		10/14/2010	PZZ-EAV
	Racionalizace trati Svitavy – Žďárec u Skutče			
	žst. Žďárec u Skutče, SZZ	1117	11/26/2010	ESA 33
	Žďárec – Skuteč, TZZ	1126	11/26/2010	AHP 03
	žst. Skuteč, SZZ	1116	11/26/2010	ESA 33
	Skuteč – Čachnov TZZ	1125	11/26/2010	AHP 03
	žst. Čachnov, SZZ	1115	11/12/2010	ESA 33
	Čachnov – Borová, TZZ	1124	11/12/2010	AHP 03
	žst. Borová, SZZ	1114	11/12/2010	ESA 33
	Borová – Polička, TZZ	1123	11/12/2010	AHP 03
	žst. Polička, SZZ	1113	11/8/2010	ESA 33
	Polička – Květná, TZZ	1122	11/8/2010	AHP 03
	žst. Květná, SZZ	1112	11/8/2010	ESA 33
	Květná – Svitavy, TZZ	1121	11/8/2010	AHP 03
	žst. Svitavy, zavázání DOZ	1111	11/8/2010	DOZ - 1
	DOZ Střelice – Hrušovany nad Jevišovkou, 1. stavba			
	žst. Moravské Bránice, SZZ	15111.1	12/3/2010	ESA 33
	Silůvky – Moravské Bránice, TZZ		12/3/2010	AHP 03
	žst. Ivančice, SZZ	42111.1	12/3/2010	ESA 33

	Moravský Brod – Moravský Krumlov, TZZ		12/3/2010	AHP 03
	žst. Moravský Krumlov, SZZ	17111.1	12/3/2010	ESA 33
	Moravský Krumlov – Rakšice, TZZ		12/3/2010	AHP 03
	Výstavba žst. Silůvky			
	žst. Silůvky		12/3/2010	ESA 33
	Střelice – Silůvky	01A	12/3/2010	AHP 03
	Optimalizace trati Beroun – Zbiroh			
	žst. Hořovice, prov. SZZ	19-21-01	12/2/2010	ESA 11
1/Q-2011				
	CDP Přerov			
	CDP – DOZ Přerov – Polanka	11	1/13/2011	DOZ 1
	CDP – DOZ Přerov – Břeclav	11	3/17/2011	DOZ 1
2/Q-2011				
	Definitivní oprava SZZ v žst. Roztoky u Prahy			
	žst. Roztoky u Prahy, SZZ	1	4/3/2011	ESA 11
	Stavba č. K69 rekonstrukce dopraven Vřesová			
	Dopravna V2-V3	1	4/14/2011	ESA 11d
	Optimalizace trati Stříbro – Planá u Mariánských Lázní			
	Svojšín – Ošelín, TZZ	56-21-01	4/30/2011	ABE 1
	žst. Ošelín, SZZ	57-21-01	4/30/2011	ESA 11
	Ošelín – Pavlovice, TZZ	58-21-01	4/30/2011	ABE 1
	žst. Pavlovice, plz. zhlaví	59-21-01	4/30/2011	ESA 11
	Optimalizace trati Beroun – Zbiroh			
	Zdice – Hořovice, TZZ – def.	18-21-01	5/6/2011	ABE 1
	žst. Hořovice, SZZ def.	19-21-01	5/6/2011	ESA 33

	Slovensko – ŽSR, Žilina – Teplička, zriadl. stanica, 2. stavba, 2. etapa			
	Vjezdová skupina a tranzit	2001	5/6/2011	ESA 33
	úprava ZZ Teplička – odb. Váh	2002	6/10/2011	ESA 33
	Rekonstrukce PZS km 12,221, km 13,784, km 14,403 trati Železný Brod – Tanvald			
	PZS km 12,221		5/27/2011	PZZ RE
	PZS km 13,783		5/27/2011	PZZ AC
	PZS km 14,403		5/27/2011	PZZ RE
	Rekonstrukce přejezdu v km 170,153 trati Chomutov – Cheb			
	PZS km 170,153		5/31/2011	PZZ EA
	Opravy PZS VÚD v km 53,013 (Vysokov) trati Týniště nad Orlicí – Meziměstí			
	PZS km 53,013		6/30/2011	PZZ EAV
3/Q-2011				
	Optimalizace trati Bystřice nad Olší – Český Těšín			
	žst. Třinec, SZZ	22-28-01	7/12/2011	ESA 33
	Oprava PZZ VÚD km 23,823 (Březno) v trať úseku Ml. Boleslav město – Dolní Bousov			
	PZS km 23,823		7/29/2011	PZZ EAV
	Bělorusko – ŽST Novopolock – SZZ			
	žst. Novopolock, Park TSB, SZZ	2	8/3/2011	ESA 11
	Opravy PZS VÚD v km 103,907 (Prosečné) trati Turnov hl. n. – Chlumeck nad Cidlinou			
	PZS km 103,907		8/4/2011	EAV 11
	Optimalizace trati Zbiroh – Rokycany			

	žst. Kařízek, SZZ	25-21-01	8/12/2011	ESA 33
	Kařízek – Holoubkov, TZZ	26-21-01	8/16/2011	ABE 1
	žst. Holoubkov, SZZ	27-21-01	8/16/2011	ESA 33
	Havárie PZS – P6510 v km. 273,988 trať Bohumín – Přerov		8/19/2011	PZZ EA
	Holoubkov – Rokycany, TZZ	28-21-01	8/25/2011	ABE 1
	žst. Rokycany, SZZ	29-21-01	8/25/2011	ESA 33
	Rokycany – Mirošov, TZZ	29-21-02	8/25/2011	AHP 03
	Opravné práce Červená – Milevsko PZS v km 29,482			
	PZS km 29,482		9/16/2011	PZZ RE
	Opravné práce Červená – Milevsko PZS v km 37,360			
	PZS km 37,360		9/16/2011	PZZ RE
	Bělorusko – ŽST Novopolock - SZZ			
	žst. Novopolock, SZZ	1	9/30/2011	ESA 11

DST BRNO



Realizační složkou pro dodávky technologií řízení provozu na pozemních komunikacích a aplikací v oblasti silniční telematiky je divize Automatizace silniční techniky. Její činnost se zaměřuje na výrobu, montáž, údržbu a servis výše zmíněných systémů. Nedílnou součástí DST Brno je projektová činnost včetně inženýringu, provozní vývoj a poradenská činnost v rámci strategie obchodního úseku silniční telematiky na trhu dopravních technologií.

Jednou z nejvýznamnějších zakázek hospodářského roku 2010/2011 byla 1. etapa realizace informačního systému a systému liniového řízení dálnice v Ázerbájdžánu. Jedná se o první realizovanou zakázku v této asijské zemi.

Během celého hospodářského roku probíhaly realizace dlouhodobých zakázek. Jednou z nich je podíl na servisní činnosti a údržbě systému výkonového zpoplatnění (elektronické mýtné) vybraných úseků dálnic, rychlostních komunikací a silnic I. třídy na území ČR. Další je servisní činnost informačního systému propojeného se ZPI (zařízeními pro provozní informace) a PDZ (proměnnými dopravními značkami) na dálnici D1. Nejnovějším dlouhodobým projektem je provádění obnovy, provozu a údržby veřejného osvětlení a světelného signalizačního zařízení v Boskovicích.

Divize průběžně zabezpečuje servis a údržbu technologií vlastní produkce, kterými jsou zejména řadiče světelného signalizačního zařízení (SSZ), parkovací systémy, technologie dálničního tunelu Valík na obchvatu Plzně a kamerových systémů na měření úsekové rychlosti a průjezdu na červenou nebo systém zabezpečení železničního tunelu Březno u Chomutova. V uplynulém roce byly úspěšně předány do provozu další křižovatky v rámci Projektu Praha a výstavby tunelu Malovanka. Pokračovaly rovněž projektové práce pro dodávku technologií do tunelového komplexu Blanka.

Nové křižovatky se světelným signalizačním zařízením byly zrealizovány u nových obchodních středisek v Modřanech a na Černém Mostě v Praze. Další nová pražská křižovatka vznikla u výjezdu ze smyčky tramvají u nově prodloužené tramvajové trati v Podbabě. Zde se divize podílela i na dodávce moderního informačního systému pro cestující.

V rámci zvyšování bezpečnosti chodců při přecházení vozovky byly v loňském hospodářském roce vybaveny další přechody pro chodce zapuštěnými LED svítidly ve vozovce v pražské ulici V Olšinách a dva přechody v Mostě.

Svými dodávkami vlastních speciálních technologií upravených pro užívání na dět-

ských dopravních hřištích po celé ČR přispívá k dopravní prevenci. Loni byla vybavena technologiemi další dětská dopravní hřiště, tentokrát ve Štětkovících a v Žamberku.

Významné realizované dodávky:

- Podíl na servisní činnosti a údržbě systému výkonového zpoplatnění (elektronické mýtné) vybraných úseků dálnic, rychlostních komunikací a silnic I. třídy na území ČR
- Servisní činnosti informačního systému propojeného se ZPI a PDZ na dálnici D1
- Informační systém a systém liniového řízení dálnice v Ázerbájdžánu
- Obnova, provoz a údržba veřejného osvětlení v Boskovicích
- Projektové činnosti, inženýring, obnova a výstavba světelných signalizačních zařízení (SSZ) a dynamické koordinace křižovatek v rámci jejich obnovy a rozvoje spadajících pod Projekt Praha (Ječná × Legersova, Ječná × Sokolská, Vinohradská × Jana Želivského)
- Výstavba SSZ pro tunelový komplex Blanka
- Správa a údržba tunelu Jihlava
- Výstavba křižovatek se SSZ v Orlové a Třinci

**DIVIZE SERVISU SDĚLOVACÍ
A ZABEZPEČOVACÍ TECHNIKY**



Divize servisu sdělovací a zabezpečovací techniky je samostatná organizační jednotka, jejíž hlavní činností je vykonávat servisní činnost na sdělovacích a zabezpečovacích zařízeních.

Zabývá se službami, které vyplývají z odpovědnosti za vady díla (zařízení) během záruční doby (záruční servisní činnost) a dále výkonem pozáruční servisní činnosti a údržby pro oblast sdělovacího, zabezpečovacího a informačního zařízení.

Servisní činnost vykonává prioritně pro oblast nových modernizovaných technologických celků, a to zejména elektronických počítačových staničních, traťových a přejezdových zabezpečovacích zařízení a systémů dálkového ovládání včetně servisu výhybkového a závorového programu AŽD Praha.

Divize provádí servis na síti SŽDC u 315 staničních zabezpečovacích zařízení, 1 031 přejezdových zabezpečovacích zařízení, 102 traťových úseků elektronického automatického bloku, dalších traťových zabezpečovacích zařízení v počtu 106 (automatická hradla a rekonstruované automatické bloky), u zařízení dálkového ovládání a souvisejících sdělovacích a informačních zařízení. Dále divize Servisu provádí servis a údržbu traťového zabezpečovacího

ho zařízení tramvajové trati Vřesinská – Zátíší. Servisní činnost je zajišťována také pro DP hl. m. Prahy METRO (opravy 3. stupně na trase IV.C1 a systém vlakového zabezpečovače). Divize také zajišťuje servis kompenzátorů ohrožujících proudů na jednotkách řady 680 (Pendolino).

Dále je úspěšně prováděno metodické vedení a servisní dohled nad dodanými zařízeními v Bělorusku, Srbsku, Černé Hoře, Řecku a Turecku. V případě náročné závady je oprava zajišťována přímo výjezdem pracovníků divize Servisu sdělovací a zabezpečovací techniky.

Výkon servisní činnosti je prováděn prostřednictvím servisních skupin a pracovišť s dislokacemi v Ústí nad Labem, Karlových Varech, Praze, Českých Budějovicích, Kolíně, Pardubicích, Olomouci, Brně, Břeclavi, Ostravě a Plzni. Prostřednictvím organizační složky Bratislava je zajišťován servis na území Slovenské republiky servisní skupinou v Popradu-Matejovicích.

Servis taktéž poskytuje skrze vybrané pracovníky komplexní podporu provozování aplikace GTN s režimem dostupnosti 24/7. Zajišťuje vzdálenou správu, hotline a helpdesk provozní aplikace GTN (graficko-technologická nadstavba zabezpečovacího zařízení). V České a Slovenské

republice je v provozu více než 130 počítačů GPC.

Úsek údržby SZT provádí ve střediscích údržby Skalice, Svitavy (pro trať Brno – Česká Třebová) a Moravský Písek (pro traťový úsek Hodonín – Nedakonice) údržbu sdělovacího a zabezpečovacího zařízení.

Servisní činnost je zajišťována nepřetržitě 24 hodin denně a 365 dní v roce na základě pohotovostních služeb.

ZÁSOBOVACÍ A ODBYTOVÝ ZÁVOD OLOMOUC



Zásobovací a odbytový závod Olomouc se rozkládá na ploše 44 460 m² a celková krytá plocha vytápěných hal je 6 370 m². Spolu s vlastní autodopravou je závod logistickým centrem společnosti. Služby spojené s nákupem, skladováním, prodejem, distribucí atd. zajišťuje nejen pro všechny závody a organizační jednotky společnosti, ale také pro dceřiné společnosti v ČR i v zahraničí a ostatní obchodní partnery. Výhodná poloha závodu ho předurčuje k držení pohotovostních zásob pro nehody a nečekané události. Původní systém skladových zakladačů ze sedmdesátých let je postupně nahrazován moderní, výkonnou, počítači řízenou technikou napomáhající k tomu, aby naše práce byla přesná a efektivní. V areálu závodu se také nachází konsignační sklad sdělovacích a zabezpečovacích kabelů, který je jedním z největších na území České i Slovenské republiky.

V hospodářském roce 2010/2011, který byl výrazně ovlivňován pokračující ekonomickou krizí a tlakem na úspory ve státní sféře České republiky, prošel našimi sklady materiál v hodnotě 1 823 mil. Kč, z toho pro naše závody v hodnotě 775 mil. Kč a pro cizí odběratele (včetně zahraničních dodávek) v hodnotě 1 048 mil. Kč.

S přesunem firemních aktivit také mimo Českou republiku rostou i nároky na logis-

tiku, ale základní myšlenka, tj. dodat požadované zboží včas a v pořádku na určené místo, zůstává. Loni jsme prostřednictvím vlastní autodopravy zajišťovali veškeré dodávky na Slovensko pro stavby V. železničního koridoru Nové Mesto nad Váhom – Zlatovce a Trenčianska Teplá – Beluša, byly rovněž dokončeny dodávky pro seřaďovací stanici Žilina – Teplička a pro stavbu VI. železničního koridoru Žilina – Krásno nad Kysucou. Pokračovaly dodávky do Litvy pro stavbu Kaunas – Kybartai, do Srbska a Černé Hory. Ve spolupráci s externími přepravci jsme zajišťovali dodávky výrobků a materiálů do Běloruska pro úsek Polock – Vitebsk a do Malajsie.

Zásobovací a odbytový závod se také významnou měrou podílel na pokračující restrukturalizaci firmy. Během roku byla ukončena činnost Výrobního závodu Praha a nově vzniklý Výrobní provoz Praha byl i se svými zaměstnanci převeden pod Zásobovací a odbytový závod. Veškerý zbylý materiál, polotovary a dokončené výrobky byly účetně převedeny a fyzicky uskladněny v Olomouci pro další využití. Všechny problémy spojené s převodem výrobních programů na zbylé dva výrobní závody a s tím související změny toků dodávek materiálu i dokladů zvládli zaměstnanci zásobovací-

ho závodu díky osobní iniciativě za běžného provozu.

Zároveň byla dokončena první část centralizace útvarů zásobování a skladů uvnitř AŽD Praha. Sklady materiálu Výrobního závodu Olomouc, včetně jejich zaměstnanců, byly včleněny pod zásobovací závod a současně byl redukován počet pracovních míst na útvaru zásobování ve výrobním závodě. V prostorách skladů VZO byly provedeny úpravy skladovacích míst, byla částečně zastřešena volná plocha a postupně se zavádí změny v systému dodávek materiálu pro potřeby výroby.

Přestože se celosvětový ekonomický propad projevil i ve snížení objemu požadavků na dodávky a zvýšení nároků na poskytované služby, kde byl kladen mnohem větší důraz na rychlost a kvalitu služeb, podařilo se splnit všechny náročné úkoly minulého roku a obstát v stále rostoucí konkurenci.

AŽD PRAHA, EU A MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCE





AŽD Praha pokračovala v aktivní účasti a sledování technicko-legislativního procesu v rámci EU v oblasti železniční zabezpečovací techniky a železniční dopravy obecně. Mnoho z těchto procesů se daří ovlivňovat tím, že naši experti pracují přímo ve vybraných pracovních expertních skupinách připravujících tuto legislativu technických norem a specifikací. Specifikace vytvořené v orgánech EU a následně přijaté v členských státech EU jako právně závazné pak velmi často vymezují činnost a funkčnost zařízení a výrobků vyvíjených a dodávaných AŽD Praha. Tento aktivní přístup naší společnosti má několik efektů:

- zapojením se do procesu standardizace se ušetří značné prostředky při vlastním technickém rozvoji, protože reagujeme na chystané změny formou připomínek nebo včasnou úpravou našich systémů,
- společnost je známá jako spolehlivý dodavatel starající se o technický rozvoj svého oboru,

- naši odborníci spolupracují s odborníky z konkurenčních firem, se zástupci železnic i evropských orgánů a společně prohlubují znalosti svých oborů.

V uplynulém období byly v rámci Evropské Unie revidovány základní technické směrnice interoperability – TSI. Nejdůležitější TSI pro naši společnost – subsystém CCS „Řízení a zabezpečení“ nově řeší i požadavky na elektromagnetickou kompatibilitu a obecněji na spolupráci subsystémů vozidlo a zabezpečovací zařízení. Bohužel některé otázky stále zůstávají neřešené a tak se i nadále bude stávat, že nová hnací vozidla nasazovaná na železniční infrastrukturu nemusí být kompatibilní. UNISIG a ERA dokončují změny specifikací systému ERTMS a na duben 2012 je naplánované vydání Baseline 3 ETCS.

Popsané činnosti jsou prováděny ve spolupráci s Asociací evropského železničního průmyslu UNIFE se sídlem v Bruselu, která je velmi významným partnerem Evropské komise v oblasti železniční dopravy. Dále probíhá spolupráce

i s jednotlivými výrobci z oblasti železničního průmyslu. AŽD je dlouholetým členem nejen UNIFE, ale i české Asociace podniků železničního průmyslu ACRI a významným členem národní Technologické platformy „Interoperabilita železniční infrastruktury“. Význam spolupracující světové federace železnic UIC se sídlem v Paříži je nyní, díky její celosvětové orientaci, pro Evropu méně významný, přesto však zůstáváme jejím partnerem zejména v oblasti železničního výzkumu.

Rok 2011 byl rokem, kdy jsme uzavřeli stálou kancelář AŽD v Bruselu, protože již došlo ke splnění hlavních vytýčených cílů. Více jak tříletý chod této kanceláře nám umožnil proniknout do nových oblastí a spolupráce navázané v průběhu činnosti kanceláře jsou i dále rozvíjeny. Zapojení odborníků AŽD Praha do aktivit odborných, normotvorných i legislativních je nyní na vysokém stupni. Poslední velký úspěch dosažený v rámci stálé kanceláře bylo založení zájmového sdružení Rail Forum Europe, které je tvořeno poslanci Evropského parlamentu se zastoupením výborů dotýkajících

se oblasti železniční dopravy. Úkolem fóra je vytvořit diskusní platformu s cílem zlepšit porozumění problematice železniční dopravy a usnadnění spolupráce při rozvoji společných strategií a iniciativ mezi europoslanci a odvětvím železniční dopravy. Slovy předsedy dopravního výboru parlamentu pana Simpsona: „Rail Forum Europe by mělo zvýšit viditelnost železniční dopravy mezi tvůrci politik EU a napomoci, aby železnice hrála rozhodující roli v dopravní politice EU.“

Dále také pokračuje naše spolupráce v rámci UNISIG, kde spolu s ostatními členy tohoto konsorcia vytváříme specifikaci systému ERTMS/ETCS. Koncept systému ERTMS/ETCS úspěšně dobývá celý svět a více jak polovina instalací systému ETCS je mimo evropský kontinent. Koncept ERTMS se tak dostal mimo Evropu a musí se otevřít mimoevropským zákazníkům. Řídící výbor ETCS v UNIFE a konsorcium UNISIG tak přichází s novým přístupem, kdy ve zkratce ERTMS bude evropské „E“ nahrazeno globálním „G“. Nadstavba GRTMS přinese rozšíření funkcionality, která otevírá cestu na nové trhy.

Práce našich expertů v jednotlivých organizacích, výborech a výzkumných projektech je tím, co šíří dobré jméno AŽD Praha a posiluje pozici naší společnosti jako nejvýznamnějšího dodavatele dopravní zabezpečovací, telekomunikační, řídicí a automatizační techniky v České republice a významného evropského dodavatele.

FINANČNÍ HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI



Hospodářský rok 2010/2011 byl značně poznamenán probíhající celosvětovou hospodářskou krizí. Vedení společnosti však na vzniklou situaci reagovalo a podařilo se tak rozhodující negativní vlivy eliminovat a navázat na výsledky předchozích let.

Obchodní obrat společnosti ve výši 3,6 miliardy korun za hospodářský rok 2010/2011 je oproti předchozím obdobím nižší v důsledku omezení stavebních prací. Pokles objemu stavebních prací v České republice vedení společnosti kompenzuje vstupem na zahraniční trhy, kde se postupně daří uplatnit naše technologie. Zabezpečovací systémy se však musí pro každou zahraniční lokalitu přizpůsobit místním zákonům, dopravním předpisům a navázat na již provozovanou techniku i zvyklosti, včetně ovládání v příslušném jazyce. V některých zemích musí celý zabezpečovací systém znovu projít místním procesem schválení. Vstup na zahraniční trhy je proto značně technicky, obchodně i časově náročný, avšak je dlouhodobým řešením stabilizace a prosperity společnosti.

Na snížení objemu stavebních prací společnost reagovala i snížením pracovní kapacity řízeným poklesem počtu zaměstnanců společnosti na 1 557 pracovníků (–197). Zrušením výrobního závodu v Pra-

ze došlo k převodu výrob do výrobních závodů v Olomouci a v Brně, čímž se u těchto výrobních závodů zlepšilo využití stávajících kapacit.

Na výzkum a vývoj bylo naší společností ve sledovaném období vynaloženo celkem 217 mil. Kč.

Skladbu aktiv výrazně ovlivňují pohledávky, jedná se převážně o pohledávky ve lhůtě splatnosti, neboť už v zadávacích podmínkách většiny zakázek je stanovena dlouhá splatnost faktur. Smluvním rozložením splatnosti jednotlivých částí provedeného díla podporuje společnost prodejnost, zvláště u zahraničních zakázek. Vykazované pohledávky jsou bonitní a jsou v termínech placeny.

V hodnoceném období společnost vykazovala nedaňové rezervy na novou generaci elektronických zabezpečovacích systémů, které jsou v dlouhodobém ověřovacím provozu a na které společnost potvrdila pětileté garance.

Ve financování společnosti pokračoval stabilizovaný stav, kdy se obrat úměrně promítá do závazků z obchodního styku a čerpání bankovních úvěrů.

Společnost nepořizuje majetek formou finančního nájmu a nemá žádné splatné závazky na zdravotním a sociálním pojištění ani daňové nedoplatky.

Organizační složky má společnost zřízeny ve Slovenské republice a v Černé Hoře.

Společnost uplatňuje rozhodující a podstatný vliv v 10 dceřiných společnostech v tuzemsku a v 7 dceřiných společnostech v zahraničí (Slovensko (3), Bělorusko, Bulharsko, Srbsko a USA).

HLAVNÍ FINANČNÍ UKAZATELE AŽD PRAHA S.R.O.

Za období 2010/2011 – od 1. 10. 2010 do 30. 9. 2011

Společnost sleduje své výsledky v hospodářských obdobích začínajících vždy od 1. 10. a s trváním do 30. 9. následného roku

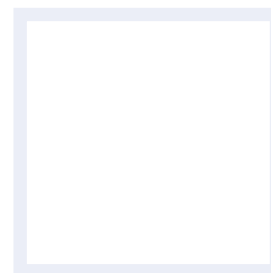
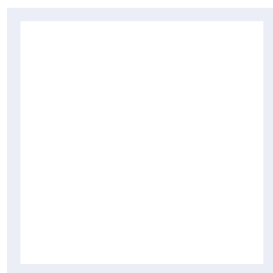
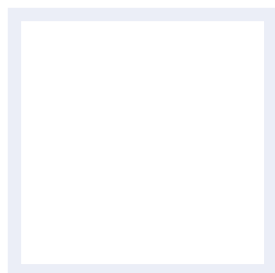
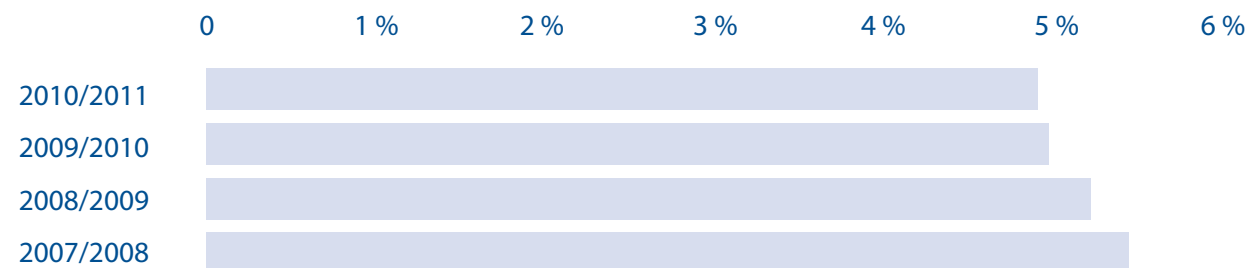
Ukazatel/období	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Obchodní obrat v tis. Kč	5 622 130	5 280 867	4 339 761	3 695 308
Zisk po zdanění	304 656	275 148	216 790	184 408
Zisk z obratu v %	5,41	5,21	5,00	4,99
Přidaná hodnota	1 296 396	1 378 281	1 187 573	992 579
Bankovní úvěry	1 598 526	1 104 031	824 323	672 808
Prům. přep. stav zaměst.	1 835	1 867	1 754	1 557

Obchodní obrat / přepočtení zaměstnanci

Ukazatel/období	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Obchodní obrat v mil. Kč	5 622	5 281	4 340	3 695
Prům. přep. stav zaměst.	1 835	1 867	1 754	1 557

Ziskovost z obratu

Ukazatel/období	2007/2008	2008/2009	2009/2010	2010/2011
Ziskovost z obratu v %	5,41	5,21	5,00	4,99



Skladba aktiv k 30. 9. 2011 (tis. Kč)



Skladba pasiv k 30. 9. 2011 (tis. Kč)



ROZVAHA

k 30. 9. 2011 (v tis. Kč)

Označení a	AKTIVA b	Řádek c	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
	AKTIVA CELKEM (ř. 02 + 03 + 31 + 62)	001	4 445 876	742 715	3 703 161	4 003 620
A.	Pohledávky za upsaný základní kapitál	002				
B.	Dlouhodobý majetek (ř. 04 + 13 + 23)	003	1 428 985	687 149	741 836	973 916
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek (ř. 05 až 12)	004	86 824	76 774	10 050	5 617
B. I. 1	Zřizovací výdaje	005				
2	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	006				
3	Software	007	81 751	72 579	9 172	4 393
4	Ocenitelná práva	008	4 684	3 893	791	1 072
5	Goodwill	009				
6	Jiný dlouhodobý nehmotný majetek	010	389	302	87	152
7	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011				
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	012				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek (ř. 14 až 22)	013	1 042 178	575 709	466 469	514 259
B. II. 1	Pozemky	014	100 979		100 979	100 979
2	Stavby	015	459 278	190 420	268 858	281 697
3	Samostatné movité věci a soubory movitých věcí	016	671 859	576 657	95 202	128 377
4	Pěstitelské celky trvalých porostů	017				

Označení a	AKTIVA b	Řádek c	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
5	Základní stádo a tažná zvířata	018				
6	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	019				
7	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	020	1 430		1 430	3 206
8	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	021				
9	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	022	-191 368	-191 368		
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek (ř. 24 až 30)	023	299 983	34 666	265 317	454 040
B. III. 1	Podíly v ovládaných a řízených osobách	024	161 858	34 666	127 192	59 373
2	Podíly v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	025	29 800		29 800	22 427
3	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a vklady	026	100 255		100 255	100 255
4	Půjčky a úvěry ovládaným a řízeným osobám a účet- ním jednotkám pod podstatným vlivem	027	8 070		8 070	271 985
5	Jiný dlouhodobý finanční majetek	028				
6	Pořizovaný dlouhodobý finanční majetek	029				
7	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek	030				
C.	Oběžná aktiva (ř. 32 + 39 + 47 + 57)	031	3 006 862	55 566	2 951 296	3 010 406
C. I.	Zásoby (ř. 33 až 38)	032	488 327	3 813	484 514	587 336
C. I. 1	Materiál	033	315 526		315 526	315 435
2	Nedokončená výroba a polotovary	034	168 060	3 813	164 247	270 426
3	Výrobky	035				
4	Zvířata	036				
5	Zboží	037				
6	Poskytnuté zálohy na zásoby	038	4 741		4 741	1 475
C. II.	Dlouhodobé pohledávky (ř. 40 až 46)	039	619 815		619 815	653 621

Označení a	AKTIVA b	Řádek c	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C. II. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	040	469 654		469 654	501 102
	2 Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami	041				
	3 Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem	042				
	4 Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	043				
	5 Dohadné účty aktivní	044				
	6 Dlouhodobé poskytnuté zálohy	044a	1 157		1 157	1 237
	7 Jiné pohledávky	045				
	8 Odložená daňová pohledávka	046	149 004		149 004	151 282
C. III.	Krátkodobé pohledávky (ř. 48 až 56)	047	1 587 175	51 753	1 535 422	1 567 313
C. III. 1	Pohledávky z obchodních vztahů	048	1 311 249	51 753	1 259 496	1 489 254
	2 Pohledávky za ovládanými a řízenými osobami	049	226 210		226 210	41 362
	3 Pohledávky za účetními jednotkami pod podstatným vlivem	050				
	4 Pohledávky za společníky, členy družstva a za účastníky sdružení	051				
	5 Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	052				
	6 Stát – daňové pohledávky	053	35 847		35 847	21 170
	7 Ostatní poskytnuté zálohy	054	7 924		7 924	6 118
	8 Dohadné účty aktivní	055	3 027		3 027	4 755
	9 Jiné pohledávky	056	2 918		2 918	4 654
C. IV.	Krátkodobý finanční majetek (ř. 58 až 61)	057	311 545		311 545	202 136

Označení a	AKTIVA b	Řádek c	Běžné účetní období			Minulé účetní období
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
C. IV. 1	Peníze	058	3 765		3 765	6 776
2	Účty v bankách	059	307 780		307 780	195 360
3	Krátkodobé cenné papíry a podíly	060				
4	Pořizovaný krátkodobý finanční majetek	061				
D. I.	Časové rozlišení (ř. 63 až 65)	062	10 029		10 029	19 298
D. I. 1	Náklady příštích období	063	10 028		10 028	19 286
2	Komplexní náklady příštích období	064				
3	Příjmy příštích období	065	1		1	12

Označení a	PASIVA b	Řádek c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
	PASIVA CELKEM (ř. 67 + 84 + 117)	066	3 703 161	4 003 620
A.	Vlastní kapitál (ř. 68 + 72 + 77 + 80 + 83)	067	1 472 338	1 471 783
A. I.	Základní kapitál (ř. 69 až 71)	068	384 436	384 436
1	Základní kapitál	069	384 436	384 436
2	Vlastní akcie a vlastní obchodní podíly (-)	070		
3	Změny základního kapitálu	071		
A. II.	Kapitálové fondy (ř. 73 až 76)	072	-568	-1 675
A. II. 1	Emisní ážio	073		
2	Ostatní kapitálové fondy	074	376	376
3	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	075	-944	-2 051
4	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách	076		
A. III.	Rezervní fondy, nedělitelný fond a ostatní fondy ze zisku (ř. 78 + 79)	077	75 692	75 522

Označení a	PASIVA b	Řádek c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
A. III. 1	Zákonný rezervní fond / Nedělitelný fond	078	73 732	73 732
3	Statutární a ostatní fondy	079	1 960	1 790
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (ř. 81 + 82)	080	828 370	796 710
A. IV. 1	Nerozdělený zisk minulých let	081	828 370	796 710
2	Neuhrazená ztráta minulých let	082		
A. V.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-) ř. 01 - (+ 68 + 72 + 77 + 80 + 84 + 117)	083	184 408	216 790
B.	Cizí zdroje (ř. 85 + 90 + 101 + 113)	084	2 229 811	2 479 433
B. I.	Rezervy (ř. 86 až 89)	085	813 658	838 200
B. I. 1	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	086	940	7 166
2	Rezerva na důchody a podobné závazky	087		
3	Rezerva na daň z příjmů	088		
4	Ostatní rezervy	089	812 718	831 034
B. II.	Dlouhodobé závazky (ř. 91 až 100)	090	21 470	7 412
B. II. 1	Závazky z obchodních vztahů	091	21 470	7 412
2	Závazky k ovládaným a řízeným osobám	092		
3	Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem	093		
4	Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	094		
5	Dlouhodobé přijaté zálohy	095		
6	Vydané dluhopisy	096		
7	Dlouhodobé směnky k úhradě	097		
8	Dohadné účty pasivní	098		
9	Jiné závazky	099		
10	Odložený daňový závazek	100		

Označení a	PASIVA b	Řádek c	Běžné účetní období 5	Minulé účetní období 6
B. III.	Krátkodobé závazky (ř. 102 až 112)	101	721 875	809 498
B. III. 1	Závazky z obchodních vztahů	102	403 722	582 004
	2 Závazky k ovládaným a řízeným osobám	103		
	3 Závazky k účetním jednotkám pod podstatným vlivem	104		
	4 Závazky ke společníkům, členům družstva a k účastníkům sdružení	105	52 020	20
	5 Závazky k zaměstnancům	106	61 397	118 992
	6 Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	107	37 389	22 170
	7 Stát – daňové závazky a dotace	108	30 106	21 257
	8 Krátkodobé přijaté zálohy	109	29 985	33 273
	9 Vydané dluhopisy	110		
	10 Dohadné účty pasivní	111	107 249	30 157
	11 Jiné závazky	112	7	1 625
B. IV.	Bankovní úvěry a výpomoci (ř. 114 až 116)	113	672 808	824 323
B. IV. 1	Bankovní úvěry dlouhodobé	114		
	2 Běžné bankovní úvěry	115	672 808	824 323
	3 Krátkodobé finanční výpomoci	116		
C. I.	Časové rozlišení (ř. 118 + 119)	117	1 012	52 404
C. I. 1	Výdaje příštích období	118	250	21 020
	2 Výnosy příštích období	119	762	31 384

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

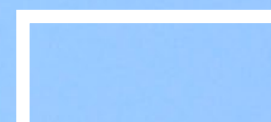
k 30. 9. 2011 (v tis. Kč)

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
I.	Tržby za prodej zboží	01	371 504	430 740
A.	Náklady vynaložené na prodané zboží	02	327 118	375 174
+	Obchodní marže (ř. 01 – 02)	03	44 386	55 566
II.	Výkony (ř. 05 + 06 + 07)	04	3 540 123	4 289 995
II. 1	Tržby za prodej vlastních výrobků a služeb	05	3 133 475	3 545 630
2	Změna stavu vnitropodnikových zásob vlastní výroby	06	-106 207	-6 075
3	Aktivace	07	512 855	750 440
B.	Výkonová spotřeba (ř. 09 + 10)	08	2 591 930	3 157 988
B. 1	Spotřeba materiálu a energie	09	2 244 464	2 831 200
B. 2	Služby	10	347 466	326 788
+	Přidaná hodnota (ř. 03 + 04 – 08)	11	992 579	1 187 573
C.	Osobní náklady	12	812 058	845 805
C. 1	Mzdové náklady	13	601 420	631 202
C. 2	Odměny členům orgánů společnosti a družstva	14		
C. 3	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	15	207 986	211 610
C. 4	Sociální náklady	16	2 652	2 993
D.	Daně a poplatky	17	4 273	4 508
E.	Odpisy dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	18	76 819	89 941

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
III.	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 20 + 21)	19	209 923	260 998
III. 1	Tržby z prodeje dlouhodobého majetku	20	10 623	6 614
2	Tržby z prodeje materiálu	21	199 300	254 384
F.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku a materiálu (ř. 23 + 24)	22	141 565	162 796
F. 1	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	23	9 525	3 452
F. 2	Prodaný materiál	24	132 040	159 344
G.	Změna stavu rezerv a opravných položek v provozní oblasti a komplexních nákladů příštích období	25	-56 029	-22 172
IV.	Ostatní provozní výnosy	26	30 524	57 586
H.	Ostatní provozní náklady	27	36 632	110 553
V.	Převod provozních výnosů	28		
I.	Převod provozních nákladů	29		
*	Provozní výsledek hospodaření (ř. 11 – 12 – 17 – 18 + 19 – 22 – 25 + 26 – 27 + (-28) – (-29))	30	217 708	314 726
VI	Tržby z prodeje cenných papírů	31		
J.	Prodané cenné papíry a vklady	32		
VII.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku (ř. 34 + 35 + 36)	33	28 794	25 697
VII. 1	Výnosy z podílů v ovládaných a řízených osobách a v účetních jednotkách pod podstatným vlivem	34	27 774	25 697
VII. 2	Výnosy z ostatních dlouhodobých cenných papírů a vkladů	35	1 020	
VII. 3	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	36		
VIII.	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	37		
K.	Náklady z finančního majetku	38		

Označení a	TEXT b	Číslo řádku c	Skutečnost v účetním období	
			sledovaném 1	minulém 2
IX.	Výnosy z přecenění cenných papírů a derivátů	39		
L.	Náklady z přecenění cenných papírů a derivátů	40		
M.	Změna stavu rezerv a opravných položek ve finanční oblasti	41	1 879	14 367
X.	Výnosové úroky	42	7 246	8 143
N.	Nákladové úroky	43	13 625	22 426
XI.	Ostatní finanční výnosy	44	20 049	17 042
O.	Ostatní finanční náklady	45	53 918	60 917
XII.	Převod finančních výnosů	46		
P.	Převod finančních nákladů	47		
*	Finanční výsledek hospodaření (ř. 31 – 32 + 33 + 37 – 38 + 39 – 40 – 41 + 42 – 43 + 44 – 45 – (–46) + (–47))	48	–13 333	–46 828
Q.	Daň z příjmů za běžnou činnost (ř. 50 + 51)	49	19 967	51 108
Q. 1	– splatná	50	17 690	39 308
Q. 2	– odložená	51	2 277	11 800
**	Výsledek hospodaření za běžnou činnost (ř. 30 + 48 – 49)	52	184 408	216 790
XIII.	Mimořádné výnosy	53		
R.	Mimořádné náklady	54		
S.	Daň z příjmů z mimořádné činnosti (ř. 56 + 57)	55		
S. 1	– splatná	56		
S. 2	– odložená	57		
*	Mimořádný výsledek hospodaření (ř. 53 – 54 – 55)	58		
T.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/–)	59		
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/–) (ř. 52 + 58 – 59)	60	184 408	216 790
	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/–) (ř. 30 + 48 + 53 – 54)	61	204 375	267 898

**ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA,
ZPRÁVA DOZORČÍ RADY**



ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA O OVĚŘENÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY ZA OBDOBÍ OD 1. 10. 2010 DO 30. 9. 2011

Obchodní firma:	AŽD Praha s.r.o.
Sídlo:	Praha 10, Žirovnická 2/3146
IČO:	48 02 94 83
Předmět činnosti:	vývoj, výroba, projektování, výstavba, servis, poradenství a inženýring sdělovacích, zabezpečovacích a automatizačních zařízení – živnost provozovaná průmyslovým způsobem

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky společnosti AŽD Praha s.r.o., která se skládá z rozvahy k 30. 9. 2011, výkazu zisku a ztráty za rok končící 30. 9. 2011, přehledu o peněžních tocích a změnách ve vlastním kapitálu za rok končící 30. 9. 2011 a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o společnosti AŽD Praha s.r.o. jsou uvedeny v příslušných bodech přílohy této účetní závěrky.

Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán společnosti AŽD Praha s.r.o. je odpovědný za sestavení účetní závěrky, která podává věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Odpovědnost auditora

Naší odpovědností je vyjádřit na základě našeho auditu výrok k této účetní závěrce. Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, Mezinárodními auditorskými standardy a souvisejícími aplikačními doložkami Komory auditorů České republiky. V souladu s těmito předpisy jsme povinni dodržovat etické požadavky a naplánovat a provést audit tak, abychom získali přiměřenou jistotu, že účetní závěrka neobsahuje významné (materiální) nesprávnosti.

Audit zahrnuje provedení auditorských postupů k získání důkazních informací o částkách a údajích zveřejněných v účetní závěrce. Výběr postupů závisí na úsudku auditora, zahrnujícím i vyhodnocení rizik významné (materiální) nesprávnosti údajů uvedených v účetní závěrce způsobené podvodem nebo chybou. Při vyhodnocování těchto rizik auditor posoudí vnitřní kontrolní systém relevantní pro sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz. Cílem tohoto posouzení je navrhnout vhodné auditorské postupy, nikoli vyjádřit se k účinnosti vnitřního kontrolního systému účetní jednotky. Audit též zahrnuje posouzení vhodnosti použitých účetních metod, přiměřenosti účetních odhadů provedených vedením i posouzení celkové prezentace účetní závěrky.

Jsme přesvědčeni, že důkazní informace, které jsme získali, tvoří dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Výrok auditora:

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti AŽD Praha s.r.o. k 30. 9. 2011, nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření, vlastního kapitálu a peněžních toků za období končící 30. 9. 2011 v souladu s českými účetními předpisy.

Auditorská společnost:

Obchodní firma: EKMA FIN, a.s.

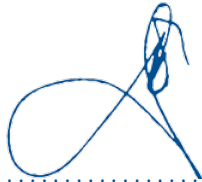
Sídlo: Ondříčkova 609/27, 130 00 Praha 3

Číslo auditorského oprávnění auditorské společnosti: 076

Zprávu jménem společnosti vypracovala auditorka: Ing. Jana Buková

Číslo auditorského oprávnění auditora: 1214

Datum vypracování: 16. 12. 2011


.....
Ing. Pavel Šrámek
předseda představenstva




.....
Ing. Jana Buková
auditorka

ZPRÁVA DOZORČÍ RADY AŽD PRAHA S.R.O. K VÝSLEDKŮM HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI ZA HOSPODÁŘSKÝ ROK 2010–2011

Dozorčí rada v hodnoceném období zajišťovala činnosti podle Obchodního zákoníku, společenské smlouvy a dohlížela na usnesení valných hromad.

Na pravidelných jednáních byla dozorčí rada informována o plnění přijatých záměrů prováděcího plánu, hospodaření společnosti, finanční situaci, organizačních změnách a o uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti v tuzemsku i v zahraničí.

Dozorčí rada se seznámila se zprávou nezávislého auditora zpracovanou auditorskou společností EKMA FIN, a.s. za dne 16. 12. 2011, kterou vypracovala auditorka Ing. Jana Buková a schválil předseda představenstva Ing. Pavel Šrámek.

Výrok auditora:

Podle našeho názoru účetní uzávěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti AŽD Praha s.r.o. k 30. 9. 2011, nákladů, výnosů a výsledků jejího hospodaření, vlastního kapitálu a peněžních toků za rok končící 30. 9. 2011 v souladu s českými účetními předpisy.

Dozorčí rada přezkoumala výroční zprávu, souhlasí s ní a nemá k ní připomínky ani doplnění.

Dozorčí rada po projednání s jednatelem proto doporučuje valné hromadě schválit předloženou účetní závěrku za toto účetní období, včetně návrhu na rozdělení zisku.

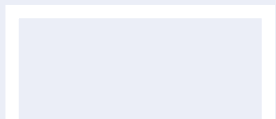
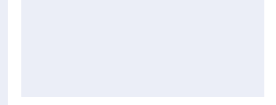


Daniela Veselá
předsedkyně dozorčí rady AŽD Praha s.r.o.

V Praze dne 31. 1. 2012

POVINNÉ PŘÍLOHY:

- Příloha č. 1: Příloha účetní závěrky AŽD Praha s.r.o. za rok 2010/2011
- Příloha č. 2: Přehled o peněžních tocích
- Příloha č. 3: Přehled o změnách vlastního kapitálu za hospodářský rok 2010/2011
- Příloha č. 4: Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami dle § 66a
Obchodního zákoníku ČR za hospodářský rok 2010/2011



Tato výroční zpráva je zpracována dle platného zákona o účetnictví a zachycuje stav k 30. 9. 2011.

© AŽD Praha 2012

