

REPORTÉR

1 | 2008

Č T V R T L E T N Í K A Ž D P R A H A



Racionalizace tratě Bakov nad Jizerou–Česká Lípa

JEDNOZNAČNÉ ZVÝŠENÍ
BEZPEČNOSTI PROVOZU DÍKY
MODERNÍM TECHNOLOGIÍM



Vědecko-technický park v Mstěticích

KOMPLEXNÍ ZÁZEMÍ PRO INOVAČNĚ ORIENTOVANÉ
MALÉ A STŘEDNÍ FIRMY Z OBLASTI ZABEZPEČOVACÍCH
TECHNOLOGIÍ



Projekt SAFEDMI

ÚČAST AŽD NA PRESTIŽNÍM EVROPSKÉM PROJEKTU
O VÝVOJI NOVÉHO ROZHRANÍ PRO HNACÍ VOZIDLA
SE SYSTÉMEM AUTOMATICKÉHO ŘÍZENÍ JÍZDY VLAKU

ÚVODNÍ SLOVO

Milí čtenáři, kolegové,
budte vítáni u prvního letošního Reportéra, ve kterém vám v souladu s jeho posláním přinášíme mnoho aktuálních a zajímavých informací z vybraných oblastí činnosti naší společnosti.

AŽD Praha vstoupila do nového roku aktivně. Navázali jsme na rok minulý, ale rovněž jsme investovali náš potenciál do získání nových obchodních příležitostí ve sféře železniční infrastruktury. A povedlo se! V prvním čtvrtletí jsme se úspěšně účastnili soutěží Modernizace železniční stanice Kroměříž, Optimalizace tratě Stříbro–Planá u Mariánských Lázní a Rekonstrukce koleje a výhybek v železniční stanici Česká Kubice.

Připsali jsme si i několik významných zahraničních úspěchů. Ve veřejné soutěži jsme získali zakázku na modernizaci tratě Polock–Vitebsk v Bělorusku, uspěli jsme ve výběrovém řízení na modernizaci hlavního nádraží v Bělehradě a v neposlední řadě také v tendru na dodávky přejezdového zařízení v železárně Nikšič v Srbsku. Těchto úspěchů si velice vážíme jako ocenění naší práce. Chápeme je také jako potvrzení naší stabilní pozice mezi světovými giganty na železničním trhu.

K začátku roku již tradičně patří příprava plánu a organizace všech prezentačních akcí, jako jsou veletrhy, výstavy či prezentace, kterých se AŽD v tomto roce účastní. Dále jsme se věnovali přípravě strategických jednání dlouhodobého významu. Za vůbec nejdůležitější akce roku 2008 považujeme účast na mezinárodním veletrhu dopravní a kolejové techniky InnoTrans v Berlíně, Mezinárodním strojírenském veletrhu v Brně, na mezinárodní výstavě a konferenci o dopravě a logistice Transbaltica ve Vilnius nebo na konferenci Rail Traffic v Soči.

A jak se na první číslo sluší, zahajujeme seriál o skupině AŽD, ve kterém vám postupně představíme její významné členy. V prvním díle přinášíme profil dceřiné společnosti Signal Mont, výrobce komponent pro zabezpečovací techniku a zavedeného dodavatele specializovaného nábytku.

Příjemné čtení přeje

Vaše redakční rada



OBSAH

EDITORIAL

2 Úvodní slovo

AKTUÁLNĚ

4 Trať Bakov nad Jizerou–Česká Lípa: technologická špička v síti české železnice

5 Návštěva delegace zástupců NKŽI Bulharské republiky

6 Školení zaměstnanců údržby zabezpečovacího zařízení z Tepelné elektrárny Nikoly Tesly

6 Výroční zpráva 2006–7 právě vychází

PŘEDSTAVUJEME

7 Signal Mont – dodavatel prvků zabezpečovacího zařízení

AKTIVITY

8 Vědecko-technický park v Mstěticích: významný projekt AŽD pro inovačně orientované malé a střední firmy

9 Audit IMS potvrdil pozitivní trend

PROJEKTY

10 Projekt SAFEDMI

11 Zajímavosti odevšad

LIDÉ

12 Při výběru nových zaměstnanců se budeme muset mnohem více zaměřit na odbornost

Interview s Danielou Veselou, ředitelkou ZOZ Olomouc

15 Blahopřání jubilantům

VELETRHY

16 Proč je účast na veletrzích pro AŽD důležitá

ZÁBAVA

17 Křížovka o ceny

KALEIDOSKOP

18 8. ročníkem do 9 kuzelek

18 Střelecké odpoledne pracovníků VZ Brno

19 Technologie AŽD v úspěšném pořadu České televize



4 • TRAŤ BAKOV NAD JIZEROU–ČESKÁ LÍPA: TECHNOLOGICKÁ ŠPIČKA V SÍTI ČESKÉ ŽELEZNICE



5 • NÁVŠTĚVA DELEGACE ZÁSTUPCŮ NKŽI BULHARSKÉ REPUBLIKY



8 • VĚDECKO-TECHNICKÝ PARK V MSTĚTICÍCH



12 • INTERVIEW S DANIELOU VESELOU

Reportér AŽD Praha 1/2008

Vychází 4× ročně. Toto číslo vyšlo v dubnu 2008.

VYDÁVÁ: AŽD Praha s.r.o., Žirovnická 2/3146, 106 17 Praha 10, IČ: 48029483, tel.: 267 287 288, 267 287 754

REDAKČNÍ RADA: Sandra Chvojková, MSc., předsedkyně, Ing. Miloslav Sovák, tajemník

Členové a spolupracovníci redakce: Ing. Jan Káda, Ing. Josef Schrötter, Ing. Petr Žatecký, Blanka Prešinská

E-mail: chvojкова.sandra@azd.cz, sovak.miloslav@azd.cz, reporter@azd.cz

GRAFICKÁ ÚPRAVA A REDAKCE: Communica, a.s., Pod Kotlářkou 3, 150 00 Praha 5, redakce: Marek Šplíchal

Registrováno Ministerstvem kultury pod číslem MK ČR 12411 ze dne 27. června 2001.



Přestřižení pásky, která byla na slavnostní akci natažena před pravidelným vlakem jedoucím na nově upravenou trať. Zleva: Ing. Zdeněk Chrdle, generální ředitel AŽD Praha, Ing. Jiří Kolář, Ph.D., náměstek generálního ředitele Českých drah pro provoz, Petr Skokan, hejtman Libereckého kraje, Ing. Vojtěch Kocourek, Ph.D., náměstek ministra dopravy, Hana Moudrá, starostka města Česká Lípa, Ing. Jan Komárek, generální ředitel SŽDC

Trať Bakov nad Jizerou–Česká Lípa: technologická špička v síti české železnice

26. března jsme v České Lípě slavnostně ukončili racionalizaci tratě Bakov nad Jizerou–Česká Lípa. Do provozu byla uvedena již v prosinci a procházela testováním. Díky instalaci elektronického stavědla ESA 11 s plně elektronickými vstupními a výstupními jednotkami (EIP) se jedná o nejmodernější mimokoridorovou trať v České republice.

Tato trať je významnou spojnici mezi Stře-dočeským a Libereckým krajem. Denně po ní projede kolem 60 vlakových souprav, které mohou po dokončení racionalizace úsekem projíždět rychlostí až 100 km/h. V rámci racionalizace byla trať vybavena nejmodernějším zabezpečovacím zařízením s dálkovým ovládáním české výroby, které umožňuje řídit provoz tohoto traťového

úseku v délce 45 kilometrů z jednoho dispečerského pracoviště umístěného v České Lípě. V rámci stavby bylo nově zabezpečeno rovněž 17 železničních přejezdů. „Jedná se o nejnovější systém z produkce AŽD, který jsme premiérově nasadili na této trati. Díky maximálnímu využití elektronických prvků snižuje personální náročnost obsluhy na minimum a prakticky vylučuje možnost selhání lidského faktoru,“ řekl Ing. Zdeněk Chrdle, generální ředitel AŽD Praha. Na stavědlo jsou napojena zabezpečovací zařízení stanic Bělá pod Bezdězem, Bezděz, Okna, Doksy, Jestřebí a Srní u České Lípy a traťová zabezpečovací zařízení v mezistaničních úsecích.

„Všichni víme, jak velká rizika s sebou nesou nechráněné železniční přejezdy. Dochází zde často ke zbytečným nehodám, zapříčiněným jak nepozorností řidičů, tak z důvodu jejich nezabezpečení. Proto nové zabezpečovací systémy tolik vítáme. Kraj rovněž těší, že provozovatel tratě investuje do věcí, které přispějí v budoucnu ke stabilizaci růstu nákladů,“ ocenil hejtman Petr Skokan nové zabezpečovací zařízení.



Proslov Ing. Zdeňka Chrdleho, generálního ředitele AŽD Praha, vlevo moderátor slavnostní akce Václav Žmolík

Provedené úpravy navíc výrazně zvýšily bezpečnost železničního provozu a snížily provozní náklady. „Správa železniční dopravní cesty věnuje maximální pozornost nejen modernizacím koridorů, ale i rekonstrukcím dalších významných celostátních a regionálních tratí. A právě zde jsou pro nás zásadními parametry vysoká bezpečnost provozu a snižování nákladů na řízení provozu,“ řekl Ing. Jan Komárek, generální ředitel SŽDC.

*Sandra Chvojková, MSc.
ředitelství společnosti*



Bronislav Popovský, specialista na telekomunikační systémy AŽD Praha – DTI, prezentuje schvalovatelům Ing. Antonínu Blažkovi, generálnímu řediteli VUZ, a Ing. Jaroslavu Grimovi, technickému řediteli VUZ, systémy našich technologií

Návštěva delegace zástupců NKŽI Bulharské republiky

V prvním únorovém týdnu se uskutečnila čtyřdenní pracovní návštěva delegace bulharského Národního podniku pro železniční infrastrukturu (NKŽI) v ČR. Delegace, vedená Tončem Karadžovem, náměstkem generálního ředitele, měla během svého pobytu výbornou příležitost seznámit se s úrovní železniční infrastruktury. Bulharští hosté navštívili např. stavbu „Nové spojení“, zkušební okruh VUZ ve Velimi, jednali s partnerskou společností SŽDC i s jejími dodavateli.

Členy delegace byli dále Nedelčo Spasov, náměstek ředitele NKŽI pro bezpečnost, Stojan Stojanov, ředitel oddělení energetiky, a Valentin Mačikov, ředitel společnosti TEE. Úkolem delegace bylo seznámit se s postupy a zkušenostmi Správy železniční dopravní cesty a s možnostmi v oblasti dodávek konkrétních zařízení, systémů a služeb, které nabízejí české společnosti pro odběratele jak v České republice, tak v zahraničí. Jednalo se tedy nejen o konkrétní produkty a služby, ale především o komplexní proces aplikace těchto systémů a zařízení v provozu a možnost jejich případného uplatnění při procesu rekonstrukce a modernizace bulharských železnic.

Komplexní prezentace s důrazem na železniční a silniční dopravu

5. února navštívila delegace NKŽI sídlo AŽD Praha. Připravili jsme si jedenapůldenní program, ve kterém jsme představili naši společnost nejen jako tradičního a osvědčeného dodavatele ČD, ale i jako moderní,



Generální ředitel AŽD Ing. Zdeněk Chrdle a generální ředitel VUZ Ing. Antonín Blažek při rozhovoru s bulharskými hosty

rozvíjející se firmu orientující se na zahraničí. Program zahájil náš generální ředitel Ing. Zdeněk Chrdle slavnostním přijetím bulharské delegace na půdě AŽD. Následovala téměř dvouhodinová prezentace, kterou vedli Ing. Josef Jírovec, ředitel zastoupení AŽD Praha v Bulharsku, a Ing. Jindřich Očenášek, vedoucí odboru nabídek. Prezentace byla koncipována tak, aby AŽD představila bulharským hostům komplexně všechny oblasti našich aktivit se zdůrazněním oblasti železniční a silniční dopravy. Samozřejmostí byla informace o činnosti naší dceřiné společnosti Balkan SAST v Bulharsku.

Podrobněji jsme prezentovali výrobní program v oblasti železniční zabezpečovací a řídicí techniky. Vzhledem k tomu, že do bulharštiny překládala Mgr. Eli Mandažijeva, nová posila v našem „bulharském“ oddělení, stala se prezentace odbornou diskusí s mnoha fundovanými dotazy, týkajícími se především praxe dodávek pro SŽDC

a parametrů našich systémů. Odborná diskuse probíhala i po prohlídce dispečerského centra Hlavního nádraží Praha. Zde lze za hlavní téma diskuse označit výhodnost jednotlivých systémů, resp. kolejové obvody versus počítače náprav. Ing. Zdeněk Chrdle bulharským kolegům podrobně vysvětlil přístup SŽDC i AŽD k této problematice.

Prohlídka metra s naším odborným výkladem

Vzhledem k tomu, že bulharští hosté projeví zájem o pražské metro (v Sofii toho času probíhalo vyhodnocování tendru na stavbu druhé trasy sofijského metra), zorganizovali jsme na následující den jeho prohlídku. Podrobný výklad byl v kompetenci našich pracovníků Ing. Martina Vágnera a Ing. Done Ničovského. Vysvětlili funkce všech námi dodávaných systémů pro metro, a to jak v depu a dispečinku stanice Hostivař, tak i přímo za jízdy speciální jízdní soupravou na lince Depo Hostivař–Dejvická. Při této příležitosti byl plně demonstrován systém LZA pro řízení metra včetně automatického obratu jízdních souprav. Tím byl program pro bulharskou delegaci ukončen.

Věříme, že pobyt bulharských kolegů v Praze přinese konkrétní výsledky např. v podobě přímých dodávek pro NKŽI z produkce AŽD nebo dceřiné společnosti Balkan SAST.

Ing. Lubomír Gabrys



Ing. Zdeněk Chrdle, generální ředitel AŽD, vítá hosty ve své kanceláři

Školení zaměstnanců údržby zabezpečovacího zařízení z Tepelné elektrárny Nikoly Tesly

V tomto roce bude v Srbské republice aktivováno první elektronické stavědlo ESA 11-SB. Novým elektronickým zařízením bude zabezpečena stanice Vreoci v areálu Tepelné elektrárny Nikoly Tesly (TENT).



Jednou z podmínek úspěšné aktivace a následného bezproblémového provozu zařízení je zajištění kvalifikované údržby a servisu v místě instalace. AŽD Praha se, jak bývá v těchto případech obvyklé, zavázala

provést komplexní proškolení zaměstnanců údržby provozovatele.

Pracovníci TENTu poznali zařízení ESA 11-SB v praxi

První část školení proběhla ve dnech 11. až 15. února v Praze pod vedením divize Servisu. Obsahem byla teoretická i praktická část, která se konala na polygonu závodu Technika a také v přímém železničním provozu. Pracovníci elektrárny TENT se dále seznámili s činností SZZ ESA 11-SB přímo v praxi, a to v Sokolovské uhelné a Karlových Varech. V Sokolovské uhelné probíhalo školení zaměřené na počítačové ovládání zařízení a zkušenosti s provozem v obdobných podmínkách, jaké jsou předpokládány v srbské elektrárně. V Karlových Varech to bylo školení zaměřené na systém DOZ a diagnostiku AŽD. Kromě technické problematiky se pracovníci údržby elektrárny

TENT zajímali o způsob servisu a údržby elektronických zabezpečovacích zařízení v českých podmínkách, o spolupráci zaměstnanců údržby provozovatele a servisních zaměstnanců AŽD a o určení technického rozhraní při jejich činnostech. Ve stejném termínu byli ve školicím středisku AŽD v Brně školeni staniční dispečeri srbského provozovatele na ovládání elektronického stavědla ESA 11-SB.

Pokračování v elektrárně TENT

Druhá část školení bude realizována těsně před vlastní aktivací zařízení v místě jeho instalace a bude provedena technikem divize Servisu. Ten zůstane ve Vreoci i po uvedení SZZ ESA 11-SB do provozu, aby nadále zajišťoval technickou podporu a dohled nad pracovníky elektrárny TENT v prvních týdnech po aktivaci.

Otakar Kameník

divize Servisu sdělovací a zabezpečovací techniky

Výroční zpráva 2006–7 právě vychází

Vydání výroční zprávy představuje důležitý okamžik v životě každé firmy. Jejím prostřednictvím zveřejňujeme hospodářské výsledky a zároveň se jedná o nejprestižnější propagační materiál, kterým se společnost bude prezentovat při všech důležitých jednáních.

Mnoho firem proto již pochopilo, jak vzácná publikace výroční zpráva je a že je třeba věnovat její přípravě náležitou pozornost. Za poslední roky proto můžeme vysledovat, že se přístup k tvorbě výročních zpráv v mnohém změnil.

Namísto uniformní, často prostě popisné, faktografické ročenky

plné tabulek a grafů se čím dál častěji setkáváme s originální výpovědí o životě společnosti. Změna je patrná již v designu výroční zprávy, kde bývá uplatňován uvolněnější, vzdušnější styl. Pečlivě se pracuje s fotografiemi, které dodávají výroční zprávě osobitý charakter.

I my každým rokem usilujeme o lepší úroveň naší prezentace ve výroční zprávě. Věříme, že nejen naši investoři, partneři a obchod-

ní přátelé ohodnotí naši snahu představit rok života AŽD se všemi aspekty podnikání v oblasti dopravního průmyslu.

Redakce



Signal Mont – dodavatel prvků zabezpečovacího zařízení

Společnost Signal Mont s.r.o. vznikla privatizací v roce 1998 jako soukromá společnost navazující na dlouholetou tradici podniku Sdělovací a zabezpečovací dílny. Pokračovala v původní specializaci se zaměřením na drážní sdělovací a zabezpečovací techniku. Současný ředitel firmy Jaromír Hádek patří k uznávaným odborníkům v oboru, stejně tak vrcholový management firmy a ostatní zaměstnanci, kterých je dnes zhruba sto.



Jaromír Hádek, ředitel společnosti Signal Mont

Produktová škála firmy Signal Mont se postupem času rozrostla do dalších oblastí. Signal Mont se například vypracoval do pozice dvorního dodavatele specializovaného nábytku a vybavení dopravních a provozních kanceláří modernizovaných železničních stanic. V oboru zabezpečovací techniky došlo k významné specializaci produkce. Velkou konkurenční výhodou společnosti je její flexibilita, se kterou může uspokojit potřeby malosériové i kusové výroby a přizpůsobit délku přípravy a výroby podle přání zákazníka.

Produkcí firmy můžeme rozdělit do tří hlavních oblastí:

● Výroba elektronických zdrojů – zavedená výroba

Elektronické zdroje, tedy zdroje pro napájení kolejových obvodů, přestavníků, návěstidel a dalších venkovních prvků, přičemž jsou konstruovány především s ohledem na bezpečné chování v dané aplikaci (dohlížecí obvody). Pro napájení kolejových obvodů dodává Signal Mont dva základní typy těchto zdrojů. Výkonnější BZS1-R96 umožňuje zabezpečit napájení

kolejových obvodů i velkých stanic a menší typ EZ1 je určený pro menší stanice a napájení traťových kolejových obvodů. Oba zdroje jsou modulární a umožňují jak autonomní, tak synchronizovaný provoz, jakož i zálohovaný provoz pro případy výpadku sítě. Dalším vyráběným typem jsou zdroje kmitavých signálů používaných obecně v kolejové dopravě (návěstidla, přejezdová zařízení apod.).

● Truhlářská výroba – nejúspěšnější komodita

Výroba obzvláště atypického nábytku, nábytku dle vlastního návrhu zákazníka a speciálního nábytku určeného pro dopravní kanceláře je v současnosti dominantní a hlavně velmi úspěšnou oblastí produkce společnosti Signal Mont. Nábytek firma vyrábí z kvalitních laminovaných desek, využívá široké škály

Signal Mont slaví
10. výročí
své činnosti

barevných odstínů a provedení. Velká část truhlářské produkce firmy je určena pro využití v dopravních a provozních kancelářích železničních stanic. Tyto výrobky jsou většinou součástí komplexní dodávky zabezpečovacího zařízení mateřské firmy AŽD Praha, jsou to například: podíl na řešení a kompletní realizaci vybavení centrálního dispečerského pracoviště v Přerově a na revitalizaci osobního nádraží v Havlíčkově Brodě.

● Výroba lanových kolejnicových propojek

Firma disponuje specializovaným pracovištěm na výrobu lanových kolejnicových propojek, kterými je schopna uspokojit širokou potřebu železničního průmyslového odvětví při modernizaci českých koridorových i regionálních tratí.

Muzejní expozice sdělovací a zabezpečovací techniky

Od roku 2001 funguje v prostorách Signal Montu stálá expozice sdělovací a zabezpečovací techniky, která obsahuje řadu unikátů

Skupina AŽD se každým rokem rozrůstá. Postupně vám proto v Reportérově představíme dceřiné společnosti a firmy, které naši skupinu tvoří.



a zajímavých relikvií. Expozice čítá více než 370 převážně provozuschopných exponátů a rozkládá se v sedmi výstavních halách a na venkovní ploše, kde jsou k vidění převážně návěstidla a další signalizační prvky.

Signal Mont, jako jedna z nejvýznamnějších dceřiných společností AŽD Praha, představuje neustále se rozvíjející inovativní organizaci. Kvalitu jejich výrobků podtrhuje fakt, že získala certifikaci ČSN EN ISO 9001:2001, kterou každoročně obhájí. Signal Mont je rovněž držitelem certifikátu opravňujícího k servisní činnosti v síti SŽDC pro všechny své elektronické systémy.

Sandra Chvojková, MSc.
ředitelství společnosti

Signal Mont

Výrobce komponent pro zabezpečovací techniku a zavedený dodavatel specializovaného nábytku

Kydlinovská 1300
500 02 Hradec Králové 2

www.signalmont.cz



Vědecko-technický park v Mstěticích: významný projekt AŽD pro inovačně orientované malé a střední firmy

Vědecko-technický park (VTP) je novým projektem AŽD Praha, jehož hlavním posláním je posílení vzdělanosti v oblasti výzkumu a vývoje nových dopravních technologií. Projekt je částečně hrazen z fondů Evropské unie, proto jeho realizace prochází velmi náročným schvalovacím procesem.

Projekt VTP byl zahájen 9. 7. 2007 podpisem smlouvy. Partnerem projektu a garantem odborné úrovně výzkumu a vývoje realizovaného ve VTP je Fakulta dopravní ČVUT. Partnerem projektu garantujícím odbornost řízení provozu VTP a organizace poskytovaných služeb je Technologické a vývojové centrum Bautzen. Kolaudace a slavnostní otevření je plánováno na červen letošního roku.

VTP je koncipován jako nájemní objekt pro vědecké týmy se širokým spektrem podpůrných služeb. Jeho přínos spočívá především v tom, že vytvoří komplexní zázemí pro inovačně orientované malé a střední firmy z oblasti zabezpečovacích technologií a dalších příbuzných oborů. Tyto firmy budou mít v rámci VTP k dispozici nejmodernější technologie potřebné pro realizaci vlastního výzkumu a vývoje, dále poradenské služby a možnost využít vazeb na vysokoškolské a vědecko-výzkumné instituce.

V rámci VTP budou existovat tři základní možnosti spolupráce:

- **Vědecko-technický park** – technologicky orientovaným firmám realizujícím výsledky vlastního výzkumu a vývoje poskytne:
 - pronájem kancelářských prostor včetně základního vybavení
 - pronájem prostor a technologií pro realizaci výzkumu a vývoje

- zprostředkování spolupráce s vědeckými pracovníky z partnerské univerzity
- možnost využívat poradenských, informačních a vzdělávacích služeb poskytovaných Centrem pro transfer technologií
- podnikatelské a marketingové poradenské služby zaměřené na rozvoj začínajících společností.

- podnikatelské a marketingové poradenské služby zaměřené na rozvoj začínajících společností
- pomoc při vyhledávání finančních zdrojů.

• **Centrum pro transfer technologií** – zajišťuje poradenské, informační a vzdělávací programy pro společnosti sídlící ve vědecko-technickém parku a podnikatelském inkubátoru.

Centrum bude dále poskytovat:

- technologický transfer
 - technologický audit
 - zprostředkování spolupráce ve výzkumu a vývoji s univerzitami a výzkumnými organizacemi

- zprostředkování mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji
- organizaci technologických a kooperačních burz, networkových akcí
- organizaci a účast na domácích i mezinárodních konferencích a veletrzích
- poskytování služeb technology watch a zasílání technologických novinek
- poradenství v oblasti zajištění financování výzkumu a vývoje
- další odborné poradenství: ochrana duševního vlastnictví, komercializace výsledků výzkumu atd.

Redakce



VĚDECKO-TECHNICKÝ PARK MSTĚTICE

• **Podnikatelský inkubátor** – nově vzniklým či vznikajícím technologicky orientovaným malým a středním firmám usnadní realizaci podnikatelského záměru. Jedná se o následující činnosti:

- posouzení podnikatelského plánu a dalšího rozvoje
- pronájem kancelářských prostor včetně základního vybavení za zvýhodněné ceny
- pronájem prostor a technologií pro realizaci výzkumu a vývoje (laboratorní, výpočetní, testovací a simulační technologie)
- možnost využívání poradenských, informačních a vzdělávacích služeb poskytovaných Centrem pro transfer technologií

Více informací na
www.vtpmstetice.eu



Audit IMS potvrdil pozitivní trend

Ve dnech 21. a 22. února probíhal pravidelný externí audit k prověření integrovaného systému managementu (IMS) na ředitelství společnosti, v divizi Servisu sdělovací a zabezpečovací techniky a závodě Technika.

Tentokrát byl časový odstup od předchozího auditu delší než obvykle. Podle pravidel pro certifikaci systémů managementu mají audity probíhat jedenkrát ročně, avšak předchozí audit certifikačního orgánu CQS se konal v prosinci 2006. Vzhledem k tomu, že konec roku bývá zaplněn mnoha významnými akcemi a neskýtá klidný prostor pro provedení auditů, dohodli jsme se s certifikačním orgánem na řešení vyhovujícím oběma stranám.

Auditorský tým konstatoval zvýšení úrovně IMS

Externí audit ředitelství společnosti, divize Servisu sdělovací a zabezpečovací techniky a závodu Technika budeme směřovat vždy na začátek kalendářního roku s tím, že hodnocení relevantních výkonnostních ukazatelů, cílů a programů IMS bude prováděno za předchozí ukončený fiskální rok. Tento audit bude nadále uzavírat cyklus externích auditů v jednotlivých organizačních jednotkách, které jsou samostatnými certifikačními místy.

Letošní audity probíhaly jako dozorové – certifikaci IMS jsme obnovovali recertifikačními audity v roce 2006. V jejich průběhu na organizačních jednotkách nedošlo k žádným významným zjištěním, která by znamenala systémové zásahy do stávající struktury systému řízení. Průřezovým nedostatkem byl pouze způsob vedení stavebního (montážního) deníku v návaznosti na novou

provozního úseku ředitelství společnosti a představitele vedení pro IMS aktivně podíleli zástupci montážních závodů.

Dozorový audit na ředitelství společnosti, v divizi Servisu sdělovací a zabezpečovací techniky a v závodě Technika rovněž skončil úspěšně. Auditorský tým ve složení Ing. Šantora (vedoucí auditor), Ing. Bezděkovský a Ing. Malý hodnotil velmi kladně úroveň IMS, jeho metodické vedení a konstatoval zlepšení v útvarech a oblastech, kde při předchozím auditu byly zjištěny drobné nedostatky. Konkrétně bylo vyzdvíženo zvýšení úrovně splnění požadavků IMS v úsecích Projekce a Výzkumu a vývoje (závod Technika) a odboru Zahraničního obchodu a marketingu.

Audit je zdrojem námětů ke zlepšení

V průběhu auditu, který již tradičně probíhal v atmosféře vzájemné důvěry a snahy optimalizovat procesy a činnosti v rámci IMS, se samozřejmě odhalila některá slabší místa, kde lze hledat prostor pro další zlepšování. Některé náměty byly formulovány jako doporučení a budou uvedeny ve „Zprávě z auditu“, ostatními diskutovanými otázkami se budeme zabývat v jednotlivých útvarech i v Radě IMS.

Z pohledu prověřovaných činností mohou mít v jednotlivých útvarech pocit, že auditóři zvládnutí základních administrativních úkonů přehlíží (distribuce dokumentace, seznámení všech zainteresovaných s dokumenty, registry apod.). Ve skutečnosti je toto projevem důvěry – je to považováno za samozřejmost. Přípomínky směřují spíše k jakési nadstavbě a prohloubení systému managementu nad rámec základních požadavků příslušných standardů

ISO 9001, ISO 14001 a OHSAS 18001. Velmi cenná byla dílčí upozornění na zvláštní požadavky nového standardu kvality pro dodavatele v železniční dopravě IRIS. Zvládnutí těchto požadavků



Zahájení auditu

a následná certifikace nás v nejbližších letech čekají. Certifikační orgán CQS nám bude i v tomto případě poskytovat účinnou spolupráci.

Pokračujeme v nastoleném trendu

Výsledky auditu jsou opravdu dobré, ale nesmí nás uvést do pověstného spánku na vavřínech. Naopak, hodnocení pozitivního trendu certifikačním orgánem pro nás musí být závazkem k dalšímu zlepšení účinnosti a efektivnosti IMS, aby závěry příštího auditu byly nejméně stejně příznivé. Při dozorových auditech se neprověřují všechny činnosti a procesy, přesto se důvodně domnívám, že i v ostatních útvarech ředitelství společnosti a na pracovištích divize Servisu sdělovací a zabezpečovací techniky i závodu Technika jsou požadavky IMS na úrovni srovnatelné s těmi prověřovanými.

V letošním roce nás čeká recertifikace systému managementu bezpečnosti a ochrany zdraví při práci – přizpůsobení požadavkům OHSAS 18001:2007. Vzhledem k tomu, že doplňující články nové normy a upravené požadavky nejsou žádnou převratnou změnou, nepředpokládám výskyt problémů při přípravě na audity. Metodické materiály jsou průběžně připravovány z úrovně ředitelství společnosti.

Závěrem bych chtěl poděkovat všem spolupracovníkům na všech úrovních řízení za spolupráci a snahu posunout výsledky v integrovaném systému řízení na vyšší kvalitativní úroveň. Zajištění kvality produktů, péče o životní prostředí a zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví a jejich prezentace jsou významnými atributy image úspěšné firmy.

Ing. Jan Káda
představitel vedení pro IMS



Auditoři poslouchají prezentaci Ing. Jana Kády, představitele AŽD pro IMS

právní úpravu v této oblasti a neúplnost záznamů v tomto dokumentu. Problematika byla vyřešena přijetím příslušného opatření k nápravě, na jehož realizaci se pod vedením



Projekt SAFEDMI: bezpečné rozhraní člověk–stroj pro systém automatického řízení a zabezpečení jízdy vlaků ERTMS

Vysokou technickou úroveň vývojových kapacit AŽD Praha dokazuje mimo jiné naše spoluúčast na evropském projektu SAFEDMI, který se zabývá vývojem nového rozhraní pro hnací vozidla se systémem automatického řízení jízdy vlaku ERTMS. Projekt byl otevřen z iniciativy firmy Ansaldo v rámci 6. rámcového programu EU v září 2006 na období dvou let.

ERTMS systémy automatického řízení a zabezpečení vlaků zahrnují zařízení umístěná na trati i na palubě vlaku. Jejich vývoj je výrazně ovlivněn postupným zaváděním nových technologií. Objem železniční dopravy i počet vlaků překračujících státní hranice se zvyšuje a dochází k rychlému rozvoji vysokorychlostních železničních tratí, což s sebou nese zvyšující se požadavky na úroveň bezpečnosti systémů ATC/ATP. Doposud si každá země definovala své vlastní specifikace požadavků pro řízení pohybu vlaků a zajištění bezpečnosti systému. Pro zajištění kompatibility a součinnosti mezi jednotlivými systémy ATC/ATP vyráběnými v různých evropských zemích byl zaveden pro-



gram Evropského systému řízení železniční dopravy (ERTMS), jehož cílem je zajišťovat jednotné požadavky na normy (funkčnosti i jiné) jako požadavky na rozhraní, bezpečnost a požadavky kladené na vzájemnou součinnost.

Absence požadavku na bezpečnost rozhraní člověk–stroj

Architektura ERTMS pro automatické palubní řídicí systémy (ATC) zahrnuje komponentu „rozhraní člověk–stroj“, resp. „strojvedoucí-lokomotiva“ (DMI), jejíž hlavní funkcí je přijímat povely od strojvedoucího a zobrazovat informace, které podporují řízení vlaku. Za tímto účelem se DMI skládá především z displeje a soustavy tlačítek pro přijímání příkazů strojvedoucího a z audio výstupu. Funkce a ergonomické vlastnosti DMI jsou definovány tak, aby uspokojovaly všechny požadavky vyplývající z příslušných standardů CENELEC pro tato rozhraní.

Tyto požadavky však neobsahují bezpečnost. A to navzdory tomu, že komponenta DMI má fungovat (jako podřízená komponenta) v poměrně kritických podmínkách. Mnohé železniční společnosti však začínají od svých dodavatelů požadovat komponenty DMI, které uspokojí náročné požadavky na bezpečné rozhraní při dosažení úrovně integrity bezpečnosti nejméně SIL2 v souladu s dalšími standardy CENELEC.

V roce 2006 byl za tímto účelem navržen a schválen projekt SAFEDMI, který je dotovaný z prostředků 6. rámcového programu EU. Jeho cíle jsou následující:

- Navrhnout a vyvinout bezpečné DMI integrované se stávajícími palubními systémy ERTMS a vyvinuté v souladu se specifikacemi rozhraní ERTMS.
- Zkoumat a vyvíjet potřebná hardwarová a softwarová řešení tak, aby se podařilo co nejlépe vyřešit otázky bezpečnosti a odolnosti vůči poruchám indukované požadavky SIL2.
- Vyvinout a vestavět bezpečné bezdrátové komunikační rozhraní DMI pro účely dálkové konfigurace, dálkové výměny firmware a diagnostické účely.
- Navrhnout a vyvinout infrastrukturu hardwarových a softwarových nástrojů na podporu provádění automatických testů zahrnujících simulaci chování strojvedoucího.

Podíl AŽD na projektu SAFEDMI

AŽD se zavázala zajistit správu dokumentů v průběhu celého projektu, organizaci rozšiřování informací o projektu a jeho výsledcích včetně jeho





Více o projektu na
www.safedmi.org

plnohodnotné prezentace v médiích a na internetu. Po odborné stránce je naším úkolem podílet se na analýze rizika, tvorbě požadavků na systém, návrhu a zejména na implementaci bezpečného protokolu pro bezdrátové spojení DMI s centrem údržby, dále zabezpečení integrity přenášovaných dat a testování funkčnosti a odolnosti navrženého systému. Hlavní díl prací na těchto úkolech spadá na úsek Výzkumu a vývoje závodu Technika, v nemalé míře však přispívají i další úseky, jako Propagace, Informatika a Zahraniční obchod a marketing.

Vysoké požadavky standardem

Požadavky na bezpečnost vyplývají z neustále rostoucích nároků ze strany drážních úřadů zemí EU na kapacitu železnic a interoperabilitu systémů železnic evropských zemí. Důsledkem toho je čím dál větší složitost palubních systémů ATC/ATP. Ty se obvykle skládají z jednotlivých zařízení, která se nacházejí na několika místech a každé z nich vyžaduje vizualizaci specifických dat. To ještě komplikuje požadavek, aby v důsledku velkého množství zobrazených informací nedocházelo ke zhoršení pozornosti strojvedoucího, který musí jednat podle zobrazených informací. V důsledku toho železniční úřady požadují takové DMI, které by dokázalo vizualizovat data získaná z různých zdrojů tak, aby nebyla ohrožena bezpečnost. Na jedné straně tedy máme důraz na neustále větší komplexnost palubních systémů ATC/ATP, a to jak z hlediska podporovaných funkcí, tak z hlediska výkonu, a na straně druhé je tu požadavek, aby displej strojvedoucího navenek působil co nejjednodušeji.

Partneři projektu:

- Ansaldo Segnalamento Ferroviario S.p.A., Itálie
- Institut pro informační vědy a technologie, Itálie
- Univerzita pro technologii a ekonomiku, Budapešť, Maďarsko
- AŽD Praha s.r.o., Česká republika
- Aalborg University, Center for TeleInfrastruktur, Dánsko

Sandra Chvojková, MSc.
ředitelství společnosti



A project partially funded by
the European Commission
DG Research



SIXTH FRAMEWORK
PROGRAMME

ZAJÍMAVOSTI ODEVŠAD

● Firma Bombardier Transportation oznámila získání kontraktu na zabezpečovací zařízení na vysokorychlostní lince z Wuhan do Guangzhou v Číně. Jedná se o dodávku ERTMS Level 2 pro čínského integrátora, firmu China Railway Signalling and Communications Corp. (CRSC). Dodávka za 66 mil. EUR má obsahovat 120 ERTMS palubních jednotek pro 60 jednotek a 9 RBC pro traťovou část. Projekt by měl být uveden do provozu v lednu 2010.

● 1. února byl ve výrobním závodě Bombardier v saském Bautzenu otevřen testovací okruh pro lehkou železnici. Jedná se o trať dlouhou 850 m, která bude určena pro testování a schvalování nových vozidel a která doplňuje již dříve vybudovanou standardní trať o délce 800 m z roku 2006. Na této trati je možno testovat vozidla o celkové délce max. 45 m a různých rozchodů i napájecích systémů.

● Ředitelství pro výzkum a vývoj EU vyhlásilo druhou výzvu pro dopravní výzkum. Organizace UNIFE, jejímž členem je AŽD, zorganizovala pracovní jednání s cílem pomoci členským firmám při podání projektů do této výzvy. Jednání se zúčastnilo cca 40 firem. Paní Prista, ředitelka oddělení pozemní dopravy, vysvětlila priority podpory EU. Uzávěrka podání přihlášek je 7. května 2008. UNIFE prozatím připravuje 14 projektů.

● AŽD v současné době spolupracuje na projektu SAFEDMI (více na www.safedmi.org), který byl vybrán v 6. rámcovém programu a klade si za cíl navrhnout a vyvinout bezpečný systém rozhraní pro strojvedoucího ve vlaku vybaveném systémem ETCS. Využití výsledků tohoto úkolu bude široké a implementováno bude i do dalších produktů AŽD. Dále probíhá vyjednávání s EU o projektu INESS, který byl vybrán v 7. rámcovém programu v první výzvě. AŽD se účastní v širokém konsorciu firem, univerzit a železničních operátorů. Cílem tohoto projektu je navrhnout a specifikovat elektronické stavební plně spolupracující a integrující prvky ETCS. Pro EU se jedná o jeden z důležitých projektů, neboť Evropská komise nyní masivně podporuje rozvoj systému ETCS. Do projektu jsme se zapojili, jelikož naše společnost si nemůže dovolit zůstat stranou těchto aktivit.

● Dne 20. února byla oficiálně uvedena do provozu 630 km dlouhá vysokorychlostní trať Madrid–Barcelona. Výstavba spotřebovala finanční prostředky ve výši 7 mld. EUR. Cestovní dobu zkrátí z původních 6 na 2 hod. 38 min. Provozovatel RENFE nasadí 18 párů vlaků denně s intervalem ve špičce 30 minut a s maximální rychlostí 350 km/h. RENFE předpokládá, že v prvním roce provozu přepraví 5 milionů cestujících. Do budoucna počítá navýšit počet párů vlaků až na 25. Španělsko tak může pro zbytek Evropy sloužit jako ukázkový příklad, jak rozvoj vysokorychlostní železnice vrací lidi ze silnice zpět do vlaku.

● Indická železnice (IR) zvýšila za loňský rok svůj zisk o 43 % na rekordních cca 6,3 mld. USD. Jako výsledek dobrého hospodaření byl oznámen plán dalšího rozvoje. IR bude v letech 2008 a 2009 investovat 375 mld. Rs (cca 9,5 mld. USD). Kromě dalšího rozvoje vyhrazené sítě pro nákladní vlaky by z uvedené částky měla být 17,3 mld. Rs financována výstavba nových tratí, 25 mld. Rs zdvojkolejňování stávajících tratí, 24,9 mld. Rs přeměna rozchodu, 6,3 mld. Rs elektrifikace a 6,5 mld. Rs městská železnice.

Ing. Vladimír Kampík
zastoupení AŽD Praha v Bruselu



Představitelé ZOZ Olomouc. Stojící zleva: Václav Zaleski, Ing. Ladislav Holouš, Dušan Kejval, Mgr. Magdalena Krátká, Ing. Vlasta Ambrožová, JUDr. Alena Sázovská, Ing. Jaroslav Lakomý. Sedící zleva: Ing. Josef Vytopil, Marie Klváčková, Daniela Veselá, Ing. František Grambal, Ing. Jan Sedlářík, Roman Kubeš

Při výběru nových zaměstnanců se budeme muset mnohem více zaměřit na odbornost

říká Daniela Veselá, ředitelka Zásobovacího a odbytového závodu Olomouc.

› **Dovolte mi začít náš rozhovor trochu neformálně. Jak vnímáte skutečnost, že jste jediná žena v AŽD na ředitelském postu?**

Příznám se, že nemám příliš času se tím zabývat. Nikdy jsem však v AŽD nepocítila žádnou diskriminaci vůči ženám. Celou svou kariéru pracuji v převážně mužském prostředí a vyhovuje mi to. Jako náměstkyně ředitele jsem ve svém úseku řídila zejména obchodní agendu, takže přechod na ředitelskou funkci mi v této oblasti nečinil žádné problémy. Při ostatních činnostech souvisejících s funkcí ředitele mi vydatně pomáhají kolegové. Ráda pracuji v kolektivu a netrvám na absolutistických rozhodnutích. Rovněž si nemyslím, že mám tzv. patent na rozum a ponechávám kolegům prostor. S žádnou negativní reakcí jsem se po nástupu do funkce nesetkala.

› **Pojďme tedy k vašemu závodu. Jaká je činnost ZOZ jako logistického centra v AŽD?**

V AŽD je logistické centrum především službou všem organizačním jednotkám. Naším úkolem je úplně a efektivně zajištění veškerých požadovaných dodávek, centralizace materiálových požadavků a jejich hromadné objednávání, udržování zásob v potřebném sortimentu. Samozřejmě musíme včas reagovat na změny způsobené technickým vývojem nejen v AŽD, ale i u dodavatelů. Jen pro představu – v našem seznamu materiálů a výrobků se průběžně vyskytuje až 40 tisíc položek.

› **Jedním ze stěžejních úkolů byl, a do jisté míry stále je, přechod na nový infor-**

mační systém. V případě ZOZ je to modul Distribuce. Jak u vás probíhalo zavádění tohoto modulu a jaké s ním máte zkušenosti dnes?

Jak známo, každý informační systém vyžaduje vysokou míru pořádku a určitou neměnnost požadavků. Splnit tuto podmínku v provozu AŽD bylo právě to nejobtížnější. Vždyť hlavní devizou AŽD je schopnost rychle a přesně reagovat na veškeré změny, přeskládat stavby jak v pořadí, tak v řešení. To všechno se musel informační systém „naučit“. Dnes můžeme říci, že původní stav, kdy se požadavky na různé sestavy a prokazování správnosti dat hrnuly ze všech stran, už opadl, avšak stále je co zlepšovat. Od kvantity se přesouváme ke kvalitě: práci se systémem se snažíme trochu polidštit.

› Jaké úkoly jsou spojeny s dalším fungováním modulu Distribuce?

Do budoucna usilujeme o sjednocení a nastavení výstupů z informačního systému tak, aby všichni oprávnění uživatelé dostávali ve stejný čas stejné údaje. Toho ovšem bude možné dosáhnout až po zavedení všech zbývajících modulů, zvláště pak modulu ETO pro montáž. Do té doby bychom rádi zavedli nadstavbový produkt Business Intelligence, který je velkým pomocníkem v manažerské práci. Díky němu totiž budou mít všichni určení pracovníci neustále k dispozici shodné údaje, které dostávají v pravidelných intervalech přímo do počítače.

› Dotýká se zavedení nového informačního systému personální otázky?

Jsme si dobře vědomi, že základní hodnotou a zdrojem úspěšnosti každé firmy jsou její zaměstnanci. Proto považujeme za důležité cílevědomě vytvářet podmínky pro jejich stabilizaci a odborný růst. Vytváříme efektivní systém odměňování s důrazem na cílenou motivaci zaměstnanců. Uvědomujeme si význam fungování zpětné vazby, komunikace mezi jednotlivými útvary a převzetí osobní odpovědnosti za plnění uložených úkolů. Se zavedením nového informačního systému se výrazně zvýšily možnosti získávání mnoha informací, s nimiž lze pracovat a na základě kterých je možno se rozhodovat. Současně se ukázalo, že nový informační systém klade mnohem větší nároky

na kvalitu pracovní síly, na schopnost a ochotu využívat svůj potenciál ku prospěchu firmy.

Bez zavedení informačního systému bychom určitě nebyli schopni zvládnout enormní nárůst objemu výkonů a odbytu, včetně průkazné evidence, bez nárůstu počtu zaměstnanců. V personální oblasti platí, že při výběru nových zaměstnanců se budeme muset mnohem více zaměřit na odbornost, a to jak technickou, tak i jazykovou. Dnes je téměř nemožné získat středoškoláky s elektrotechnickým nebo strojnickým vzděláním při současné znalosti jazyků a ochotě věnovat se nejen technickým, ale i ekonomickým povinnostem. Například každý pracovník zásobování či skladu by měl mít jak technické znalosti o materiálu, tak i obchodní a ekonomické dovednosti – umět pracovat s cenami, znát skladové zásoby, evidenci prodeje apod. Mimoto je AŽD organizačně velmi rozsáhlá firma a k tomu je nutné mít znalosti o obchodních partnerech. Nicméně obměna personálního obsazení je nutná a nemůžeme se jí vyhnout.

› Jak se vám daří plnit požadavky integrovaného systému managementu ve vašem závodě?

Velmi dobře. Postupně jsme získali certifikáty na všechny tři systémy managementu, které pravidelně úspěšně obhajujeme. Náš systém budujeme jako integrovaný od roku 2004, v roce 2005 bylo naše snažení oceněno Zlatým certifikátem.

› Mohla byste uvést nějakou zajímavou dodávku či zisk zahraničního obchodu, který stojí mimo hlavní obor vaší činnosti?

Velkou měrou jsme se podíleli a stále podílíme na obchodu s firmou Whirlpool, nyní s dceřinou společností AŽD W Poprad. Aniž bych zacházela do podrobností, byl to právě ZOZ, kdo v minulosti ve spolupráci s VZO tento obchod nastartoval. A ukázalo se, že to bylo dobré rozhodnutí, které se AŽD vyplatilo. Dále musím vzpomenout na vytvoření komisičního skladu kabelů, který provozujeme od roku 1993 a který se postupně stal nej-



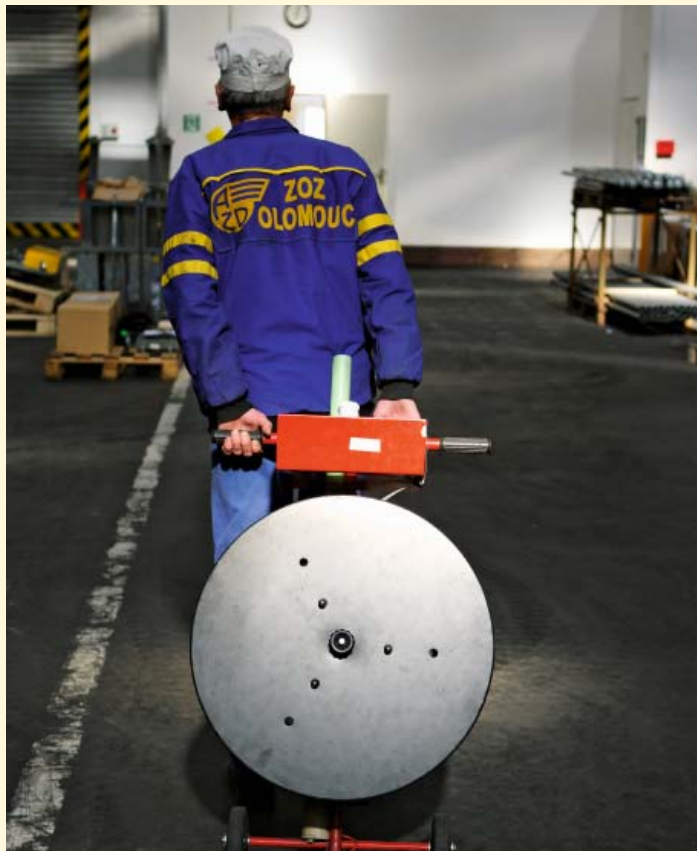
Daniela Veselá, ředitelka ZOZ Olomouc

věším skladem sdělovacích a zabezpečovacích kabelů v ČR. I tato činnost přináší AŽD nemalé výhody.

› Přejdeme k realizaci zahraničních zakázek, které jsou logisticky poměrně komplikované. A to je právě parketa ZOZ.

Oproti dobám minulým, kdy nákup materiálu, který nebyl na tuzemském trhu k dispozici, zajišťovalo dovozní oddělení ZOZ prostřednictvím tehdejších podniků zahraničního obchodu, využíváme v současnosti výhradně vlastních přímých vztahů s výrobcí a dodavateli, které jsme si vytvořili bez jakýchkoliv doporučení či preferencí. Jako příklad lze uvést počítače náprav firmy Frauscher nebo ještě donedávna kolejová relé DSŠ z Ruska.

Ziskem zahraničních zakázek se nejen podstatně zvýšila úloha dovozního oddělení a managementu ZOZ, ale bylo potřeba účinně zapojit i další úseky, konkrétně oba sklady, celní



Daniela Veselá

- Do ZOZ Olomouc nastoupila v roce 1973 jako referent zásobování.
- V letech 1977–1994 vedoucí referentka zásobování a pověřena vedením útvaru nákupu a prodeje výrobků vlastní průmyslové výroby.
- V roce 1994 jmenována do funkce náměstkyně ředitele pro zásobování a odbytu.
- 1. října 2005 byla jmenována ředitelkou Zásobovacího a odbytového závodu Olomouc.



JUDr. Alena Sazovská, náměstek ředitele pro techniku, provoz a ekonomiku

deklaraci a dopravu, na které ležel hlavní díl zodpovědnosti za správnost a včasnost expedice. Kromě toho bylo nutné vyhledat a navázat kontakty s dalšími novými partnery v oblasti dopravy, tlumočení, překladů nebo spedice. Například běžně konzultujeme s celním úřadem v Olomouci jednoduché i složitější případy dovozu a vývozu do zemí mimo EU.

Podmínky v jednotlivých destinacích jsou různé a různé jsou i požadavky na jejich řešení, plnění a dodržování. V tom je důležitá iniciativa, pomoc a aktivní účast pracovníků ZMO

a rovněž kolegů ze zahraničních dceřiných společností AŽD. Vývozy musí být uskutečněny nejen v souladu s našimi zákony, ale současně musíme respektovat zákony a předpisy příjemce.

› Jak vysoké nároky jsou kladeny na zajištění zahraničních zakázek?

Nároky jsou dost vysoké a hlavně všechny stejně důležité, musíme například zajistit leteckou přepravu do Indie, vyřídit záležitost s maďarským celníkem nebo se domluvit s kolegou přímo v AŽD. To platí i o českých zakázkách, stejně důležitá je dodávka např. do Plané u Tábora nebo zajištění zdroje ÚNZ do Břeclavi. Zvýšené jsou pochopitelně i nároky na součinnost s ostatními zainteresovanými organizačními jednotkami, což se ne vždy daří. Složitější jsou samozřejmě jednání s cizími partnery. Ne vždy ZOZ dostává konkrétní a důležité informace v potřebném termínu, který vyžaduje rychlé rozhodování a hledání operativních, mnohdy nestandardních řešení. Ta nejsou vždy v souladu s možnostmi informačního systému, a proto stále hledáme a doplňujeme stávající aplikace tak, aby se vývoz zařízení do budoucna stal něčím zcela běžným.

› Jaké jsou konkrétní příklady úspěšných zahraničních zakázek?

Realizace ucelených dodávek na zahraniční akce – pomineme-li expedice různých prezentačních vzorků (např. přestavníky do JAR) – byla zahájena zakázkou do Indie (11 staničních zabezpečovacích zařízení ESA 11-IR) a poté



Ing. František Grambal, náměstek ředitele pro zásobování a odbyt

na Slovensko pro stavbu v Banské Bystrici. Následovaly další stavby na Slovensku (Poprad, Prešov, Rača, KIA), některé ve spolupráci s jinými slovenskými firmami. Významná byla realizace dodávky kompletního zařízení ESA včetně zdroje ÚNZ do stanice Polock v Bělorusku ve spolupráci s MZO a ZMO. Průběžně probíhají dodávky pro dceřinou společnost Balkan SAST v Bulharsku. Současnost patří Balkánu. V roce 2006 byla zahájena stavba Podgorica–Nikšič v Černé Hoře, která stále probíhá. V roce 2007 byly expedovány dodávky pro přejezdy Bajmok,



Negotin a Ratina v Srbsku, již předtím pro přejezd Čačak. Aktuální je další stavba v Srbsku – elektrárna TENT (stanice Vreocce a Obrenovac), kde byly dílčí dodávky realizovány prostřednictvím ministerstva průmyslu a obchodu v rámci programu rozvojové spolupráce.

› Jaký vývoj očekáváte do budoucna?

Na co je potřeba se zaměřit?

Vzhledem k tomu, že naše skladové prostory, volné skládky i uložení a transportní komunikace jsou víceméně dané, ani kapacitu pracovišť nemůžeme libovolně zvyšovat, je jedinou možnou cestou vývoje intenzivní využití současných možností. Jedná se zejména o optimalizaci skladby zásob, jejich zrychlenou obrátku, částečně směnný provoz v případě potřeby apod. Budoucnost ZOZ, stejně jako celé AŽD, vidím optimisticky: všichni se přece snažíme dostat svým úkolům co nejlépe.

› Děkuji za rozhovor.

Sandra Chvojková, MSc.
ředitelství společnosti



Blahopřání jubilantům

Vedení společnosti a odborové organizace OSŽ děkují všem spolupracovníkům, jejichž životní a pracovní jubilea připadla na 1. čtvrtletí roku 2008, za vykonanou práci a přejí jim hodně štěstí, osobní spokojenosti, rodinné pohody a především pevné zdraví.

ŽIVOTNÍ VÝROČÍ

70 LET

ZÁVOD TECHNIKA

Ing. Miroslav Chlumský,

Ing. Hubert Leischner

MONTÁŽNÍ ZÁVOD OLOMOUC

Vladimír Tollerán, Radomír Zdráhal

60 LET

ŘEDITELSTVÍ SPOLEČNOSTI

Květoslava Vlachová,

Ing. Petra Svobodová, Vít Štamberský

ZÁVOD TECHNIKA

Zdeněk Tyralík

VÝROBNÍ ZÁVOD PRAHA

František Bauch

MONTÁŽNÍ ZÁVOD KOLÍN

Jiří Holakovský, Jiří Rédl, Jiří Vosecký

VÝROBNÍ ZÁVOD OLOMOUC

Alois Soldán, Milan Lamač,

Olga Tischlerová

VÝROBNÍ ZÁVOD BRNO

Věroslav Pružina

55 LET

ŘEDITELSTVÍ SPOLEČNOSTI

Ing. Petr Velínský

DSE PRAHA

Josef Kopáček

MONTÁŽNÍ ZÁVOD KOLÍN

Josef Slaviček, Josef Vančura

VÝROBNÍ ZÁVOD OLOMOUC

Alena Bučková, Věra Trtilová,

Josef Holoubek

50 LET

ZÁVOD TECHNIKA

Lenka Kůstová

MONTÁŽNÍ ZÁVOD KOLÍN

Ing. Dušan Valent

MONTÁŽNÍ ZÁVOD OLOMOUC

Václav Tolar

VÝROBNÍ ZÁVOD OLOMOUC

Ing. Josef Štěpánek

VÝROBNÍ ZÁVOD BRNO

Marie Brejchová, Lumír Krejčí,

Stanislav Souček, Jiří Vansa

DO STAROBNÍHO DŮCHODU ODEŠLI, RESP. ODEJDOU

ŘEDITELSTVÍ SPOLEČNOSTI

Dana Lipovčanová, Jaroslav Rieger,

Marie Vajčnerová, Jaroslav Skalník,

Věra Machanská

ZÁVOD TECHNIKA

Miloš Černý, Ing. Jiří Houser,

Ing. Jan Šefčák, Ing. Miluše Höfnerová

MONTÁŽNÍ ZÁVOD OLOMOUC

Josef Kovář

VÝROBNÍ ZÁVOD BRNO

Alena Kolářová

PRACOVNÍ VÝROČÍ

40 A VÍCE LET

VÝROBNÍ ZÁVOD PRAHA

Zdeněk Růžička

MONTÁŽNÍ ZÁVOD OLOMOUC

Ing. Karel Opravil, Miroslav Svozil,

Václav Masopust

35 LET

MONTÁŽNÍ ZÁVOD OLOMOUC

Jiří Dolének

VÝROBNÍ ZÁVOD BRNO

Alena Kolářová

30 LET

MONTÁŽNÍ ZÁVOD KOLÍN

Pavel Toman

MONTÁŽNÍ ZÁVOD OLOMOUC

Zdeněk Dokoupil, Jiří Kroupa

VÝROBNÍ ZÁVOD OLOMOUC

Miroslav Medek

ZÁSOBOVACÍ A ODBYTOVÝ ZÁVOD

OLOMOUC

Vlastimil Krejčířík

25 LET

MONTÁŽNÍ ZÁVOD OLOMOUC

Jiří Kocáb

VÝROBNÍ ZÁVOD OLOMOUC

Helena Strejčková

VÝROBNÍ ZÁVOD BRNO

Alexandra Janíčková

20 LET

DIVIZE TELEINFORMATIKA

Ladislav Čerovský

VÝROBNÍ ZÁVOD OLOMOUC

Jan Cigánek, Božena Zdrálková

ZÁSOBOVACÍ A ODBYTOVÝ ZÁVOD

OLOMOUC

Mgr. Marta Konrádová,

Jiří Dočkal,

K poděkování a přání pevného zdraví a životní pohody se připojuje i redakční rada.

Proč je účast na veletrzích pro AŽD důležitá

S našimi partnery, investory, dodavateli i odběrateli se v průběhu roku pravidelně setkáváme jak při formálních, tak neformálních událostech. Mezi ty formální patří veletrhy, kterých není v našem kalendáři zrovna málo. A zřejmě nejen u nás pravidelně probíhá diskuse na téma účasti na těchto akcích, resp. jaký pro nás mají význam, zda se účast vyplatí, co a jakým způsobem prezentovat a mnohé další.

Na efekt naší účasti na veletrzích můžeme nahlížet z různých pohledů. Pro AŽD, jako společnost s velmi úzce profilovanou skupinou obchodních partnerů, je zisk z účasti na veletrhu téměř nevypočitatelnou veličinou. V následujícím textu naleznete pomyslný žebříček pozitivních hodnot, které účast na veletrzích přináší.

Budování image

Zřejmě číslo jedna v přínosu pro společnost. Veletrh, na kterém se prezentují dodavatelé technologií pro dopravu, představitelé českého průmyslu a ostatní výrobci i dodavatelé, je přehlídkou daného segmentu trhu. Velmi zjednodušeně by se dalo říci, že prosperita určitého oboru se odráží právě na jeho oborovém veletrhu. Nejde tedy jen o obsah, ale také o procento vystavujících podnikatelských subjektů z celkového počtu v tomto oboru působících.

Účast na veletrhu v tomto smyslu pro vystavovatele znamená budování image, neboli demonstrujeme naše místo v oboru, na trhu, je zde příležitost zaujmout potenciální zákazníky a také „ohromit“ konkurenci.

Přehled veletrhů v roce 2008

- 1.–4. 4. **Amper 2008** (PVA, Praha)
- 1.–4. 4. **Intertraffic 2008** (RAI, Amsterdam, Holandsko)
- 9.–11. 4. **Transbaltica 2008** (Vilnius, Litva)
- 12.–16. 5. **Technika 2008** (Bělehrad, Srbsko)
- 13.–15. 5. **Roadware 2008** (Výstaviště Holešovice, Praha)
- 17.–19. 6. **Czech Raildays 2008** (Ostrava)
- 15.–19. 9. **MSV 2008** (BVV, Brno)
- 23.–26. 9. **InnoTrans 2008** (Berlín, Německo)

Komunikace v rámci oboru, nové formy spolupráce se zákazníky

Při přípravě veletržních expozic se všichni snaží zaujmout, vhodně prezentovat produkty, služby a řešení. Velmi efektivní a efektní jsou například propojené expozice prezentující technologické možnosti v rámci určité služby nebo oboru. Tato spojení vyžadují náročnou a dlouhodobou přípravu, společnou přítomnost na veletržním stánku, avšak mnohdy jsou základem pro další rozvoj obchodních vztahů. V době stále se zvyšující poptávky po oborově vzdělaných odbornících či šikovných a samostatných potenciálních zaměstnancích je právě veletrh možností pro setkávání a navazání důležitých kontaktů. Proto i AŽD využívá účasti na veletrzích pro náborovou činnost, například ve spolupráci s odbornými školami a profesními organizacemi.

Vizitkou firmy nejsou jen produkty a logo

Expozice je vždy přehlídkou firemní identity. Do ní, kromě barev a celkového architektonického řešení stánku, patří také lidé reprezentující firmu. Nejde jen o jejich vzhled (i když ten je samozřejmě také důležitý), ale i o náladu, způsob vystupování a jednání. Jde také o to, zda mezi reprezentanty firmy existuje jistá komunikační disciplína. Je třeba mít stále na paměti okřídlené pravidlo: náš zákazník, náš pán. A také to, že návštěvník, resp. zákazník má právo na informace. Dokonce i děti, které pobíhají po stánku, lezou, kam je napadne a křičí, lze usměrnit na úroveň. Ostatně, mohou to být naši budoucí zákazníci. Obsluha na stánku je vizitkou expozice. Je velmi náročné mít recepci deset hodin denně obsazenou usmívajícím se, příjemným a znalým personálem. Bohatě se to však vyplatí!

A konečně: účast na veletrhu je řehole!

Představa, že organizační týmy jezdí na veletrhy za odměnu na rekreaci, je zcela mylná. Práce na veletrhu je zodpovědnou a hlavně velmi vyčerpávající misí ve jménu firmy. Zkuste si alespoň představit sebe sama, jak stojíte pět dnů v týdnu, více než deset hodin denně na malém prostoru osvětleném rozpálenými zářivkami uprostřed neutuchajícího mumraje – tisíce návštěvníků proudících kolem vaší expozice, celý den se střídající návštěvy na stánku.

Snažme se proto respektovat práci organizačních týmů, a to zejména v období vrcholících příprav na veletržní akci nebo při jejím samotném průběhu.

*Sandra Chvojková, MSC.
ředitelství společnosti*



Public relations (PR) neboli vztahy s veřejností

Veletrh můžeme brát i jako velmi efektivní formu PR. Kromě návštěvnosti na stánku lze pro zviditelnění využít i akce, které se obvykle v rámci veletrhu pořádají, jako např. semináře, kulaté stoly, konference, tiskové konference a dokonce i soutěže. Pokud nezklame pořadatel veletrhu, představují tyto akce velkou příležitost, jak se setkat se zajímavými lidmi. Výhodou veletrhu je také vysoká koncentrace odborných novinářů, kteří dychtí po zajímavostech a nových technologiích. Záleží tedy opravdu jen na přípravě exponátů a výběru prezentujících obchodníků a další přidaná hodnota veletrhu je na světě.

KŘÍŽOVKA

Pokušení společné všem...: cynismus.

Dokončení citátu, jehož autorem je francouzský spisovatel, publicista a filozof Albert Camus (1913–1960), naleznete v tajence.

AUTOR JIŘÍ ZVOLÁNEK	JEDOVATÝ HAD	KOLO BĚŽECKÉHO ZÁVODU	TUŇÁK (ANGLICKY)	ZAČÁTEK TAJENKY	 PRAHA	ZNAČKA KILOVOLTU	PŘÍSLOVCE MÍSTA	JMÉNO HERCE ALDY	KONEC TAJENKY	DRUH PÍSMO (KURZIVA)	PATŘÍCÍ TETĚ	MALÁ ALINA
ČERNÍ ZPĚVNÍ PTÁCI					JAKOST							
KRÁTER NA MĚSÍCI					NÁČELNÍK JIHOEVROPAN							
BRATŘI (NÁŘEČNĚ)						VYHUBOVATI ANEBO						
HAZARDNÍ HRA V KASINU							PATŘÍCÍ NELE NA ONO MÍSTO					
INICIÁLY SKIBOBISTKY HANOUSKOVÉ			SILNÝ PROVAZ HESLO V ZÁHLAVÍ				AMERICKÝ NOREK CHAČATURJA- NOVO JMÉNO					
 PRAHA	GRAPEFRUIT	JMÉNO HEREČ- KY DVORSKÉ DRUH BONBONU							HAD Z KNIHY DŽUNGLÍ STRUMA			
HORKÝ NÁPOJ Z RUMU					ČERVEN ANGLICKÝ ŠLECHTIC						ZNAČKA SPORTOVNÍCH POTŘEB	PARDUBICKÝ HOKEJOVÝ ÚTOČNÍK
LODNÍ HOTEL						ČÍNSKÝ VŮDCE OBSAH KOSTÍ				MOŽNÁ (BÁSNIČKY) ARMÁDNÍ TĚLO- VÝCH. KLUB		
NÁRODO- HOSPODÁŘ							ČERSTVÝ INSTINKTY					
INICIÁLY ZPĚVÁKA SPÁLENÉHO			KARETNÍ POJEM OSOBNÍ ZÁJMENO				MRAVOUK PRACOVAT S JEHLOU					
 PRAHA	TLAK KRVE	NÁŠ BÝVALÝ FOTBALISTA INICIÁLY REDFORDA							OTÁZKA 1. PÁDU SPZ KARVINÉ			
TRNITÉ KŘOVÍ					DOMÁCKY EDUARD					SETINA HEKTARU		
POLOOSTROV V ČERNÉM MOŘI					MORŠTÍ KYTOVCI					ZKRATKA SAMOSPRÁVY		

POMŮČKA: MINK, OKEN, ONDRUŠ

Ceny pro tři vylosované luštitelé jsou:

1. cena – bezdrátová optická myš
2. cena – plážová osuška
3. cena – pánská kravata/dámský šátek.

Tajenku zasílejte do 30. května 2008 společně se svým jménem a telefonním kontaktem na e-mailovou adresu reporter@azd.cz, nebo písemně na adresu: AŽD Praha s.r.o., Reportér, Žirovnická 2/3146, 106 17 Praha 10, heslo: KŘÍŽOVKA.

Tajenka křížovky z minulého čísla je dokončením citátu „Věc, jejíž podstatu nechápeme,... klade odpor“.

Vylosovaní výherci:

1. cena – Miroslav Látal, ZTE (sportovní taška)
2. cena – Jiří Zouzal, ZTE (termosada)
3. cena – Jitka Šatánková, VZO (cestovní sada nářadí).

8. ročníkem do 9 kuželek

Alespoň trochu zasvěcení nadpisu článku jistě porozuměli: ano, proběhl již 8. ročník tradičního kuželkářského turnaje AŽD v olomoucké lokalitě.

Termín byl přímo tuctový, neboť se hrálo 12. ledna 2008 na osmidráze HKK Olomouc. Všechny 8 drah bylo permanentně obsazeno po dobu 3 hodin, protože závodilo celkem 10 smíšených družstev, tj. 40 závodníků (33 mužů a 7 žen). Pro hodnocení turnaje jsou důležité i výsledky, takže ještě dalších pár čísel:

Družstva

1. VZO I (888 bodů)
2. MZO I (872 bodů)
3. VAV I (867 bodů)

Jednotlivci

- Muži:**
1. Vlastimil Jílek, VZO I (254 bodů)
 2. Jiří Kroupa, ZOZ II (234 bodů)
 3. Jiří Novotný, MZO I (233 bodů)
- Ženy:**
1. Magda Harlenderová, VAV I (233 bodů)
 2. Alice Piterková, VAV I (224 bodů)
 3. Jarmila Jílková, VZO I (214 bodů)

Statistickí by si jistě povšimli, že pořadí družstev je stejné jako v minulém ročníku, v soutěži jednotlivců je ovšem téměř všechno jinak. Dobrou motivací k těmto výsledkům byly určitě i pěkné ceny, které si právě ti nejlepší odnesli. Jako vždy se našla i cena útěchy pro závodníka s možná největší snahou, ale prokazatelně nejslabším výsledkem – letos zůstala pro závodníka, který zde měl svou kuželkářskou premiéru. Jako vždy se všeobecné hodnocení turnaje protáhlo až do večerních hodin při společném posezení, ale koneckonců tak to má být. A hlavní motto při společné zábavě: Už se těšíme na 9. ročník. Hodu zdar!

Stanislav Novotný
VZO – vedoucí turnaje



Střelecké odpoledne pracovníků VZ Brno

V únoru proběhlo setkání pracovníků VZ Brno na střeleckém stadionu v Brně-Soběšicích s cílem zastřílet si na holuby.

Ne, neposílejte na nás ochránce přírody, stříleli jsme na holuby asfaltové. Plně připraveni takticky, s nastudovanou teorií balistiky střely, v klidu dýchat a pálit, abychom co „nejhumánněji“ rozsekali na kousky ty malé létající potvůrky. Ne vždy to fungovalo, mnohým z nás

se holubi třístili až při dopadu na zem. Střelby proběhly v následující sestavě: Ing. Miroslav Onderko, Pavel Sláma, Tomáš Bojda, Ing. Michal Fibich, Ing. Michal Čerlík, Jan Červinka, Roman Pecina. Nejúspěšnější byl Ing. Michal Fibich se 100% sestřelem.



Určitě to nebyla návštěva poslední, v každém z nás je přece kus lovce.

Tomáš Bojda
Výrobní závod Brno





Technologie AŽD v úspěšném pořadu České televize

Televizní pořad Svět na kolejích je velice oblíbený u všech železničních nadšenců a fanoušků. V následující fotoreportáži vám přibližujeme průběh natáčení příspěvku o nových řídicích technologiích, které na romantické trati Bakov nad Jizerou–Česká Lípa instalovala AŽD a díky kterým provoz celé tratě řídí jeden člověk.

Příspěvek natácel štáb Václava Žmolíka 28. ledna ve Staré Lípě, v Doksech i Starých Splavech. Vlákem nakonec projeli celou trasu Bakov–Česká Lípa, která se proplétá malebnou přírodou a krásnými přírodními scenériemi mezi hrady Bezděz a Houska. V televizi byl pořad vysílán 21. února na programu ČT2. Zhlédnout jej můžete i prostřednictvím archivu České televize na internetové adrese www.ceskatelevize.cz.

Redakce



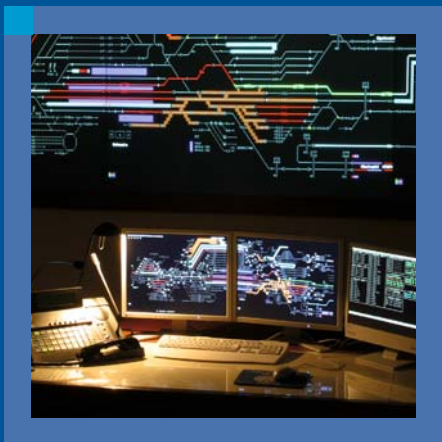
Foto: Pavel Křepský

- 1) Generální ředitel Ing. Zdeněk Chrdle se připravuje na vystoupení před kamerou
- 2) Příprava štábu České televize v kanceláři generálního ředitele
- 3) Václav Žmolík při natáčení v Bakově
- 4) Natáčení na dispečinku v České Lípě
- 5) Trocha adrenalinu na přejezdu v Bakově
- 6) Natáčení v kanceláři generálního ředitele
- 7) Snímání přestavnicku AŽD
- 8) Rozhovor s panem Mládkem, přednostou uzlové stanice Mladá Boleslav

AŽD Praha



Tradiční český dodavatel moderních řídicích a zabezpečovacích systémů pro dopravu



Bezpečně k cíli

www.azd.cz

